hospital manager®
Haziran 2024 • Yıl: 17 • Sayı: 64
sağlık profesyonellerinin dergisi

TÜSİAD SAĞLIK HİZMETLERİNE ERİŞİMDE
ÖZEL SAĞLIK SİGORTACILIĞI RAPORU

TOBB SAĞLIK SEKTÖRÜ MECLİSİ TÜRKİYE SAĞLIK SEKTÖRÜNE
GENEL BAKIŞ RAPORU



SEİS TIBBİ CİHAZ
SEKTÖR RAPORU

OHSAD ÖZEL SAĞLIK KURULUŞLARININ
GELECEĞİ RAPORU

AIFD İLAÇ SEKTÖRÜ RAPORU VE
NADİR HASTALIKLAR RAPORU

ÖZEL
ÇANKAYA
HASTANESİ

DİZ VE KALÇA AMELİYATLARINDA GÜVENİNİZLE 2'NCİ ROBOTU EKLEDİK

ARTIK DAHA GÜÇLÜYÜZ!

Bilgili ve Deneyimli Cerrah + Robot = Mükemmel Sonuç



Robotik cerrahi, diz ya da kalça protezi ameliyatlarında kullanılan yardımcı sistemlerdir. Ameliyatın planlanması, hastaya ait verilerin değerlendirilmesi ve ameliyatın gerçekleştirilmesi cerrahın kontrolünde robotik sistemler yardımıyla yapılmaktadır.

Robotik Cerrahinin en önemli özelliği; ameliyatta yapılacak kemik kesileri ameliyattan önce bilgisayar ortamında tasarlanması, komponent pozisyonlarının ideal şekilde ayarlandığı ve kemik kesilerinin robotik kol yardımıyla hatasız bir şekilde yapılmasıdır.

Robotik cerrahi yapabilmek için özel eğitim ve sertifikasyon gereklidir.

Robotik Kollu İnteraktif Ortopedi Sistemi, üç boyutlu cerrahi öncesi planlama özelliğine sahiptir. Ameliyat sırasında robot sistemi, eklem protezini oluşturan implantların konumlandırmasının optimum düzeyde olmasını kolaylaştırmak için cerraha eş zamanlı görsel, duyusal ve işitsel geri bildirim sağlar.

Ameliyat sonrasında eklemin daha doğal hissetmesini sağlayabilen, işte bu optimum yerleştirme işlemidir. Ameliyatı cerrah yapar, robot ise cerrahın hata yapmasını engeller.

Protezin ideal pozisyonda yerleştirilmesi sayesinde protez aşınmaları ve gevşemeleri daha geç ortaya çıkmakta ve protez daha uzun ömürlü olmaktadır.



Robotik Protez Cerrahisinin Avantajları?

Bütün bacak anatomisini dikkate alarak yapılan plan sayesinde en uygun ve an az kemik kaybı ile ameliyat yapılır. En uygun protez yerleşimi eklem çevresindeki yumuşak doku ve bağlara en az şekilde müdahale edilmesini sağlar. Yumuşak doku ve bağlara en az müdahale ile en iyi yumuşak doku ve bağ dengesinin sağlanması öncelikle ameliyat son-

- ✓ **Daha fazla yumuşak doku korunması**
- ✓ **Daha az kemik kesi yapılması**
- ✓ **Ameliyat sonrası ağrı azlığı**
- ✓ **Daha kısa süre hastane yatışı**
- ✓ **Daha hızlı iyileşme süresi**
- ✓ **Daha iyi hareket**
- ✓ **Hasta memnuniyetinin yüksek olması**
- ✓ **Daha uzun protez ömrü**

Bu Cerrahiye Uygun Adaylar Kimlerdir

Robotik protez cerrahisi ileri derece aşınmış olan kalça ve diz eklemi kireçlenmesi olan tüm hastalar da kullanılmaktadır.

Ayrıca kalça çıkığına veya femur başı avasküler nekrozuna bağlı kalça kireçlenmesi olan özellikle ameliyatsız tedavilerden fayda görmeyen hastalar ideal robotik cerrahi adayıdır. Romatolojik hastalıklara, kırıklara bağlı diz eklemi kireçlenmesi olan hastalara da robotik diz protez cerrahisine adaydır.

Diğer hasta grubu ise; doğuştan veya sonradan görülen kemik eğrilikleri nedeniyle manuel protez cerrahisi sırasında protez parçalarının ideal pozisyonda yerleştirilmesinde sorun oluşabilecek kişilerdir.

ÖZEL ÇANKAYA HASTANESİ

Randevu Hattı
7/24 312 426 14 50
/ ozelcankayahastanesi
cankayahastanesi.com.tr









10 **BANU KÜÇÜKEL**
TOBB Türkiye Sağlık Hizmetleri Meclisi Başkanı

16 **Prof. Dr. HALUK ÖZSARI**
TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu Başkanı

24 **HÜSEYİN ÇELİK**
Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Danışmanı

28 **GÖZDE GÜLLÜOĞLU ve AYHAN ÖZTÜRK**
AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi Eş Liderleri

Çözüm: Çok Paydaşlı Bir Ekosistem ve Sağlık Reformu

Pandemi sonrası her sektörün değiştiği gibi sağlık sektöründe de öncelikler ve eğilimler değişti. Bu iklim bizim iş yapış biçimimizi kökten değiştiriyor. Ister inanalım ister inanmayalım, ister durup gözleyenlerden ister bu geleceğe liderlik edenlerden olalım, bu yeni akımdan etkilenmekten immün ve muaf kalamayacağız.

Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sigortacılığın Rolü

TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu Başkanı Prof. Dr. Haluk Özsarı, 'Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı' raporunu, hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

Sağlık Sektöründe Sürdürülebilirlik ve Verimlilik

Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Danışmanı Hüseyin Çelik, 13. OHSAD Kurultayı Ortak Akıl Çalıştay Bulguları'nı, hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

Değer Temelli Sağlık Hizmetleri ve Türkiye'nin Potansiyeli

AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi Eş Liderlerinden MSD Global Marka Lideri Gözde Güllüoğlu ve Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant Bölge Başkanı Ayhan Öztürk, AmCham Türkiye ve EY Türkiye iş birliği ile hazırlanan 'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesini, projenin hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

İÇİNDEKİLER



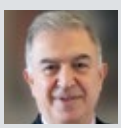
6 **Sağlık Politikalarında Yeni Reform Arayışları**
HÜSEYİN ÇELİK
Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) YKB.



8 **OECD'nin 2023 Sağlık Raporunda Türkiye Değerlendirmeleri**



54 **Özel Sağlık Sektörü: Büyüme ve Zorluklar Bir Arada**
HAYATİ ODABAŞI
Türkiye Hastanesi Genel Müdürü ve OHSAD Yön. Kur. Ü.



58 **Özel Sağlık Sektöründe Maliyetler, Mevzuat ve Gelecek**
Uzm. Dr. EROL KILIÇ
Burtom Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

66 **Ekol Hastanesi 100'üncü Da Vinci Robotik Cerrahi Ameliyatını Kutladı**
Ekol Hastanesi, geçtiğimiz aylarda hizmete sunduğu Da Vinci Robotik Cerrahi ile kısa sürede 100'üncü operasyonunu gerçekleştirerek önemli bir başarıya imza attı. Ekol Hastaneleri Yönetim Kurulu Başkanı Opr. Dr. Mehmet Baz, Üroloji, Kadın Hastalıkları, Genel Cerrahi ve KBB cerrahileri başta olmak üzere birçok alanda kullanılabilen Da Vinci Robotik Cerrahi ile 7 ayda 100 başarılı operasyon gerçekleştirdiklerini ve hastaların sağlığına kavuşmalarına yardımcı olduklarını ifade etti.








32 **METİN DEMİR**
Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) Başkanı

38 **T. UFUK EREN**
EY Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Sektör Lideri ve EY CESA Böl. Sağlık Sek. Kıdemli Danışmanı

42 **Dr. ÜMİT DERELİ**
Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) Genel Sekreteri

50 **UĞUR AKPAMUK**
MSD Türkiye Hasta Erişimi ve Kurumsal İlişkiler Direktörü

Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektöründe Son Durum

Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEIS) Başkanı Metin Demir, SEIS ve TÜMDEF olarak Deloitte ile birlikte hazırladıkları 'Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü' raporunu, raporun hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

Dijitalleşmeyle Sağlıkta Yeni Dönem: Veriden Değere

Teknolojinin eksponansiyel olarak geliştiği bir dönemde yaşıyoruz. Intel'in kurucularından Gordon Moore tarafından 1965'te öne sürülen Moore Yasası'nın sağlık sektöründeki yansımalarını ciddi anlamda görüyoruz. Özellikle mikro işlemcilerin çalışma hızının her yıl iki katına çıkması, maliyetlerin azaltılması ve bunların farklı teknolojilerle bir araya gelerek gelişmesi uygarlığımızı ve sürdürülebilir sağlık hizmetlerini ciddi anlamda pozitif olarak etkiliyor.

İlaç Sektörünün Geleceği: Türkiye'nin Rolü ve Potansiyeli

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) Genel Sekreteri Dr. Umit Dereli, AIFD ve Avrupa İlaç Endüstrileri ve Birlikleri Federasyonu (EFPIA) desteği ile araştırma şirketi IQVIA tarafından hazırlanan 'Türkiye İlaç Sektörü Raporu'nu, raporun hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

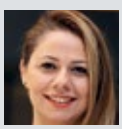
Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) tarafından MSD sponsorluğunda hazırlanan 'Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği' isimli rapor yayımlandı. Tıp Araştırmaları Geliştirme ve Eğitim Derneği (TARGED) iş birliğiyle oluşturulan raporda özellikle kanser alanında dünyada ve Türkiye'de, tarama, tanı ve tedavinin etkinlikleri ile yenilikçi ilaçların gelecekteki potansiyel etkileri incelendi.





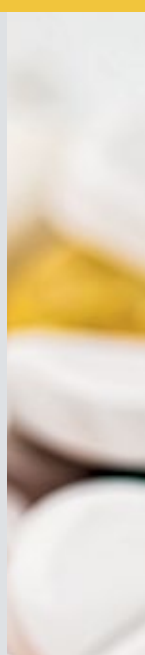
60 **Sağlık Hizmetlerine Yeni Bakış: Evde Sağlık Hizmetlerinin Önemi**
Dr. TAYYAR VARDAR
MC Health Group Kurucu Ortağı & Genel Müdür



62 **Siemens Healthineers Türkiye'den Hayvan Sağlığına Dikkat Çeken Dijital Sergi**
NESRİN KALAY BOZPINAR
Siemens Healthineers Türkiye Kurumsal İletişim Direktörü



64 **Türkiye'de Sağlığın Geleceğini İnşa Etmek İçin Maliyet Odağını, Değer Odağına Dönüştürmek Gerekiyor**
GÖRKEY TURGUT ERGAZİ
Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant Bölgesi Pazar Erişim ve Stratejik Kurumsal İlişkiler Direktörü





İMTİYAZ SAHİBİ VE SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
UHS Eğitim, Danışmanlık, Yayıncılık ve Ticaret Limited Şirketi Adına
M. Yavuz Engiz
yavuzengiz@hospitalmanager.com.tr

YAYIN KURULU
Prof. Dr. Barış Diren
Prof. Dr. Melih Bulut
Prof. Dr. Metin Çakmakçı
Prof. Dr. Mithat Kıyak
Prof. Dr. Cem Sungur
Hüseyin Çelik
Meri İstiroti
Dr. Semra Baysan
Yelda Ulu Colin
Asuman Uğur
Pınar Lembet
Oğuz Engiz

GÖRSEL YÖNETMEN
Aykut Koçoğlu
info@hospitalmanager.com.tr

YÖNETİM ADRESİ
Kuleli Sokak
No: 57/1 G.O.P. Ankara
T. 0312 446 91 14
F. 0312 446 91 17
www.hospitalmanager.com.tr

REKLAM REZERVASYON
Pelin Soydaş
info@hospitalmanager.com.tr
0 312 446 91 14

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
Av. Deniz Bektaş

MALİ MÜŞAVİRLİK
Gözde Aydan

YAYIN TÜRÜ
Yerel Süreli

BASIM YERİ
Dakik Dijital Baskı
Balgat, Ceyhun Atuf Kansu Cd. 8/C,
06520 Çankaya/Ankara

BASKI TARİHİ
Haziran 2024

hospitalmanager
UHS Yayıncılık Ltd. Şti. tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır.

Derginin isim ve yayın hakkı M.Yavuz Engiz'e aittir. Dergide yayınlanan yazı ve fotoğrafların her hakkı saklıdır. Reklam sayfalarının içeriği ve markalar konusunda sorumluluk reklam verene aittir.

Değerli hospitalmanager Okurları,

Bu sayımızda Sağlık Sistemimiz ile ilgili hazırlanmış güncel raporların özetlerini sizlerle paylaşmak istedik. Bu raporlar arasında TOBB'un hazırlamış olduğu Sağlık Sektöründe Sorunlar ve Çözüm Önerileri Raporu, TÜSİAD'ın hazırlamış olduğu Özel Sağlık Sigortacılığı Raporu, OHSAD Kurultayı Ortak Akıl Çalıştay Bulguları, AMCHAM Türkiye'nin İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği Raporu, SEİS'in Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektör Raporu, EY Türkiye'nin Dijital Sağlıkta Dünya ve Türkiye Perspektifi Raporu, AIFD'nin Türkiye İlaç Sektörünün Geleceği Raporu ve Türkiye Nadir Hastalıklar Raporu'nu bulabileceksiniz.

Ülkemizde sağlık sistemimizin sürdürülebilir gelişimi için bu raporların önerdiği konuları şu şekilde özetleyebiliriz;

1) Bireylerin ve toplumun genel sağlık düzeyinin artırılması için kaynakların akılcı kullanımına ve koruyucu ve birinci basamak hekimliğe her zamankinden daha çok önem verilmesi gerektiği ortaya çıkmaktadır,
2) Yüksek maliyetli ve uzun yıllar döviz ödenerek finanse edilen şehir hastaneleri yerine yerel düzeyde insanların kolay ulaşabileceği ve erken teşhis ve tedavi imkânlarını artıracak bir kamu hastanecilik modeline dönülmesi,
3) Yerli tıbbi cihaz, yerli tıbbi sarf ve yerli ilaç üretiminin teşvik edilmesine devam edilmesi,
4) Kamu hastanelerinin çağdaş yönetim modellerine kavuşturulması,
5) Eksikliği her geçen gün artan başta hemşirelik olmak üzere tüm kritik sağlık personelinin eğitim ve öğretim planlamasının rasyonel bir şekilde yapılması,
6) Medikal enflasyon karşısında değersizleştirilen sağlık hizmetlerinin gerçek değerlerinde tedarikinin sağlanması,
7) Son yıllarda astronomik olarak artan cepten sağlık harcamaları ve de artan özel/tamamlayıcı sağlık sigortası poliçe fiyatlarının makul düzeylere çekilmesi için gerekli tedbirlerin alınması.

Bu raporların tümü ülkemizde sağlık sisteminin AB standartlarına ulaşması ve ülkemizdeki sağlık düzeyinin istenilen düzeye çıkarılması için siyasi iktidara yol gösteren ulusal kapsayıcılığı olan raporlardır. Bu sayıda bu raporların sizler için hazırlanmış özetlerini bulacak, rapor sözcüleri ile yaptığımız röportajları da okuyabileceksiniz.

Sevgi ve saygılarımızla,
hospitalmanager

SIEMENS Healthineers

Çekim Gücü

Algoritmalar & Hayvanlar

Sağlık, hayvanlar için de!

Siemens Healthineers Türkiye bilim, sanat ve sağlığı bir araya getirdi ve hayvan sağlığında tıbbi görüntülemenin önemine dikkat çekmek için farklı türde hayvanların tanı amacıyla çekilmiş MR ve bilgisayarlı tomografi görüntüleri birer yapıta dönüştürdü.

Çevrimiçi olarak ziyaret edebileceğiniz sergideki eserlerin satışından elde edilen gelir ise yardıma muhtaç hayvanlara sahiplendirilene kadar geçici barınma imkânı sunan sosyal sorumluluk projesi Kurtaran Ev'e bağışlanıyor.



Moleküler Ağırlık

cekimgucu.siemens-healthineers.com

Sağlık Politikalarında Yeni Reform Arayışları

HÜSEYİN ÇELİK - Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Danışmanı



Ülkemizde sağlık politikaları alanında 1990'lı yılların deneyimi ile planlanan reform çalışmaları, 2000'li yılların ilk 10 yılında yaşama geçirilmiş ve beklenen kazanımlar elde edilmiştir. Ancak dünyadaki artarak devam eden yaşlanma, kronik hastalık yükündeki artış, yenilikçi ilaç ve tedavilerin getirdiği ek maliyetler gibi nedenler ile tüm ülkelerde sürdürülebilirlik risklerini artırmıştır.

Diğer taraftan dijitalleşme ve yapay zekâ uygulamalarının getirdiği fırsatlar, bireylerin artan sağlıklı yaşam bilinci ise mekana ve sağlık profesyonellerine dayalı konvansiyonel sağlık hizmet sunum modellerini tehdit etmekle birlikte, yeni fırsatları ve iş modellerini de gündeme getirmektedir.

Bu çerçevede dünyada ve ülkemizde sağlık sistemlerinin güncel sorunlarının ötesinde daha kapsayıcı reform arayışları artmıştır. Bu bağlamda ülkemizde de son dönemde başta TBMM tarafından kabul edilen 12. Kalkınma Planı ve bu planla uyumlu Orta Vadeli Program (2024-2026) ve 2024 Cumhurbaşkanlığı Programı kamu açısından yeni hedef ve politikaların çerçevesini çizmiştir.

hospital**manager** Dergisinin bu sayısında; TOBB Sağlık Hizmetleri Meclisi, OHSAD 13. Kurultayı Ortak Akıl Çalıştayı, Özel Hastaneler Platformu Derneği, Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) tarafından yayımlanan raporlar ile sağlık sistemine ilişkin görüş ve önerileri özetlemeye çalışacağız.

Söz konusu raporlarda tarafların uygulanan kamu politikalarına yönelik görüş ve önerilerin yanında, sağlık sektörü trendlerinden hareketle geleceğin sağlık sistemini dikkate alarak proaktif bir anlayışla politika değişikliklerine yönelik ipuçlarına da yer verildiği görülmektedir.

Söz konusu raporların ana vurgusunu kısaca ifade edecek olur isek;

- GSMH'den sağlığa ayrılan payın artması beklenirken, 2022 TÜİK verilerine göre %3,7 ye düşmesinin kabul edilemez bir durum olduğu,
- Sağlık mevzuat ve uygulamalarında sektör ile uzlaşma aranmadan yapılan değişiklikler ve kurumların haklarını mahkeme kapılarında aramak zorunda kalması,
- Özel sağlık kurumlarının neredeyse tamamının SGK ile anlaşmalı olduğu bir ortamda, kamu için genel ve özel bütçeden harcamaların geri kalanı karşılanırken, özel için geçerli olan SUT fiyatlarının reel olarak düşük kalmasının neden olduğu finansman krizi,
- Özel sağlık kurum ve kuruluşlarına 2008 yılından bugüne katı bir şekilde uygulanan ruhsat, tıbbi cihaz, branş ve hekim planlamasına rağmen, vakıf üniversite hastanelerinin planlamadan muaf şekilde kontrolsüz büyümesinin neden olduğu haksız rekabet sorunları,
- Sağlık mevzuatının yamalı bohça özelliği ile bırakın gelecek reformlara cevap vermesi, bugünkü ihtiyaçları bile karşılamaktan uzak kalması,
- Dijital sağlık alanında dünya oyuncusu olabilmemiz için her türlü altyapı varken, bu konunda kamu-özel iş birliğinin yetersizliği ile kaçırılan fırsatlar,
- İlaç ve tıbbi cihaz alanında yüksek ihracat potansiyeline rağmen, uygulanan politikalar ile gerek doğrudan yatırımları çekme gerekse yerli firmaların teşvikinde yaşanan yetersizlikler,
- Ülkemizin deprem coğrafyası olduğu gerçeğinden hareketle, olası deprem ve doğal afetlere dayanaklılığın artırılması için özel sektör sağlık kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarının da dikkate alındığı çözümlerin hayata geçirilmesi ihtiyacı.

Dünyada ve Türkiye'de Covid-19 pandemisi sonrası tüm sektörlerde ciddi bir değişim söz konusudur. Ülkemizin sağlık alanındaki görece üstünlüğünün çok daha üst seviyelere ve sürdürülebilirlik anlayışı ile devam ettirilebilmesi için kamu-özel-üniversite - STK iş birliğinin çok önemli olduğu bilinciyle hareket edilmesi halinde, sağlık sektörünün kendi ihtiyaçlarımızı karşılamanın çok ötesinde ülkemizin gelişiminde dinamo sektörlerinden birisi olması çok gerçekçi bir hedef olarak gözükmektedir. ■

2. Sağlıkta Finansman ve Yatırım İmkanları Konferansı

13 Aralık Cuma 2024
Wyndham Grand Levent,
İstanbul

KONUŞMACILAR



Emre Karter
Genel Müdür
Citibank A.Ş.



Orhan Osmansoy
Yönetici Ortak // TVM Capital
Healthcare Partners, Dubai, UAE



Burcu Öztürk
CFO
MLP Care



Kemal Girginer
Genel Müdür // Siemens
Finansal Kiralama A.Ş.



E. Erkam Köroğlu
Genel Müdür
TeamSec



Sarper Tanlı
Direktör // Mass General
Brigham, Dubai, UAE



Uğur Genç
İcra Kurulu Üyesi
Memorial Sağlık Grubu



Levent Özdemir
CEO
Largus Capital Partners

Program

08.30-09:00	**Kayıt**
09:00-09:30	Açılış Konuşmaları
09:30-11:00	**Türk Yatırımcıların Yurt Dışı Sağlık Yatırım Tecrübeleri**
11:00-11:15	Kahve Arası
11:15-12:45	**Yabancı Sermayenin Sağlık Sektörü İlgisi**
12:45-13:30	Öğle Yemeği
13:30-15:00	**Özel Sağlık Kuruluşları ve Halka Arz Süreci**
15:00-15:15	Kahve Arası
15:15-16:45	**Sağlık Sektörü için Alternatif Finansman İmkanları**
16:45-19:00	Genel Değerlendirme ve B2B Görüşmeler

Global Health Conferences

Kimler Katılmalı?

- Hastane ve Benzer Sağlık Kuruluşu Yönetimleri
- Tıbbi Cihaz Tedarikçileri
- Ulusal ve Uluslararası Yatırım ve Katılım Bankaları
- Özel Sermaye Fon Yöneticileri
- M&A'de Uzmanlaşmış Mali Müşavirlik Firmaları ve Avukatlık Ofisleri
- Yurtdışı Müteahhitlik ve Mimarlık İşleri Yapan Şirketler
- Danışmanlık Firmaları
- Halka Arz Aracı ve Danışmanlık Şirketleri

Kazım Özalp Mahallesi Kuleli Caddesi No:57 Çankaya, ANKARA
Tel: +90 312 446 91 14 • Fax:+90 312 436 33 47
info@uhs.web.tr

SIEMENS Healthineers · TeamSec · EMP HEALTHGROUP

Global Health Conferences bir uhs Eğitim Danışmanlık ve Yayıncılık Limited şirketi markasıdır ve 2007 yılından bu yana sağlık alanında ulusal ve uluslararası konferanslar düzenlemektedir.

www.globalhealthconferences.com.tr

OECD'nin 2023 Sağlık Raporunda Türkiye Değerlendirmeleri





OECD'nin Türkiye'nin genel sağlığına yönelik 2023 yılı verileri dikkate alınarak yaptığı değerlendirmeye göre Türkiye'de doğumda beklenen yaşam süresi OECD ortalamasının 1,7 yıl altında olmak üzere 78,6 yıl olarak açıklanmıştır. Önlenebilir ölümlerin oranı 100.000'de 107 iken (OECD ortalaması olan 158'in altında) tedavi edilerek önlenebilecek ölümlerin oranı ise 100.000'de 107 (OECD ortalaması 79'un üstünde) rapor edilmiştir. Diyabet görülme sıklığı OECD ortalamasının üstündedir.

Sağlıkla ilgili risk faktörleri dikkate alındığında sigara kullanım sıklığının %28 (OECD ort. %16), alkol kullanımının yıllık kişi başı 1,4 L (OECD ort. 8,6 L), obezite görülme sıklığının %28,8 (OECD ort. %25,7) ve de hava kirliliğine bağlı ölümlerin 100.000'de 49,9 (OECD ort. 28,9) olduğu açıklanmıştır.

Sağlık hizmetlerinin niteliği (kalitesi) dikkate alındığında ise bir inmeyi (beyin felci geçirilmesi) takip eden 30 gün içinde ölüm gerçekleşmesi oranı %7,6 (OECD ort. %7,8) iken bir kalp krizini takip eden 30 gün içinde ölüm gerçekleşmesi oranı %6 (OECD ort. %6,8) olarak bildirilmiştir. Türkiye'de hastane yatış kararının çok gerekli olmadığı vaka sayısı 100.000'de 827 iken bu oranın OECD ortalamasında 463 olduğu belirtilmiştir. Güvenli reçete yazma alışkanlığı anlamında Türkiye'de OECD ortalamasının altında antibiyotik reçetelendirilmiştir. Önleyici hekimlik bağlamında ise Türkiye'de risk grubu kadınların %21'i meme kanseri taramasına girerken OECD ortalamasının %55 olduğu vurgulanmıştır.

Sağlık hizmetlerine ulaşım boyutunda ise neredeyse nüfusun tamamının belirli bir teminat paketi kapsamında devlet güvencesi



altında olduğu ancak nüfusun sadece %53'ünün (OECD ort. %67) hizmet kalitesinden memnun olduğu belirtilmiştir. Toplam sağlık harcamalarının %79'unun sosyal sigorta sistemi tarafından (OECD ort. %76), %16'sının kişilerin ceplerinden karşılandığı (OECD ort. %18) ve de nüfusun %2,4'ünün yeterli sağlık hizmeti alamadığını belirttiğini (OECD'de %2,3) belirtmiştir.

Sağlık hizmetleri için seferber edilen kaynaklara bakıldığında Türkiye'nin yıllık kişi başı sağlık harcamasının 2023 yılı için 1.827 dolar ile OECD ortalaması olan 4.986 doların oldukça altında kaldığı belirtilmiştir. Bu harcama ile Türkiye gayrisafi yurtiçi harcamalarının %4,3'ünü sağlık oluştururken bu oran OECD ortalamasında %9,2 olarak gerçekleşmiş gözükmektedir. Türkiye'de her 1000 kişi için 2,2 hekimin (OECD ort. 3,7) ve 2,8 hemşirenin (OECD ort. 9,2) hizmet verdiği ve yine 1.000 kişiye 3 hastane yatağı düşerken OECD ortalamasında bu rakamın 4,3 olduğu kaydedilmiştir.

Bilindiği gibi OECD'ye üye ülke sayısı 38'dir ve ülkeler arasında nüfusuna orantılı olarak sağlık hizmeti sunumu kapasitesi düşük ülkeler de bulunmaktadır (Meksika gibi). Ayrıca OECD raporunda belirtilen tüm veriler ülkelerin kendileri tarafından OECD'ye iletilmekte ve iletilen verilerin doğrulanma imkânı bulunmamaktadır. ■



Çözüm: Çok Paydaşlı Bir Ekosistem ve Sağlık Reformu

BANU KÜÇÜKEL
TOBB Türkiye Sağlık Hizmetleri Meclisi Başkanı



Pandemi sonrası her sektörün değiştiği gibi sağlık sektöründe de öncelikler ve eğilimler değişti. Bu iklim bizim iş yapış biçimimizi kökten değiştiriyor. İster inanalım ister inanmayalım, ister durup gözleyenlerden ister bu geleceğe liderlik edenlerden olalım, bu yeni akımdan etkilenmekten immün ve muaf kalamayacağız.

Biz 7 Aralık 2023'e ayda 99 dolara üyelik yapabildiğiniz, bütün tetkikleri yapan panel doktorlar - robot doktorlarla gözümüzü açtık. Günün gerçeği bu iken, ideali bu geleceği tasarlamak içinken sevgili dernek başkanlarımız, bütün sektör liderleri olarak bizler kurumlarımızın kan kaybını önlemek, enflasyondan etkilenmeyecek fiyatlama, adil bir denetleme planlamayla ilgili günlerimizi geçiriyoruz. Ama burada unutmamamız gereken bir şey var. Biz sağlık liderleri olarak zamanımızı günlük problemlerle harcarken teknokratlarımız, bürokratlarımız dönen mahkeme kararlarına uyumlanmaya çalışıp, yönetmelikleri uygulamaya çalışırken hangi fırsatları kaçırıyoruz? Hangi fırsatları kaçırmaya neden oluyoruz?

Acaba bizim fırsat maliyetlerimiz yarın da küçülmek mi olacak? Teknoloji şirketlerine taşeron olmak mı olacak veya bazılarımızın kökten yok olup gitmesine mi neden olacak?

Geleceğe hazırlanmak; tek bir kurumun, tek bir sektörün altından kalkamayacağı kadar derin ve geniş bir yelpazesi olan bir konu. Onun için biz çok paydaşlı bir ekosistem kurgulamalıyız. Bu ekosistemde kişinin doğduğu günden sağlıklı kalmasının parametrelerini oluşturacak, yaşlılığında bakımını, evde bakımını sağlayacak bir sistemi konuşurken şu andaki konvansiyonel tababeti yeniden şekillendirmek zorundayız.

Artık bunları tartışma zamanımız geldi ve o kadar derin bir yelpaze ki bu; sağlıklı tarımdan, iklimden, sağlıklı çevreyi bile ele alan bir konu. Biz bu geleceğin sağlığının etiğini, hukukunu, denetleme parametrelerini konuşmaya başlamalıyız. İlk önce bizi bu finansman dar boğazımız olan kısırdöngüden bizi kurtarın. Elbette ki kamu maliyesini düşüneceğiz ama farklı fonlarla bizim özel sektörün önünü açmanızı bürokratlarımızdan ve teknokratlarımızdan rica ediyorum.

Özel sektör 4 milyar doların üzerinde sağlık ihracatını ülkemize kazandıran bir sektör ve özel sektör bu dinamikle, bu çeviklikle, bu dedikasyonla yarınları hazırlayacak bilgiye, tecrübeye de sahip. Ancak önümüzün açılması, günlük problemlerden arındırılmamız lazım.

Altlığımız da var! Ne demeye çalışıyorum, 2023 Cumhurbaşkanı Hedefleri, Orta Vadeli Plan, 12. Kalkınma Planı hepimizin katkılarıyla oluştu, çok güzel bir temel sağladı. Gerçekten eksiği yok. Önemli kurguları;

- Dijital sağlık
- Yaşlı bakım sigortacılığı
- Kronik hastalık sigortacılığı
- Evde bakım
- Sağlık turizmi

Peki 1930'dan kalan özel hastaneler yönetmeliğiyle biz bu hedeflere nasıl ulaşacağız?

Otuzlu yıllardan 2023'e kadar geçen 90 senelik zaman diliminde biz kanunu yönetmelikler, eklemlenen mevzuatlarla yönetmeye çalıştık. Artık bunları gerçekten topyekun ele alma zamanı. Artık bütünleşik bir "Sağlık Master Planı", sağlık reformu getirmekle sorumluyuz. Bu boynumuzun borcu. Bu bütünleşik "Sağlık Master Planını" az önce bahsettiğim çok paydaşlı ekosistemle, bu ekosistemin bütün paydaşlarının eşit rol aldığı, söz sahibi olduğu demokratik bir ortamda yapılandırmamız memleketin faydasına olacak. Bu bütünleşik master planında, kamu üniversite ayrımı gözetmeksizin ama sosyal devlet anlayışını önceleyerek bir hastaneler kanunuyla başlamak durumundayız.

Bu planda;

- Maliyet tabanlı, kaliteyi önceleyen, enflasyondan koruyan yeni finansman modelleri kurgunun temelinde olmalı.
- Ortak planlama kriterleri, uygulamaları ve özelin büyüme anahtarları olmak zorunda.
- Sağlık işgücünü yetiştirme, daha önemlisi tutundurma metodolojileri, yeni jenerasyon tıp eğitimi ve gittikçe ağırlığı artacak olan uzman sağlık personelinin yeni jenerasyon eğitimlerini tartışmak zorundayız.
- Üniversitelerin özerkliğini, belki özel üniversiteleri kurgulamak zorundayız.
- Bakanlıklarımızın ve hepimizin rolünün belli olması lazım.
- Dijital sağlık, dijital sağlığın konumlanması, ödemesi ve sanal hastanecilik yer almalı.
- Dijital tabanla evde bakım, yaşlı bakım, kronik bakım sigortacılığı yer almalı.
- Koruyucu sağlık, wellbeing ve longevity yer almalı.
- İlaç endüstrisi ve medikal endüstri yer almalı.

Bu plan, Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüzyılına girerken Türk Sağlık Sektörünü dünya listesine aday yapmalı.

Bu plan, Cumhuriyetin ikinci yüzyılına girerken kuralların belli olduğu günlere uyanmanızı sağlamalı.

Bu plan, artık belirsizlikten kaynaklanan güvensizlik ortamını kaldırarak, zaten zor olan işimize ve inovasyonlara odaklanmamızı sağlamalı. ■

Bu yazı Banu Küçükel'in 7 Aralık 2023'te yapmış olduğu 13.OHSAD Kurultayı açılış konuşmasından oluşmaktadır.

TOBB Türkiye Sağlık Hizmetleri Meclisi Başkanlık Divanı

Sağlık Sektöründeki 3 Sorun ve 3 Çözüm Önerisi

Sorun 1

1930`lu yıllarda mülkiyet esaslı olarak düzenlenmiş olan sağlık hizmet sunum mevzuatı ve sağlık politikalarımızın yetersiz kalması ve vatandaş temelli aksa kaydırılamaması.

Açıklama

Planlama, Ruhsatlandırma, Faaliyet, Denetim ve Cezai Yaptırımlarda tümüyle özel sektörü ve buradan hizmet alan vatandaşı mağdur eden uygulamalar söz konusudur.

Tüm bu başlıklarda kamu özel ayırımsız bir güncelleme yapılmak suretiyle ortak ve şeffaf kriterlere sahip yeni bir hastaneler kanunu ile bütünlük sağlanmasına ihtiyaç vardır.

Çözüm Önerisi

Sağlık hizmet sunum mevzuatı ve sağlık politikalarımızın kamu-özel ayırımı olmaksızın, vatandaş temelli, ortak planlama, ruhsat, denetim ve ceza yaptırımları olan Cumhuriyetimizin 2. Yüzyılının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yeniden tasarlanıp, kamu özel ayrımına son vererek 'Ortak Hastaneler Kanunu'nun hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Sorun 2

Sağlığın finansmanı ve geri ödeme modelinin sürdürülebilir bir sistem olarak topyekûn ele alınmaması.

Açıklama

GSS geri ödeme modeli hastaya sağlanan yarar, maliyetler ve maliyetlerin artışını esas alan bir temele göre değil işlem sayısını esas alan bir anlayışla uygulanmaktadır.

Kamu %50 ye yakın harcamasını genel bütçeden karşılarken iken aynı geri ödeme tutarını alan özel sektör için mevcut SUT tutarları referans ve sürdürülebilir olmaktan çıkmıştır.

Özellikle fark alınmayan hizmetlerde özel sektörün kamuyu sübvanse ettiği bir durum ortaya çıkmıştır.

Çözüm Önerisi

SUT geri ödeme sistemi hastaya sağlanan yarar ve maliyet temelli bir anlayışla yeniden düzenlenmeli, ülkemizin ekonomik parametrelerine uygun olarak düzenli güncellenmeli, sadece hastalığı değil sağlıklı kalmayı da teşvik edici finansman modeli sisteme kazandırılmalı.

Sorun 3

Dijital koruyucu sağlık, dijital kronik hastalık takibi, dijital evde bakım ve yaşlı bakım gibi yeni trendlerde geç kalınması nedeniyle sağlığa erişimde kısıtlar yaşanması.

Açıklama

Özel sektörün sağlıklı yaşam, evde bakım, yaşlı bakım ve palyatif bakım konularında hem uzaktan hem de fiziki hizmet sunumuna yatırım yapabilmesi, mevzuat ve fiyatlandırma eksiklikleri nedeniyle imkansızlaşması, sağlığa erişimde kısıtlar yaratmaktadır.

Diğer taraftan SGK`nın branş bazlı sözleşmeleri sonlandırması ile vatandaşlarımızın hayati öneme haiz ve nitelikli tedavi gerektiren branşlarda başvuracakları kurum sayısını azaltılmış ve yüksek teknoloji yatırımlarından yararlanma imkanlarını ortadan kaldırmıştır.

Çözüm Önerisi

Yenilikçi alanlarda mevzuat düzenlemeleri yapılmalı, bu hizmetler geri ödeme sistemine dahil edilmeli, özellikle nitelikli ve hayati öneme haiz tedavi ihtiyacı olan vatandaşlarımız için branş bazlı sözleşme uygulamasına geri dönülmelidir.

Ek- Sorun 1

Sağlık finansmanında harcamaların azaltılması döneminin sonuna gelinmiştir.

Tespitler

• Ülkemizde 2022 yılı itibariyle toplam sağlık harcamaları GSMH'nın %4,0'üne; cari sağlık harcaması %3,7'sine düşmüştür.

• Bu oran, içinde bulunduğumuz OECD orta-üst gelir grubu ülkelerin ortalaması olan %6,1'in de oldukça altındadır.

• Sağlıkta Dönüşüm Programı ile sağlanan kazanımların birçok göstergesinde, yaşanan sorunlar sağlığa ayrılan kaynağın yetersizliğine işaret etmektedir. Vatandaş mem-

nuniyeti en yüksek oran olan %75,9 (2011), %65,6'ya (2022) düşmüştür.

Çözüm Önerisi

Ekonomik sorunlarda kesinti yapılan ilk sektör olmaktan öte sağlık harcamalarının verimliliğini gözeterek, GSMH içindeki payını arttırma sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 2

Koruyucu sağlık hizmetlerinin finansmanı gözden geçirilmelidir.

Tespitler

• Ülkemizde ilk defa kişiye yönelik koruyucu sağlık hizmetlerinin finansmanı Genel Sağlık Sigortası kapsamına alınmasına rağmen, sistemin yaklaşık 15 yıllık işleyişinde hastalığı finanse eden bir yapının ötesine geçilememiştir.

• Bu durum başta artan yaşlı nüfus oranı, kronik hastalıklar ve yeni teknoloji tanı/tedavi yöntemleri ve ilaçlar nedeniyle oluşacak harcama artışı nedeniyle sağlık finansmanının sürdürülebilirlik riskini arttırmaktadır.

Çözüm Önerileri

• Koruyucu sağlık harcamalarının yasal düzenlemelere uygun olarak Genel Bütçeden ödenmesi uygulamasına son verilerek GSS bütçesinden ödenmesine geçilmeli ve SGK tarafından sağlıklı yaşamı teşvik edecek uygulamalarda Sağlık Bakanlığı ile yakın bir iş birliği içerisinde çalışılması sağlanmalıdır.

• Aile Hekimliğinin etkinliği sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 3

Global bütçe uygulaması GSS'nin kamu sağlık hizmet sunumu üzerindeki denetim rolünü ortadan kaldırmıştır.

Tespitler

• Sağlık finansmanı bakımından Sağlık Bakanlığı ve Devlet Üniversite hastanelerine SGK üzerinden Global Bütçe yöntemi ile ödenen sağlık giderlerinin yanında genel bütçeden aldıkları tutarlar sonucu GSS kamu için geri ödeme tarifesi olmaktan çıkmış durumdadır.

• Bu durum aynı zamanda SGK'nın geri ödeme mekanizması yoluyla kamu sağlık harcamalarının kontrolü mekanizmasını tümüyle ortadan kaldırmıştır.

Çözüm Önerisi

Global bütçe uygulamasına son verilerek SGK'nın denetim uygulamalarına izin verilmelidir.

Ek- Sorun 4

Sağlık hizmet sunucusu geri ödeme bedellerinin belirlenmesinde kamu sağlık tesislerinin gerçek maliyetleri referans olarak alınmalıdır.

Tespit

Sağlık hizmetlerinin geri ödeme bellerinin belirlenmesinde yetkili olan 'Sağlık Hizmetleri Fiyatlandırma Komisyonu'nun üye yapısı ve işleyişi Kanunda amaçlanan SGK yönetiminden özerkliği sağlayamamaktadır.

Çözüm Önerileri

• Uygulamanın 15 yıllık yaşanan deneyimlerden yola çıkarak kamu sağlık tesislerinin maliyet bedeli referans alınarak yürütülmesi sağlanmalıdır.

• İlaç uygulamasında olduğu gibi, SGK fiyat tarifesi yayınlamamalı, Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği kamu hizmet fiyat tarifesinden indirim uygulaması yoluyla SGK geri ödeme tutarı belirlenmelidir.

• Bu uygulamanın yaşama geçirilmesinde ilaç örneğinde olduğu gibi diğer ülkelerin sosyal güvenlik/kamu kurumlarının geri ödeme tutarlarının referans olarak alınması ya da kıyas amaçlı kullanılması da değerlendirilmelidir.

Ek- Sorun 5

Vatandaşların zorunlu olarak girdikleri GSS sisteminde, sağlık hizmetini alırken sözleşmeli kurum seçiminde tercihlerine imkân veren bir modele geçilmelidir.

Tespitler

• GSS'de bireyler zorunlu olarak sisteme girmektedirler.

• Hizmet satın alırken sadece SGK'nın sözleşmeli sağlık tesislerine dayalı ödeme modeli, uygulamada farklı tercihleri olan kişilerin GSS'den yararlanmasını engellemektedir.

• Uygulamanın, farklı oranlardaki ödemeye dayalı sözleşme modelleri ile kişinin tercihinin hayata geçmesi sağlanmalıdır.

Çözüm Önerisi

GSS'nin 2006 yılındaki modeline dönülmesi sağlanmalı, bu konudaki yasal düzenlemeler yapılıncaya kadar branş bazlı anlaşma modelinin uygulamaya tekrar alınması sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 6

Mülkiyete dayalı geri ödeme uygulamaları kamu sağlık tesislerinin verimli çalışmasını engelleyici bir etki yapmaktadır.

Tespit

Global Bütçe geri ödeme modeli, katılım paylarının kamu-özel sağlık tesisine göre farklılaştırılması, tıbbi tedavilerde kamu-özel sağlık tesisleri bakımından ameliyat yapma yetkisinin farklılaştığı uygulama örnekleri, kamu sağlık tesislerinin özel sağlık tesisleri ile verimlilik, hizmet kalitesi ve vatandaş memnuniyeti gibi kriterler dahil olmak üzere rekabet içinde faaliyet yapmasına engeller oluşturmaktadır.

Çözüm Önerisi

Uygulamanın Kamu sağlık tesislerinin verimlilik içerisinde ve özel ile hizmet yarışına imkan veren bir anlayış ile yürütülmesi sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 7

Cepten harcamaların bireysel emeklilik örneğinde olduğu gibi, ikinci bir sigorta güvencesine kavuşturulması sağlanmalıdır.

Tespit

Cepten ödemelerin sağlık finansman sisteminin temel bir unsuru olduğu dikkate alındığında bu ödemelerin ikinci bir sigorta güvencesine kavuşturulması, söz konusu ödemelerin olumsuz etkilerinin minimize edilmesi için önemli bir mekanizma sağlayacaktır.

Çözüm Önerisi

2022 yılı itibariyle 112.018 milyon TL olan cepten (hane halkı) harcamaların özel sigorta/tamamlayıcı sigorta modelleri ile (2022:16.662 TL) ikinci bir sigorta güvencesine kavuşturulması vatandaşların memnuniyeti ve sektörün sürdürülebilirliği açısından olumlu etki yapacaktır. (2022 Cepten Ödeme Toplamı: %18,5)

Ek- Sorun 8

Planlama uygulamasının yasal düzenlemelere uygun olarak kamu, üniversite ve özeli kapsayacak şekilde yürütülmesi sağlanmalıdır.

Tespitler

• 3359 sayılı Kanun 3'üncü maddesi ile planlama hükümleri, kamu ve özel bütün sağlık tesislerini kapsamasına rağmen 15.02.2008 tarihinde sadece özel hastaneler ve tıp merkezlerine uygulanmıştır.

• Toplam ülke kaynaklarının verimli kullanılabilmesi için uygulamanın yasal düzenlemeye uygun olarak, uygulanması önem arz etmektedir.

• Özel hastanelere ruhsat, branş, hekim kadrosu, tıbbi cihaz, ünite, merkez açılmasına yasak getirilirken, vakıf üniversite hastanelerine hiçbir sınırlama getirilmeksizin kapasitelerini büyütme imkânı sağlanmaktadır.

• Vakıf üniversite hastanelerine SGK ve ilave ücret uygulaması bakımından da özel sağlık kuruluşlarına göre daha avantajlı bir konumda olmalarına imkân sağlanmaktadır.

Çözüm Önerisi

Uygulamanın kamu-özel ayrımı olmaksızın yürütülmesi sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 9

Sağlık turizmi, sağlık eğitimi turizmi ve yaşlı bakım turizmi fırsatlarının sağlık diplomasisi yaklaşımı ile hayata geçirilmesi.

Tespitler

• Ülkemizin gerek finansman, gerekse hizmet sunumu ve eğitim alanında elde ettiği deneyimin, öncelikle Türkiye'nin nüfuz alanı kapsamındaki ülkelere aktarılmasının sağlanması kalıcı ikili ilişkiler bakımından önem taşımaktadır.

• Bu kapsamda sağlık eğitimi ile de ilişkilendirilecek bir sağlık diplomasisi yaklaşımı, ülkemizin diğer sektörler bakımından da kazanımlarını arttıracaktır.

Çözüm Önerileri

• Dünyadaki yaşlanmanın uzun süreli turizm, bakım ve sağlık hizmetleri açılarından kazanıma dönüştürülmesi sağlanmalıdır.

• Sağlık diplomasisi yaklaşımı ile süreçlerin ele alınması ve yönetilmesi sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 10

Uzaktan sağlık hizmetlerinin üniversite ve özel geri ödemeleri kapsamına alınmaması.

Tespitler

• Uzaktan sağlık hizmeti mevzuatı dünyada öncü bir yaklaşım ile yayımlanmasına rağmen, geri ödeme aşamasında aynı aşamaya gelinememiştir.

• e-Nabız verilerinin anonimleştirilerek dijital sağlık alanındaki liderliğimizi sürdürecek ticari uygulamalara destek sağlaması gecikmektedir.

Çözüm Önerisi

Dijital sağlık uygulamalarının geri ödemeye alınması ve e-Nabız verilerinin paylaşımı acilen sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 11

Bireylerin teşvik mekanizmaları ile sağlıklı yaşama özendirilmemesi.

Tespitler

• Bireylerin sağlıklı yaşama yönelik bilinçli olmamalarının bedelini diğer toplum üyeleri ödemektedir.

• 5510 Sayılı Kanun'un 63'üncü maddesinde koruyucu sağlık teşvik mekanizmaları getirilmesine rağmen herhangi bir uygulama hayata geçirilememiştir.

Çözüm Önerileri

• GSS Kanun maddesinin uygulamaya geçirilmesi ve SGK'nın sağlıklı yaşam konusunda daha fazla inisiyatif alması sağlanmalıdır.

• Sağlık hizmeti talep etmeyen bireylerin yıl ortalaması tahsil edilen katılım payı kadar, bonus ile özendirilmesi sağlanabilir.

• İş kazası-meslek hastalığı uygulamasına benzer tedavi hizmeti almayan ya da az alan bireylere şahıs GSS priminin daha düşük oranlarda alınması sağlanabilir.

Ek- Sorun 12

Sağlık sisteminin başarısını ölçecek kriterlerin olmaması.

Tespit

Sağlık sistemi, sağlığı değil hastalığı finanse etmek üzere kurgulanmıştır. Finansman ve hizmet sunumun makro kriterlerini karşılayacak Temel Performans Göstergeleri (hedefler) belirlenmemiştir.

Çözüm Önerisi

Toplam hastalık yükünün azaltılması, aile hekimine başvuru oranı, verimlilik kriterleri, komplikasyon ve tıbbi kötü uygulamalar gibi kriterler ile sistemin harcanana değer bir sağlık çıktısı elde ettiğinin izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmalıdır.

Ek- Sorun 13

Denetim uygulamalarında yetersizlik söz konusudur.

Tespit

Denetim süreçleri sadece özel sağlık kuruluşlarına uygulanmaktadır. Kamu, Devlet ve Vakıf Üniversiteleri yeterli denetime tabi tutulmamaktadır.

Çözüm Önerileri

• Ruhsatlandırma, faaliyet ve bunların denetimi ile ilgili kamu özel ayrımı olmaksızın kuralların konulması uygulanması ve denetlenmesi sağlanmalıdır.

• SGK'nın Medula ve diğer uygulamalar üzerinden yaptığı denetimin özel sigorta şirketlerinden hizmet satın alınarak yapılması değerlendirilmelidir.

• Uygulamanın yapay zeka, robotik süreç otomasyonu uygulamaları ile yürütülmesi değerlendirilmelidir.

• Her türlü cezai yaptırımların kamu-özel-üniversite ayrımı olmaksızın uygulanması. ■

ROBOTİK CERRAHİDE

27

YILLIK
TECRÜBE

DAVINCI Xi



SİMİLATÖR EĞİTİMİ

ENTEGRE ENERJİ

AKILLI STAPLER

14.2+
MİLYON DA VINCI
OPERASYONU

8887+
AKTİF SİSTEM

27+ YIL
ROBOTİK CERRAHİ
BİLGİ VE BİRİKİMİ

38.000+
MAKALE

7/24
TEKNİK DESTEK

CORDAMED
BIOMEDICAL ENGINEERING

Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sigortacılığın Rolü

TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu Başkanı Prof. Dr. Haluk Özsarı, 'Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı' raporunu, hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

Prof. Dr. HALUK ÖZSARI - TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu Başkanı

H.M: TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu'nu kısaca tanıyabilir miyiz?

H.Ö: TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu, Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası altında görev yapmakta olan eğitim, istihdam ve sosyal güvenlik ile toplumsal cinsiyet eşitliği çalışma grubuyla birlikte dördüncü çalışma grubudur.

38 çalışma grubundan biri olan TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu, ülkemizdeki sağlık hizmetlerinin mevcut durumunu ve sağlık alanında gerçekleştirilen ve gerçekleştirilmesi planlanan reformları, diğer ülkelerdeki gelişmelerle birlikte, sağlıkta inovasyon odağıyla, Eczacıbaşı Holding İnovasyon ve Girişimcilik Koordinatörü Sayın Emre Eczacıbaşı başkanlığında çalışmaktadır.

Çalışma Grubu içinde sorumluluk alanları değişmekle birlikte; Hüseyin Çelik, Ufuk Eren ve Haluk Özsarı'nın koordinasyonunda yürütülen Alt Çalışma Grupları bulunmaktadır.

Çalışma Grupları sağlık gündemine ilişkin raporlar hazırlanmasını sağlamakta, görüş oluşturmakta, ilgili bürokrat ve karar vericilerin davet edildiği çalıştay/konferans/yuvarlak masa toplantıları ile konusunda öne çıkmış ulusal/uluslararası uzmanlarla webinar düzenlemeleri yapmaktadır. Öncelikli konularda bu bağlamda, sektör paydaşlarıyla görüş alışverişleri oluşturulmakta, uzman ve akademisyenlerin katkılarıyla bu çalışmalar sürdürülmektedir.

H.M: Sağlık sektörümüze ilişkin raporunuz nasıl bir süreçten sonra oluştu?

H.Ö: 30 Kasım 2021 tarihinde, sağlık ve sigorta sektöründen 45 katılımcı ile gerçekleşen 'Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı' sonucu hazırlanan rapor, TÜSİAD ilgili süreçleri sonrasında derneğin web sitesine yüklenerek paylaşılmıştır. Doküman, TÜSİAD



Özel Sağlık Sigortacılığının Geliştirilmesi Alt Çalışma Grubu'nun 2017-2019 dönemi çalışmaları ve Çalıştay bulgularından yararlanılarak hazırlanmıştır. Çalıştay'da katılımcılarla yapılan anket sonuçları da tartışılmıştır.

H.M: Raporun en çarpıcı yanlarını paylaşır mısınız?

H.Ö: Sağlık sistemlerinin sürdürülebilirliği için insani yetkinlikler, teknoloji ve kurumlar son derece kritik önemdedir. Kaliteli sağlık hizmetlerinin tüm bölgelerde herkes için erişilebilir olması, doktor ve hemşire sayısı başta olmak üzere sağlık personeli sayısının yeterli olması, koruyucu sağlık hizmetlerinin yaygınlaşması, sağlığın kişiselleştirilmesi, kişisel verilerin korunması odağıyla sağlık veri havuzunun oluşturulması, dijitalleşme ve teknolojinin getirdiği imkânlardan yararlanılması ve tüm bunları yaparken kamu-özel sektör iş birliğinin geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olmayı sağlayacak en önemli yatırımlar olacağı görüşünden hareketle TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu'nun önceliklendirdiği alanlardan biri olarak Özel Sağlık Sigortalarının Yaygınlaştırılması alt çalışma grubu da, konusuna odaklanan çalışmalar yürütmüştür.

İşte bu görüş belgesi, sağlık sistemi etkililiğinin artırılması ve sağlık hizmetlerine yönelik sürdürülebilir ve erişilebilir uygulamaların başarıyla hayata geçirilmesi yolunda özel sağlık sigortacılığı hizmetlerinin rolü konusunda tespitler ve öneriler sunmaktadır.

Detaylarına raporun tamamından ulaşılabilecek olan 17 ana başlıkta toplanan bu öneriler şunlardır;

1. Sağlık harcamaları öncelikle beşeri sermaye yatırımı olarak görülmelidir.
2. Özel sağlık sigortacılığının kamunun yükünü de paylaşacağı göz önünde bulundurularak değerlendirilmesi önemlidir.
3. Finansal açıdan sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik somut ve öngörülebilir adımlar atılmalıdır.
4. Sağlık sigortacılığında risk paylaşımı ve risk analizi yapabilmek için veriye ulaşabilmek ve sağlık verileri için yurtdışı veri transferi gerçekleştirebilmeyi sağlayacak düzenlemelere ihtiyaç vardır.
5. Fiyatlandırma konusunda serbest rekabet koşullarının uygulanması, sağlık sigortacılığı sektörünün sürdürülebilirliği için önemlidir.
6. Dijitalleşmenin getirdiği yeni uygulamaların ve fırsatların sağlık sektörüne ve özel sağlık sigortacılığına da yansıması beklenmektedir.
7. Geleneksel Sağlık Sigortası ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası optimizasyon çalışması yapılmalıdır.
8. Tamamlayıcı Sağlık Sigortacılığındaki sorunlar sağlığın sürdürülebilir finansmanı bakış açısıyla ele alınmalıdır.
9. Özel Sağlık Sigortacılığı konusunda farkındalığı artırarak, algıdan kaynaklı sorunlar giderilmeli ve iş birliği güçlendirilmelidir.
10. SUT (Sağlık Uygulama Tebliği) uygulama bakımından güncellenmelidir.
11. Kalite tabanlı (değer temelli) bir ödeme sistemi oluşturulmalı ve ödeme sistemlerinde değişikliklere gidilmelidir.
12. Medikal kılavuzlara ihtiyaç duyulmaktadır.
13. Bağımsız bir denetleme platformuna ihtiyaç duyulmaktadır.
14. Sağlık hizmeti basamaklarına yönelik yatırımlar yapılmalıdır.
15. Geçmişten gelen kronik hastalıkların belli koşullarla beraber özel sağlık sigorta kapsamına dahil edilmesi tekrar gündeme alınmalıdır.
16. Bireysel Emeklilik Sistemi ile Özel Sağlık Sigortalarının birleştirilebileceği modeller üretilebilir.
17. Pandemi sebebiyle ortaya çıkan sorunlar ve bu dönemin ihtiyaçları tüm paydaşlar ile beraber ele alınmalıdır.

H.M: Rapor ilgili yerlere ulaştı ve gerekli dikkati çekti mi?

H.Ö: 'Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı' raporu bir yandan Çalıştay katılımcılarının kurumlarına iletilmiş bir yandan da elektronik kopyası ile TÜSİAD web sitesine yüklenerek paylaşılmıştır.

H.M: Bundan sonrası ile ilgili TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu'nun sağlık sektörüne ilişkin planları nelerdir?

H.Ö: TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu, her dönemde yıllık çalışma planlarıyla güncel sağlık konularını ilgili paydaşlarıyla birlikte gündeme getirmektedir. Bu yıl için de gündemde olan sağlık konularında paydaşlarla ortak çalışma ve üretimlere devam edilecektir. TÜSİAD web sitesinden, bu rapora ve sağlıkla ilgili olarak üretilen diğer rapor ve görüşlere de ulaşmak mümkündür. Örneğin bu raporla aynı tarihlerde Ankara'da yapılan bir toplantıyla sektörle paylaşılan ve Zeynep Güldem Ökem ile Hüseyin Çelik tarafından yazılan 'Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Hedefler: Yaşlı Bakım Turizmi' başlıklı raporunun da içinde olduğu 13 ayrı raporun elektronik kopyası web sitesinde yer almaktadır. ■

Özel Sağlık Sigortacılığı Hakkında TÜSİAD Görüş ve Önerileri

TÜSİAD

1. **Sağlık Harcamaları Öncelikle Beşeri Sermaye Yatırımı Olarak Görülmelidir**

- Ülkemizde sağlığa ayrılan finansmandaki sorunların giderilmesi öncelikli olmalıdır. Kamunun SGK'ya bakış açısının bütçe açığı yerine beşeri sermaye yatırımı olduğu yönünde değişmesi ve bu bakış açısıyla Genel Sağlık Sigortası (GSS) ürününün değerinin de artırılması gerekmektedir.
- Verilecek teşviklerin mülkiyet türünden bağımsız şekilde her hizmete ve herkese eşit verilmesi önerilmektedir.

2. **Özel Sağlık Sigortacılığının Kamunun Yükünü De Paylaşacağı Göz Önünde Bulundurularak Değerlendirilmesi Önemlidir**

- Türkiye'de sağlık sigortacılığı sadece kamu sağlık sigortacılığı ya da sadece özel sağlık sigortacılığı olarak değil, karma finansman yöntemi ile kamu ve özel sağlık sigortacılığı bir arada olacak şekilde uygulanmalıdır.
- Türkiye'de Özel Sağlık Sigortacılığının olası geri ödeme modellerine bakıldığında hizmet başına ödeme modeli ya da global bütçe modeli yerine, maliyet tasarrufu ve daha iyi hasta sonuçları elde etmeyi amaçlayan Değer Bazlı Geri Ödeme Modelinin kullanması önerilmektedir.
- Özel sağlık sigorta uygulamalarında, işlem bazlı, paket, DRG (TİG), değer bazlı geri ödeme modellerinden ilk ikisi kullanılmaktadır. Sağlık hizmet sunucuları tarafında da mutabakat sağlanılarak aşamalı olarak 3. ve 4. ödeme modellerine geçiş olasıdır.
- Türkiye'de uzun süreli (ve/veya bakım) sağlık sigortaları, kamu ve özel sigorta ile tüm kurumlarda uygulanmalıdır.

3. **Finansal Açıdan Sürdürülebilirliğin Sağlanmasına Yönelik Somut ve Öngörülebilir Adımlar Atılmalıdır**

- Enflasyon artışları ve kurdaki dalgalanmalarla beraber artan maliyetlerin öngörülebilir beklentiler üzerinde olması; sigorta şirketleri, özel sağlık hizmet sunucuları, hekimler, ilaç ve tıbbi malzeme sağlayıcıları için sorun oluşturmaktadır. Öngörülebilir bir fiyatlama modelinin olması özel sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği için hayati bir önem taşımaktadır.
- Ödemelerin sözleşmelerdeki verilen sürelerden daha uzun sürelere kayması, özel sektörü zor durumda bırakmaktadır. Sağlık çalışanlarının ücretlerinin peşin ödendiği sistemlerde, sürelerdeki uzamalar maliyetler bakımından sorun yaratmaktadır. Bu kapsamda özel sağlık hizmet sunucuları ve finansman sağlayıcıları ile hekimler için öngörülmeyen maliyet unsurlarını dengeleyecek teşvik ve destek modellere ihtiyaç duyulmaktadır.

4. **Sağlık Sigortacılığında Risk Paylaşımı ve Risk Analizi Yapabilmek İçin Veriye Ulaşabilmek ve Sağlık Verileri İçin Yurtdışı Veri Transferi Gerçekleştirebilmeyi Sağlayacak Düzenlemelere İhtiyaç Vardır**

- Referans noktası olarak bakılan Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Tüzüğünde (GDPR) açık hükümler bulunmamaktadır. Farklı ülkeler buna çözümler bulmuştur, bu çözümlerin Türkiye'de de hayata geçirilmesi önemli ve öncelikli görülmektedir.
- KVKK, TSB ve Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi ile birlikte çalışılarak sektöre özgü çözüm bulunmasının etkili ve faydalı olacağı değerlendirilmektedir.
- Medula ve e-Nabız'ın sigorta şirketlerine açılması önerilmektedir.

5. Fiyatlandırma Konusunda Serbest Rekabet Koşullarının Uygulanması, Sağlık Sigortacılığı Sektörünün Sürdürülebilirliği İçin Önemlidir

- Sağlık sigortacılığı sektörü ürünlerle ilgili farklılaştırmaya giderek, serbest rekabet ortamında her kesimin ihtiyacına yönelik fark yaratan ürünler oluşturup sağlık hizmeti kullanıcılarına ulaşabilmelidir.
- Hem sağlık hizmeti kullanıcısının alım gücünü korumak, hem de kamu-özel sektör farkı olmadan sağlık sigortalarında erişilebilir fiyatlandırmalar yapabilmek bakımından, öngörülebilir strateji ve politikalar sağlanmalıdır.

6. Dijitalleşmenin Getirdiği Yeni Uygulamaların ve Fırsatların Sağlık Sektörüne ve Özel Sağlık Sigortacılığına Da Yansıması Beklenmektedir

- Hastanelerin kişilere evden muayene olabilecekleri online hizmetler sunacağı ve daha sonra hasta takip süreçlerinin de online olarak devam edebileceği dijital yöntemler üzerinde çalışılmalıdır.
- Bütün sistemin teknolojik dönüşümle uyumlu olacak şekilde gözden geçirilmesi gerekmektedir. Bununla beraber yeniliklerin sadece dijitalleşme ve teknoloji alanına kısıtlanmaması, sunulan ürün ve hizmetlerin hepsine bakılarak ortak kullanım alanları etrafında yeniliklerin çıkarılması gerekmektedir.
- Teknolojik değişim ve dönüşümde ön plana çıkan Insurtech regülasyonları da bu bakış açısıyla ele alınmalıdır. Bu alandaki düzenlemeleri AB'den Türkiye'ye adapte edecek şekilde çalışılarak ortamı hazır hale getirmek, start-up'ları desteklemek ve şirketlerin dönüşümlerini sağlamak gerekmektedir.

7. Geleneksel Sağlık Sigortası ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası Optimizasyon Çalışması Yapılmalıdır

- Sigorta şirketleri ve özel sağlık hizmet sunucularının entegrasyon ve altyapı bazındaki sorunları göz önünde bulundurularak, Geleneksel Sağlık Sigortası ile Tamamlayıcı Sağlık Sigortasının ayrıştırılması yapılmaksızın tüm hasta bireylerin sigorta ürünü farklı olmadan eşit şekilde hizmete eriştiği bir optimizasyon çalışması yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

8. Tamamlayıcı Sağlık Sigortacılığındaki Sorunlar Sağlığın Sürdürülebilir Finansmanı Bakış Açısıyla Ele Alınmalıdır

- TÜSİAD, özel sağlık hizmetleri alanındaki paydaş kurumların çalışmalarını takip etmekte, sağlık sisteminin sürdürülebilirliğini önceliklendiren bir bakış açısıyla ilgili kurumların bir araya gelmesine ve ortak sorunların çözümüne öncülük etmeyi hedeflemektedir.
- MEDULA ile entegrasyon sorunu yaşanmasına karşın, Sağlık Bakanlığı'nın da gündeminde olduğu üzere, hastane bilgi yönetim sistemleri üzerinden bilgiye erişilmesi sağlanabilir.
- Türkiye'de Tamamlayıcı Sağlık Sigortası'nın hangi sağlık kurumlarında ve hangi yöntemlerle birlikte uygunlanacağı değerlendirildiğinde, kamu-özel tüm sağlık kurumlarında; prim ve vergi teşviki ile birlikte uygulanmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

9. Özel Sağlık Sigortacılığı Konusunda Farkındalığı Artırarak, Algıdan Kaynaklı Sorunlar Giderilmeli ve İş Birliği Güçlendirilmelidir

- Geleneksel Sağlık Sigortası ile Tamamlayıcı Sağlık Sigortası arasındaki farkların poliçe sahibine detaylı anlatılması önemlidir. Özel hastaneler ve Özel Sağlık Sigortası şirketleri arasında farklı bakışları giderecek ve hizmet sunumunu sürdürülebilir kılacak yönde bir iş birliği sağlanmalıdır.

10. SUT (Sağlık Uygulama Tebliği) Uygulama Bakımından Güncellenmelidir

- Hastane süreçlerinin daha iyi yönetilebilmesi için SUT fiyatlarının revize edilerek maliyet esaslı hale getirilmesi gerekmektedir.
- Özel sağlık hizmet sunucularının poliçe fiyatlarının adil bir oranda güncellenmesine; her paydaşın uzlaşacağı şekilde ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın güncellemesine gerek duymadan

işleyebilecek bir sistemin kurgulanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

- SUT'un hesaplanabilir şekilde belirlenmesine yönelik sektör paydaşlarının yürüttüğü çalışmalar bulunmaktadır. TTB'nin de katkısıyla en hızlı şekilde uzlaşı noktasına gelinmesi faydalı görülmektedir.

11. Kalite Tabanlı (Değer Temelli) Bir Ödeme Sistemi Oluşturulmalı ve Ödeme Sistemlerinde Değişikliklere Gidilmelidir

- Özel sağlık hizmet sunucuları ve özel sağlık sigortalarının belirleyeceği bağımsız platformlarla hasta deneyimini de gösterecek bir sistem oluşturulması önerilmektedir.
- Sağlıkta tasarruf olmayacağı gibi müsrifliğin de önüne geçecek şekilde, ödeme sistemlerinde değişikliğe gidilmesi gerekli görülmektedir. Bu kapsamda fark sınırının serbest bırakılması, karma poliçelerin tekrar gözden geçirilmesi, Türkiye'de özel sağlık sigortacılığında değer temelli bazlı ödeme modeline gidilmesi gerekmektedir.

12. Medikal Kılavuzlara İhtiyaç Duyulmaktadır

- Sektörün verimliliğini de artıracak ve gereksiz harcamalardan kaçınılacak şekilde tanıya yönelik kılavuzlar geliştirilmelidir.
- Akademisyenler ve uzmanlarla birlikte bir ekip kurularak, Türkiye morbidite tablosunun hazırlanması gerekli görülmektedir. Morbidite tablosu hazırlanması kamuda bir projeye dönüştürülebilir.

13. Bağımsız Bir Denetleme Platformuna İhtiyaç Duyulmaktadır

- Ülkemizde özel sağlık sigortacılığının denetimi ve değerlendirilmesinde objektif uygulamaları olan bir denetleme platformuna ihtiyaç duyulmaktadır.

14. Sağlık Hizmeti Basamaklarına Yönelik Yatırımlar Yapılmalıdır

- Basamaklandırılmış hizmet sunumu, sağlık finansman havuzundaki kaynaklar için makul ve doğru kullanım fırsatı sunmaktadır. Basamaklarla ilgili ciddi yatırım yapılmamaktadır. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin kuvvetlendirilmesi gerekmektedir.
- Önleyici sağlıkla ilgili teminatların sigorta panelleri içinde konuşulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
- Koruyucu/önleyici hekimlik basamağı geliştirilmelidir. SGK tarafının TSS içinde ödenmesi isteniyorsa, sağlığı korumaya yönelik planlama yapılması önceliklendirilmelidir.
- Yataklı sağlık kuruluşlarında, yapılan hizmetlerin karşılığının verilmesi sağlanmalıdır.
- Tedavi protokollerinin hayata geçirilmesi gerekmektedir.

15. Geçmişten Gelen Kronik Hastalıkların Belli Koşullarla Beraber Özel Sağlık Sigorta Kapsamına Dahil Edilmesi Tekrar Gündeme Alınmalıdır

- Tamamlayıcı sağlık sigortasında, kronik hastalıklarla ilgili ön koşullar ve sigortacılık (aktüerya) gerekleri belirlenerek poliçe kapsamına, SGK kapsamında olanların dahil edilmesi değerlendirilebilir.
- Sigortacılık açısından bireylerin prim ödemediği dönemdeki kronik hastalıklarının finanse edildiği poliçe uygulamaları sigortalı sayılarının büyümesi ve sağlık kurumlarının sağlık riskini sigorta şirketleri ile paylaştığı modeller ile mümkün olabileceği düşünülebilir.

16. Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) ile Özel Sağlık Sigortalarının Birleştirilebileceği Modeller Üretilebilir

- Klasik poliçeler yerine yeni tip sağlık poliçeleri üretilebilmeli, gerekirse bir HMO (Sağlık Bakım Organizasyonu) modeli üzerinde düşünülmelidir. Hastaneler, ödeyici ve hizmet sunucunun aktif rol aldığı bir yapının oluşturulması hedeflenmelidir. Özellikle Anadolu'da örneklere ihtiyaç duyulmaktadır. Bu noktada, HMO'dan farklı yönetmeliklerin de gündeme getirilmesi gerekmektedir.

17. Pandemi Sebebiyle Ortaya Çıkan Sorunlar ve Bu Dönemin İhtiyaçları Tüm Paydaşlar ile Beraber Ele Alınmalıdır

- Pandemi sebebiyle sağlık hizmetlerine erişimde sıkıntılar, doktorların pandemi odağıyla fazla mesaileri ve buna karşın pandemi birimleri dışındaki bazı birimlerde hasta bakılamaması, ertelenmiş tazminat talepleri gibi sektörün paydaşlarını farklı yönlerden etkileyen pek çok sorun bir arada yaşandı. Sağlık hizmetlerine ihtiyaç duyulan düzeyde erişilememesinin yanı sıra, öngörülemeyen maliyetlerin dramatik artışlarla poliçelere yansıtıldığı durumda, sigortalı tarafında poliçelerin yenilenememesi, özel sağlık sigortacılığı ve ilgili tüm paydaşlar için de sorun yaratabilecektir.
- Pandemi sebebiyle ortaya çıkan sorunlar ve bu dönemin ihtiyaçları tüm paydaşlar ile beraber ele alınmalıdır. ■

BURSA'DA SAÇ EKİMİ
BURTOM KONUR TIP MERKEZİ'NDE

30 YIL

- Ağrısız Saç Ekimi
- Safir Fue Saç Ekimi
- Kadınlar için Saç Ekimi
- Bıyık, Sakal ve Kaş Ekimi
- Ekim Sonrası Danışmanlık Hizmeti

Hayalinizdeki doğal ve estetik görünüm için daha fazla

BEKLEMEYİN!



+90 532 013 66 77

ÜCRETSİZ DANIŞMA
WHATSAPP HATTI

BURTOM | 444 4 224
burtom.com



"Her yıl alanında önemli başarılara imza atan değerli sağlık yöneticilerini aramızda görmek ve onları başarılarından dolayı kutlamak bize sağlık sektörümüz adına büyük gurur veriyor. Ülkemizde nitelikli sağlık yöneticisinin artışına aracı olmasını ümit ettiğimiz bu ödül sürecinde emeği geçen herkes takdiri hak ediyor."

Oğuz Engiz
hospitalmanager



2023

Dr. Asım Kayaalp
Çankaya Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanı
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Hayati Odabaşı
Türkiye Hastanesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Dr. Aziz Ahmet Sürel
Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Koordinatör Başhekimi
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Rabia Tülübaş
VM Maltepe Medical Park Hastanesi Hasta Bakım Hizmetleri Müdürü
Yılın En Başarılı Hemşirelik Hizmetleri Yöneticisi Ödülü

Ümit Dereli
Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AİFD) Genel Sekreteri
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Prof. Dr. Haluk Özsarı
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2019

Abdülkadir Konukoğlu
Sanko Holding Onursal Başkanı /Yılın En Sağlık Girişimcisi Ödülü

Sezai Sevgin
Bayındır Sağlık Grubu Genel Müdürü / Yılın En Sağlık Yöneticisi Ödülü

Hüseyin İnceöz
T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürü / Yılın En Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Dr. Yeliz Doğan Merih
Zeynep Kamil Hastanesi Sağlık Bakım Hizmetleri Müdürü / Yılın En Hemşirelik Hizmetleri Yöneticisi Ödülü

Metin Demir
Sağlık Endüstrisi İşverenler Sendikası Başkanı / Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Mesude Erşan
Jüri Özel Ödülü

Meri İstiroti
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2018

Prof. Dr. Ömer Faruk Bilgen
Bursa Medicabil Hastanesi Kurucusu
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi

Pınar Lembet
Allianz Sigorta Genel Müdür Yardımcısı
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Dr. Hayrettin Göçmen
İnegöl Devlet Hastanesi Başhekimi
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Aysun Çakır
Liv Hospital, Ulus, Hasta Bakım Hiz. Md.
Yılın En Başarılı Hemşirelik Hizmetleri Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. Cengizhan Öztürk
İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Dr. Ömer Güzel
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2017

Bekir Okan
Okan Üniversitesi Hastanesi Yön.Kur. Bşk.
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi

Türkan Özilhan Tacir
Anadolu Sağlık Merk. Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi

Prof.Dr. Eyüp Gümüş
Sağlık Bakanlığı Müsteşarı
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi

Seyyare Kurt
Dokuz Eylül Üni. Hastanesi Hemşirelik Hiz. Md.
Yılın En Başarılı Hemşirelik Hizmetleri Yöneticisi

Dida Didem Kaymaz
Kansersiz Yaşam Derneği Yön.Kur.Bşk.
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri

Prof.Dr. Haydar Sur
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2016

Dr. Aylin Yaman
Güven Hastanesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Yrd. Doç Dr. Hacı Ömer Tontuş
T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Sevim Şen
Yeditepe Üniversitesi Hastanesi Hemşirelik Hiz. Müd.
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. Yahya Laleli
Düzen Laboratuvarlar Grubu Sahibi ve Direktörü
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Figen Özbek
Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Başkanı
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri ÖdülüLideri

Dr. Mücahit Atmanoğlu
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü



hospitalmanager Yönetici Ödülleri,

Türkiye'de sağlık sektöründe başarılı yöneticileri teşvik etmek ve sağlık kuruluşlarında yönetim becerilerinin gelişimini desteklemeyi amaçlıyor. Yılın Başarılı Sağlık Girişimcisi ve Yöneticisi Ödülleri için kamu ve özel sağlık kuruluşlarında yönetici pozisyonunda bulunan tüm çalışanlar başvuruda bulunabiliyor.

Modern sağlık yöneticisilerine özel bir dergi olmayı amaçlayan hospital**manager**; sağlık ekonomisi, yönetimi, finansmanı, hukuku, teknolojisi ve ilgili konularda haber kaynağı olmak, uluslararası boyutta bilgi akışı sağlamak, yöneticilerin yaşam tarzı, mesleki donanım ve ticari başarılarına odaklı haberler, röportajlar hazırlayarak aynı zamanda motivasyon unsuru olmayı amaçlamaktadır.

Ödül Kriterleri

- Yöneticinin eğitim geçmişi, aldığı yönetim eğitimi, katıldığı seminerler, eğitimler, kongreler ve konferanslar
- Yöneticinin sağlık yönetimiyle ilgili yayınları, verdiği konferanslar, eğitimler, seminerler ve yaptığı konuşmalar
- Yöneticinin profesyonel ve sivil toplum kuruluşu üyelikleri
- Yöneticinin kuruluşuna / topluma kazandırdığı başarılar; yenilikler, gelir artışı, büyüme, ödül, vb.
- Girişimcinin ortaya koyduğu büyüme, gelir artışı, ödüller

Ödül Kategorileri

- Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi
- Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi
- Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi
- Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi
- Yılın En Başarılı STK Lideri
- Yaşam Boyu Başarı Ödülü



Yılın Başarılı Sağlık Girişimcisi ve Yöneticisi Ödülleri Jürisi


Yaşar Yıldırım


Prof. Dr. Melih Bulut


Prof. Dr. Barış Diren


Prof. Dr. Metin Çakmakçı


Bülent Kiymir


Meri İstiroti


Oğuz Engiz

2015

Fırat Uzer
Ortopedia Hastanesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Dr. Ömer Faruk Erbay
Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Ceylan Özyılmaz
Gaziantep Özel Sani Konukoğlu Hastanesi
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dr. Ayhan Arslan
Optimed Hastaneleri Yönetim Kurulu Başkanı
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Carole Hakko
Bir Dilek Tut Derneği, Make a Wish Türkiye Kurucu Başkanı
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Bülent Kiymir
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2014

Prof. Dr. G. Evren Keleş
VKV Amerikan Hast. Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Hüseyin Çelik
Sağlık Bakanlığı Müst. Yard.
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Sonay Canbolat
Acıbadem International Hast. Hemşirelik Hiz. Müdürü
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dr. Mehmet Ataman
KBB Tuatmann Yön. Kur. Başkanı
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Prof. Dr. Üstün Ezer
LÖSEV Yönetim Kurulu ve Vakıf Başkanı
Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Prof. Dr. Metin Çakmakçı
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2013

Dr. Cengiz Gül / ASM Mali İşler Direktör Yardımcısı
/ Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Dr. Hasan Çağıl / Sağlık Bak. Türkiye Kamu Hastaneleri Kur. Bşk./
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Emine Kol/ Akdeniz Üni. Tıp Fak. Hast. Hemşirelik Hizmetleri Müdürü /
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dr. Köksal Hologlu/ Romatem Yön. Kur. Bşk.
/ Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Dr. Reşat Bahat / Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Başkanı / Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Lideri Ödülü

Dr. Baki İtez / Mapfre Genel Sigorta Sağlık Genel Müdürü / Özel Ödül

Prof.Dr. Barış Diren /
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2012

Banu Küçükel
Ankara Güven Hastanesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Yard. Doç. Dr. Haluk Özsarı
İstanbul Üniversitesi Hastaneleri Gen. Koor.
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Rabia Güven
Medicana Ankara Hastanesi Hemşirelik Hizmetleri Direktörü
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dr. Muharrem Usta
Medical Park Hastaneler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Prof. Dr. Melih Bulut
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2011

Buket Pilavcı
Kadıköy Şifa Sağlık Grubu Gen.Müd.
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. Suat Turgut
Şişli Etfal Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimi
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. Saadet Ülker
Türk Hemşireler Derneği
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Turgut Aydın
Memorial Sağlık Grubu Yön. Kur. Bşk.
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

Yaşar Yıldırım
Sağlık Yönetiminde Yaşam Boyu Başarı Ödülü

2010

Uğur Genç
Memorial Hastanesi Genel Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. İbrahim Yekeler
Dr. Siyami Ersek Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimi
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Neşe Bakoğlu
Acıbadem Maslak Hastanesi Hemşirelik Hizmetleri Direktörü
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dr. Şükrü Bozluolcay
Bozlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü

2009

Dr. Turgut Noyan
Başkent Üniversitesi Yüreğir Hastanesi Müdürü
Yılın En Başarılı Sağlık Yöneticisi Ödülü

Prof. Dr. Tezer Kutluk
Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Genel Koordinatörü
Yılın En Başarılı Kamu Sağlık Yöneticisi Ödülü

Saliha Koç
Acıbadem Sağlık Grubu Hemşirelik Hizmetleri Direktörü
Yılın En Başarılı Hemşire Yöneticisi Ödülü

Dt. Hüseyin Bozkurt
Medicana Hastaneler Grubu Yön. Kur. Başk.
Yılın En Başarılı Sağlık Girişimcisi Ödülü



Sağlık Sektöründe Sürdürülebilirlik ve Verimlilik

HÜSEYİN ÇELİK - Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Danışmanı

Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Danışmanı Hüseyin Çelik, 13. OHSAD Kurultayı Ortak Akıl Çalıştay Bulguları'nı, hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

H.M: OHSAD'ı kısaca tanıyabilir miyiz?

H.Ç: OHSAD, Özel Hastaneler Derneği, Sağlık Kuruluşları Derneği, Turistik Bölgeler Sağlık Kurum ve Kuruluşları Derneği ve Güneydoğu - Doğu Anadolu Özel Sağlık İşletmecileri Derneğinin tek çatı altında toplanması ile 2005 yılında kurulmuştur. Geçmiş yılların deneyimi ve birikimi ile özel sağlık sektörünün en güçlü sesi olarak hizmet sunmak misyonu ile çalışmalarımızı yürütüyoruz.

Ülkemizde özel sağlık sektörü ülke genelinde yaklaşık 600 hastane ile hizmet vermekte ve verilen hizmetin bir kamu hizmeti olduğunun bilinciyle konusunda uzman hekim, nitelikli sağlık personeli ve ileri teknoloji kullanımı ile kaliteli hizmet üretmektedir.

Yapılan çalışmalar sonucu sektörümüzün sorunları, çözüm önerilerimiz ve taleplerimiz ile ilgili oluşan görüşlerimizin aktarılması için Cumhurbaşkanlığı, Sağlık Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer kurumlar nezdinde görüşmeler yapıyoruz.

Ayrıca Derneğimiz bünyesinde kurulan OHSAD Akademi tarafından gerçekleştirilen ve alanında uzman eğitmenler tarafından verilen sektör ihtiyaçlarına yönelik eğitimler gerçekleştiriyoruz.

Yine Derneğimiz bünyesinde faaliyete geçirdiğimiz OHSAD Enstitü ile kendi alanında uzman sektör gönüllülerinden oluşan komiteler kurularak faaliyete geçirilmiştir. İhtiyaç duyulan konularda yeni komiteler oluşturulması, eğitim ve Ar-Ge faaliyetleri yürütülmesi hedeflerimiz arasındadır.

H.M: Sağlık Sektörümüze ilişkin raporunuz nasıl bir süreçten sonra oluştu?

H.Ç: OHSAD Kurultayı 2023 yılında 13'üncü kez gerçekleştirildi. Her Kurultayda davetlilerden oluşan seçkin bir grup ile sağlık sektörünün sorunları, gündemleri, gelecek stratejileri serbest kürsü yaklaşımı ile tartışılmakta ve elde edilen bulgular ertesi gün Kurultay programını açılışında tüm katılımcılar ile paylaşılmaktadır.

H.M: Raporun en çarpıcı yanlarını paylaşır mısınız?

H.Ç: Raporda sektörün dünyadaki ve ülkemizdeki trend ve uygulamalardan elde edilen bulgular dikkate alınarak, kimi öncelikli sorunlar tespit edilmiş ve bunlara ilişkin öneriler yapılmıştır. Bunları kısaca özetlersek;

1. Kamu-özel-üniversite ayrımı olmaksızın planlama, ruhsatlandırma, faaliyet ve denetim uygulamalarında aynı kuralların geçerli olması
2. Sağlık finansmanına ayrılan kaynakların GSMH içerisinde artırılması, güçlendirilmesi ve çeşitlendirilmesi
3. Sağlık turizmi, sağlıklı yaşam, termal ve yaşlılık turizminin entegre edilerek dünya pazarında özel sektör liderliğinde, daha iddialı ve kamu ile iş birliği içinde politika ve uygulamalar yapılması
4. Aile hekimliği, hizmet sunumu, sağlıklı yaşam merkezleri, koruyucu sağlık hizmetleri ve kronik hastalık hizmetlerinde özel sektörün rolünün güçlendirilmesi
5. Dijital sağlık hizmetlerinde dünyada oyun kurucu ve dünya ölçeğinde oyuncu olmak için e-Nabız verilerinin anonimleştirilerek sektörün kullanımına açılması

H.M: Rapor ilgili yerlere ulaştı ve gerekli dikkati çekti mi?

H.Ç: Rapor bulguları, Sağlık Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sektörümüz ile paylaşılmaktadır. Raporda yer alan kritik konular OHSAD Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir.

H.M: Bundan sonrası ile ilgili OHSAD'ın sağlık sektörünün gelişimine ilişkin planları nelerdir?

H.Ç: OHSAD kamu-özel ayrımı olmaksızın sağlık hizmetleri sunumunda vatandaş temelli bir yaklaşımın esas alınarak strateji ve uygulamalarının yürütülmesi gerektiğine inanmaktadır. Bu kapsamda planlama, ruhsatlandırma, faaliyet ve denetim konularında hizmeti sunan kurumun mülkiyetine bakılmaksızın yürütülmesi gerektiği bilinci ve hedefi ile hareket etmektedir.

OHSAD, önümüzdeki dönemde de belirlenen amaçlar doğrultusunda ve çalışma gruplarının faaliyetleriyle devam edecektir. Hedefe giden yolun sektörün verdiği güçle, ülkemizde sağlık sektöründe yaşanan değişimlerin doğru bir zemine oturtulmasını sağlamaktan geçtiğine inanmaktadır.

OHSAD Yönetim Kurulu; Asıl amacın halkımızı tedavi etmek olduğunun bilinciyle, daha sağlıklı bir toplum, sürekli gelişen bir sektör ve tüm hedeflerini yakalamış bir Türkiye için çalışmalarını sürdüreceğini beyan etmektedir. ■

13. OHSAD Kurultayı Ortak Akıl Çalıştay Bulguları

1) Kamu-Özel-Üniversite Ayrımı Olmaksızın Planlama, Ruhsatlandırma, Faaliyet ve Denetim Uygulamalarında Aynı Kuralların Geçerli Olması

- Özel sağlık kurumları olarak eşit kurallar ile ön izin ve ruhsat almaya, faaliyet göstermeye ve denetlenmeye ihtiyaç duyulması.
- Yeni Denetim Yönetmeliğinin sadece özel sağlık kuruluşlarına uygulanacak olması ve eskisine göre daha kısıtlayıcı hükümler içermesi.
- Özel sağlık kuruluşlarına uygulanan birçok kuralın kamuda ve üniversitelerde uygulanmamasının eşitsizlik yaratması.
- Özel Hastaneler Kanunu ve mevzuatı sektörün diğer hizmet sunucu kuruluşlarını dışarıda bırakmakta. Tüm kamu ve özel kuruluşları kapsayan bir 'Hastaneler Kanunu'na ihtiyaç duyulması.
- Kuralların ve uygulamanın mülkiyet tabanlı değil, vatandaşı/hastayı merkeze alan bir anlayış ile düzenlenmesi gerekliliği.
- Özel kesimin varlığının özümsenerek, politikaların ve mevzuatın hakkaniyetli şekilde uygulanması gerekliliği.
- Mevzuatın da sürdürülebilir ve uygulanabilir olması için tüm sektör paydaşları ile konsensüs içinde hazırlanması gerekliliği.
- Özel sağlık kurumlarının sıkı bir planlamaya tabi tutulmasına rağmen, vakıf üniversitelerinin tümüyle planlamadan muaf büyümesinin hakkaniyetsiz uygulamalara neden olması.

2) Sağlık Finansmanına Ayrılan Kaynakların GSMH İçerisinde Artırılması, Güçlendirilmesi ve Çeşitlendirilmesi

- Mevcut SB ve Devlet Üniversitelerinin finansmanında toplam harcamaların %50'den fazlasının SGK dışı Genel/Özel Bütçeden karşılandığı bir finansman yapısı oluştu. Sağlık harcamalarına GSMH'den ayrılan pay giderek azalmakta, OECD ortalamaları düzeyine artırılması gerekliliği.
- GSS Genel Müdürlüğü SGK'dan ayrılarak ayrı bir başkanlık olmalı ya da Cumhurbaşkanlığına bağlanmalı.
- GSS için alınan primlerin sağlık harcamaları dışında kullanılmasına son verilmeli.
- Branş Bazlı Sözleşmenin kaldırılmasının hiçbir haklı gerekçesi ve kamu harcamalarının azalmasına etkisi ortaya konulmadı. Tekrar uygulamaya geçirilmesi sağlanmalı.
- Değer Temelli geri ödeme modelleri hayata geçirilmeli.
- Yenilikçi tedavi, ilaç ve tıbbi cihazlar için İngiltere örneğinde olduğu gibi ayrı bir fon oluşturulmalı.
- Almanya örneğinde olduğu gibi ulusal sağlık sisteminin korunması ve rekabetçiliğinin artırılması için gerekli destekler sağlanmalı.
- Yaşlanmaya bağlı artan sağlık maliyetlerinin yönetimi için uzun vadeli sağlık sigortası yapısı kurulmalı.
- Mevcut uygulanan sistem hastalığı finanse eden hastalık sigortası modelleridir. Bizim sağlıklı yaşamı teşvik eden, sağlık sigortacılığı sistemine ihtiyacımız var. SGK sağlıklı yaşamı teşvik amacıyla prim ve katılım payı teşvikleri ile bu konuda duyarlı olan vatandaşların teşvik edilmesini sağlamalı.
- Hastadan fark alma ile ilgili mevzuat, SGK ile birlikte değiştirilebilir ise birçok sorun temelde çözümlenecek olması.
- Dijital sağlık uygulamaları ve uzaktan sağlık hizmetlerinin geri ödeme kapsamına alınması sağlanmalı.
- SGK geri ödeme tutarlarının belirlenmesi için gerçek maliyetler esas alınmalı ve günün koşullarına göre güncellenen bir yapıya kavuşturulmalı.
- TSS poliçelerinin pahalanmasıyla, sistemin etkinliği için ve vatandaşın erişimi için kaynakların verimli kullanıldığı modeller geliştirilmeli. TSS yanında ÖSS'nin de teşvik edilmesi sağlanmalı.
- Kronik hastalıklar sağlık harcamalarının %75'ini oluşturmakta. Kronik Hastalık Yönetim Sistemi'nin kurulması sağlanmalı.
- GSS'nin 15 yıllık uygulama verisinden yola çıkılarak, toplam sağlık harcamasının finansmanı için gerçek prim oranının belirlenmesine yönelik aktü-

eryel prim oranı hesaplanmalı.

3) Sağlık Turizmi, Sağlıklı Yaşam, Termal ve Yaşlılık Turizminin Entegre Edilerek Dünya Pazarında Daha İddialı ve Özel Sektör Liderliğinde ve İş Birliği İçinde Politika ve Uygulamalar Yapılması

- Uluslararası özel sağlık sigortası poliçesi ihracının kalıcı sağlık turizmi gelirlerinde önemi dikkate alınarak teşvik sistemine dahil edilmesi sağlanmalı.
- SATURK ile ilgili Başbakanlık Genelgesinin güncellenerek sektörün kamu-özel koordinasyonunu sağlayacak şekilde Cumhurbaşkanlığı Genelgesi olarak güncellenmesi sağlanmalı.
- Termal turizmin, medikal/sağlık turizmi ile entegre edilerek dünyada hak ettiğimiz payı almaya yönelik iş birlikleri geliştirilmeli.
- Sağlık hizmetlerinde bilgi üreten, kaliteli hizmet sunan ve güvenilir kurumlar dünya pazarında hep varlar ve öndeler. Bu üç unsuru karşılayacak politikalar geliştirilmeli.
- Ülke ve sağlık turizmi tanıtımında çok merkezli yapı terk edilerek paydaşlar ile iş birliği içerisinde ortak bir tanıtım stratejisi uygulanmalı.
- Sağlık turizmi yapan kurumlara bu amaçla kapasite artışı ve uzman hekim kadro artışı sağlanmalı.

4) Aile Hekimliği, Hizmet Sunumu, Sağlıklı Yaşam Merkezleri, Koruyucu Sağlık Hizmetleri ve Kronik Hastalık Hizmetlerinde Özel Sektörün Rolü

- Akılcı ilaç kullanımı ve kronik hastalık yönetimi konusunda Zonguldak örnek uygulamasının yaygınlaştırılması halinde ihtiyaç duyulan kaynak bulunacaktır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği bağlamında koruyucu sağlık hizmetlerinin desteklendiği bir yapı dikkate alınmalı.
- Aile hekimliği ve koruyucu hekimlikte özel sağlık kuruluşlarına da rol verilmeli.
- Aile hekimliği, koruyucu sağlık ve sağlıklı yaşamın uygulama modellerinin tartışıldığı bir sempozyum planlanmalı.
- Sağlıklı olma halinden değil, hasta olma halinde para kazanan model değiştirilmeli.

5) Dijital Sağlık Hizmetlerinden Dünyada Oyun Kurucu ve Dünya Ölçeğinde Oyuncu Olmak İçin Geliştirilecek Politikalar

- Hekimlerin laboratuvar ve görüntüleme hizmetlerini hastane dışından (uzaktan) uygulamalarının yasaklandığı ve kesinti yapıldığı bir koşulda sağlıkta dijitalleşme konusu tartışmalı hale geliyor. SGK'nın uygulaması gözden geçirilmeli.
- Dijital sağlıkta oyuncu olmanın ötesinde, oyun kurucu olmalıyız.
- Dijital ortamda sunulan sağlık hizmetlerinin geri ödemeye alınması konusunda gerekli düzenleme bir an önce yapılmalı.
- Uzaktan sağlık hizmeti sunan dijital yazılım platformlarının yurtdışında ikamet eden kişilere sağlık hizmeti sunmasına izin verilerek dünya genelinde rekabet edebilmelerine imkân sağlanmalı.
- Kamu sağlık tesislerine yapılan başvuruların azaltılması için online triyaj uygulamaya konulmalı.
- Hastasız/yataksız hastane yapılarının yaygınlaştığını dikkate alarak sağlık hizmet sunum modellerimiz güncellenmeli.
- Veri paylaşımı ile yapay zekâ, dijital sağlık ve klinik araştırma uygulamalarının geliştirilmesine destek olunması sağlanmalı.
- Sağlıkta dijital uygulamalar verimlilik sağlamada önemli fırsatlar sunmakta.
- Hasta deneyimini artırmak için parmak izine alternatif teknolojilerin de kullanıldığı uygulamalar dikkate alınmalı.
- Yapay zekâ uygulamaları sağlık sektörünü derinden, yıkıcı bir şekilde etkileyecek. Buna hazırlıklı olmalıyız.

6) Diğer

- Dünyada ve Türkiye'de sağlıkta mevcut paradigmaları değiştiren gelişmeler dikkate alınarak, yeni bir sağlıkta dönüşüm programı hayata geçirilmeli.
- Siyasi karar vericilerin sağlığın tüm kamu harcamaları arasında öncelik sırasının ne olduğunu belirlemesi ilk çıkış noktası olmalı. Vatandaşın sağlık beklentisi mi karşılanacak? Toplum sağlık göstergelerinin iyileştirilmesi mi sağlanacak?
- Sağlıklı kişilere hasta muamelesi yapan bir sağlık sistemi terkedilmeli.
- Sağlık politikalarının 'Çok Paydaşlı Sağlık Sorumluluğu' yaklaşımına uygun belirlenmesi sağlanmalı. ■

Değer Temelli Sağlık Hizmetleri ve Türkiye'nin Potansiyeli

AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi Eş Liderlerinden MSD Global Marka Lideri Gözde Güllüoğlu ve Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant Bölge Başkanı Ayhan Öztürk, AmCham Türkiye ve EY Türkiye iş birliği ile hazırlanan 'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesini, projenin hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.



GÖZDE GÜLLÜOĞLU
MSD Global Marka Lideri


AYHAN ÖZTÜRK
Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant Bölge Başkanı

H.M: AmCham Türkiye'yi ve AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi'ni kısaca tanıyabilir miyiz?

G.G: AmCham Türkiye (Amerikan Şirketler Derneği), Türkiye'de faaliyet gösteren A.B.D. şirketlerinden oluşan bir ticaret birliği ve sivil toplum kuruluşudur. Türkiye'de 2004 yılında kurulan dernek, Türkiye ve ABD arasında geçmişi 200 yıl öncesine kadar uzanan ikili ticaret ve yatırımların geliştirilmesi amacıyla köprü görevi görerek, Türkiye'deki iş ortamının güçlendirilmesi ve uluslararası doğrudan yatırımların teşvik edilmesi yoluyla ekonomik kalkınmaya katkı sunmayı hedeflemektedir.

Türkiye'de toplamda 60 milyar doların üzerinde yatırımı olan ve 100.000'e yakın istihdam yaratan 135 ABD merkezli şirketi temsil eden AmCham Türkiye, ABD Ticaret Odası'nın bir iştiraki ile güvenilir ve saygın bir fikir lideri olarak, Amerikan iş dünyası, uluslararası yatırımcılar ve yerel karar alıcılar ile iş birliği içinde, Türkiye'deki iş ortamının geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Türkiye'deki ABD yatırımları ve ticaretini geliştirme önceliği kapsamında faaliyet gösteren AmCham Türkiye, ülkemizi global pazarlara taşıyan bir güç olmak ve ikili ticaretin 100 milyar dolar düzeyine ulaşması hedeflerine katkı sağlamayı sürdürüyor.

AmCham kapsamında oluşturulan, sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren 45'i aşkın Amerikan şirketinin temsil edildiği **AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi** de ülkemizde sağlık sisteminin geliştirilmesine katkı sağlayacak tespit ve önerilerin ortaya konmasına yönelik çalışmaları planlayarak hayata geçiriyor.

Komite çalışmalarımız kapsamında, 2022 senesinde USHAŞ ve PwC iş birliği ile **'Türkiye'de Değer Odaklı Medikal Turizmin Güçlendirilmesi'** konulu bir rapor üzerinde çalıştık. Bu raporda, Türkiye'nin değer odaklı medikal turizminin röntgeni çekilirken, bir yandan da güçlendirilmesi ve potansiyelinin hayata geçirilmesine yönelik politika önerileri sunuldu.

2023 yılında ise EY Türkiye iş birliği ile **'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği'** konulu bir çalışmamız oldu. Bu çalışmanın sonuçlarını da Kasım ayında Ankara'da gerçekleştirdiğimiz bir çalıştayda kamu ve sektör temsilcileri ile paylaştık ve çeşitli panellerde tartışmaya sunduk.

H.M: 'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesi nasıl bir süreçten sonra oluştu?

G.G: Küresel hastalık yükü çalışmaları incelendiğinde, özellikle kronik hastalıkların yükünün her geçen sene arttığı görülüyor. Bu yükün artmasında uzayan yaşam sürelerinin etkisi çok büyük. Bu nedenle hastalıklarla etkin mücadele, dünyada olduğu gibi Türkiye'de de giderek

önemli hale gelmiş durumda. AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi olarak paydaşlarımızın da desteği ile Türkiye sağlık sistemini geleceğe hazırlamak ve öncü konumunu devam ettirebilmesi için 'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesini yürüttük.

Proje boyunca geniş katılımcılık esaslı, istişareye dayalı 3 aşamalı bir yaklaşım izledik. Öncelikli olarak Türkiye'nin sağlık sisteminin ekonomik ve politik analizini gerçekleştirdik. Analiz sonucunda Türkiye'nin yaşlanma trendlerini, koruyucu sağlık uygulamalarına daha fazla önem verilebileceğini, sağlık hizmetlerinde kalitenin daha net tanımlanıp, kalitenin bu tanım üzerinden daha doğru ve etkin ölçümlenebileceğini, yenilikçi ilaç ve tıbbi cihazlara erişimin önündeki engelleri ve Türkiye'nin sektörel uluslararası doğrudan yatırımları cezbetme noktasında yüksek potansiyelini gördük.

İkinci aşama kapsamında uluslararası iyi uygulama örneklerinin analizinde ise, değer temelli yaklaşımlar ve sağlık harcamalarının akılcı şekilde yönetilmesini hedefleyen politikalara Türkiye'de ihtiyaç duyulduğunu ve teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon altyapısı ve sürdürülebilirliğinin desteklenmesi için odaklı politikaların geliştirilmesi gerektiğini tespit ettik. Bulgularımız doğrultusunda ise Türkiye'de sağlığın geleceğine yönelik politika çerçevesi ve öneriler geliştirdik.

'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesi kapsamında hazırlanan raporunun sonuçları, 28 Kasım 2023 tarihinde Ankara'da üst düzey kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen bir etkinlikle paylaşıldı. Bu çalışmayla geliştirilen politika önerileri sayesinde Türkiye'nin yeni yüz yılında ülkece sağlık alanında yeni başarılara imza atılmasını temenni ediyoruz.

Raporun hazırlanması sürecinde AmCham Türkiye üyelerinden Alliance Healthcare, BMS, Linde Gas, Medtronic ve MSD 'Ana Sponsor'; Amgen, Novo Nordisk ve Organon 'Proje Sponsoru'; Baxter, Janssen, Johnson & Johnson, Pfizer ve Smith+Nephew ise 'Marka Sponsoru' olarak destek sağladı.

H.M: Raporun en çarpıcı yanlarını paylaşır mısınız?

A.Ö: AmCham Türkiye ve EY iş birliğiyle hazırlanan 'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' raporu Türkiye'de sağlık sektörünün mevcut durumunu aktarırken, sağlık hizmetlerinin geleceği için yeni ve yenilikçi bir politika çerçevesi geliştirilmesine yönelik öneriler getiriyor. Ar-Ge ve inovasyonu merkeze alan raporda, değer temelli sağlık hizmetleri yaklaşımının benimsenmesinin önemine dikkat çekiliyor.

Rapora göre Türkiye'de sağlık sisteminin genel durumu incelendiğinde aşağıdaki noktaların öne çıktığı görülüyor:

- 2021 yılında kişi başına düşen sağlık harcaması 469 ABD doları olarak gerçekleşti.
- Sağlık harcamalarının GSYH'ye oranı 2021 yılında %4,6'ydı.
- 2021 yılında kişi başına düşen ilaç harcaması 107,1 ABD Doları, tıbbi cihaz harcaması ise 23,4 ABD doları oldu.
- 2013-2022 yılları arasında yaşam bilimleri alanında gelen UDY sayısı 40 iken, bunlardan yalnızca 3'ünü Ar-Ge yatırımları oluşturdu.
- Türkiye'de yenilikçi ilaçlara erişim oranı 2018-2021 yılları arasında Avrupa Birliği'ndeki toplam erişime kıyasla %6 olarak gerçekleşti.
- 2021 yılında onaylanan yenilikçi ilaçların yalnızca %11'i geri ödeme listesine alındı.
- 2021 yılında sağlık sektörüne yönelik Ar-Ge harcamaları GSYH'nin %0,17'sini oluşturdu.

H.M: Rapor ilgili yerlere ulaştı ve gerekli dikkati çekti mi?

A.Ö: AmCham Türkiye olarak, çalışmalarımızın hazırlık ve paylaşım da dahil tüm aşamalarında ilgili konunun tüm paydaşlarını ve hedef kitleleri kapsayacak şekilde planlama yapıyor, iş birliklerine gidiyor ve hayata geçiriyoruz.

Söz konusu raporumuzun hazırlık sürecinde de sağlık sektöründe faaliyet gösteren özel kuruluşların yanı sıra kamu cephesinden de Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sağlık Bakanlığı (Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu TİTCK ve USHAŞ), Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (GSS ve SGK), Hazine ve Maliye Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu ve TOBB Türkiye Sağlık Hizmetleri Meclisi ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Raporun tamamlanıp yayımlanmasının ardından, çıktılar ilgili paydaş ve hedef kitlelerle paylaşılmış oldu. Rapora ilişkin olarak bize ulaşan yorum ve geri bildirimler son derece olumlu ve ilerideki çalışmalarımız açısından da yüreklendirici nitelikte.

H.M: Bundan sonrası ile ilgili AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi'nin sağlık sektörüne ilişkin planları nelerdir?

G.G: Bilindiği gibi özellikle Covid-19 salgınıyla birlikte tüm dünyada sağlığın inovasyonla buluştuğu konu başlıkları giderek daha fazla ilgi odağı olmaya başladı ve bu alandaki çalışmalar da yükselişe geçti. Türkiye'de faaliyet gösteren Amerikan şirketleri olarak bizler de bu ivmeyi Türkiye'de yakalayarak sağlık sistemimizdeki geliştirilebilecek başlıkların savunuculuk görevini üstleniyor ve bu kapsamda çeşitli çalışmalar yürütüyoruz. Ülkemizde bu anlamda Amerikan yatırımlarını artırmak için gerek kamu ile ilişkilerimizi, gerek kamu politikaları alanında çalışmalarımızı bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da devam ettirmeyi amaçlıyoruz.

AmCham Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Komitesi olarak son iki yılda sağlık sektörünü yakından ilgilendiren iki değerli rapora imza attık. Önümüzdeki dönemde çalışmalarımızı aynı hızda sürdürmeyi hedefliyoruz.■

İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de SAĞLIĞIN GELECEĞİ

AMCHAM TÜRKİYE

Türkiye'nin sağlık alanında öncü ve lider bir konuma ulaşmasını sağlayacak yapısal değişikliklere ihtiyaç duyulduğu görülmektedir

Türkiye'deki sağlık sisteminin mevcut durumu incelendiğinde;

- Kişi başına sağlık harcaması 2021 yılında 469 ABD doları olmuştur.
- Sağlık harcamalarının GSYH'ye oranı 2021 yılında %4,6'dır.
- 2021 yılında kişi başına ilaç harcamaları 107,1 ABD doları ve tıbbi cihaz harcamaları 23,4 ABD dolarıdır.
- 2013-2022 yılları arasında yaşam bilimleri alanında gelen DYY sayısı 40 iken, bunun sadece 3'ü Ar-Ge yatırımıdır.
- Yenilikçi ilaçlara erişim oranı 2021 yılında %6 olmuştur.
- 2021'de onaylanan yenilikçi ilaçların yalnızca %11'i geri ödeme listesine dahil edildi.
- 2021'de sağlık sektörü için yapılan Ar-Ge harcamaları GSYH'nin %0,17'sini oluşturmaktadır.
- Nüfus hızla yaşlanmakta ve sağlıksızlaşmaktadır. Beklenen sağlıklı yaşam süresi 60 yaşından sonra 17 yıldır.

'İnovasyon Yüzyılı - Türkiye'de Sağlığın Geleceği' projesi ile şunlar hedeflenmektedir:

- Türkiye'deki sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına yardımcı olmak,
- Sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak,
- Ar-Ge ve inovasyonu artırmak ve
- Sağlık alanında uluslararası yatırımları teşvik edecek bir politika belgesi oluşturmak.

Proje, bu hedeflere ulaşmayı amaçlayan 3 aşamalı bir yaklaşım izlemektedir.

1. Aşama - Türk Sağlık Sisteminin Ekonomik ve Politik Analizi

Türkiye sağlık ekosisteminin mevcut durumunu analiz etmek amacıyla 6 kategori belirlenmiş ve bu kategoriler ışığında Türkiye ile seçilmiş ülkelerin karşılaştırmalı

analizi yapılmıştır.

Kategoriler:

1.1. Erişilebilirlik
1.2. Kalite
1.3. Sağlık Harcamaları Finansmanı
1.4. Ar-Ge ve İnovasyon
1.5. Politika Çerçevesi
1.6. Sektörel Doğrudan Yabancı Yatırım Çekiciliği

Analiz Kapsamına Dahil Edilen Ülkeler:



1. Türkiye



2. Güney Kore



3. Birleşik Krallık



4. Almanya



5. İtalya



6. Polonya

2. Aşama - En İyi Uygulama Örneklerinin Analizi

1. Aşamada belirlenen gelişim alanları için 20 en iyi uygulama örneği analiz edilmiş ve seçilen 6 kategoride sınıflandırılmıştır.

Kategoriler:

1. **Erişilebilirlik** - Kanada, Birleşik Krallık
2. **Kalite** - Singapur, Finlandiya, Danimarka, AB, Birleşik Krallık
3. **Sağlık Harcamalarının Finansmanı** - İsveç, Singapur
4. **Ar-Ge ve İnovasyon** - Fransa, İsviçre, Almanya, Birleşik Krallık
5. **Politika Çerçevesi** - ABD, Almanya, Birleşik Krallık
6. **Sektörel Doğrudan Yabancı Yatırım Çekiciliği** - İrlanda, Birleşik Krallık

Sağlıkta dönüşümün yeni hikayesini oluşturmak üzere belirlenen ilke ve hedefler doğrultusunda 10 politika önerisi geliştirilmiştir

3. Aşama - Türk Sağlık Sistemi için Politika Çerçevesinin Geliştirilmesi

Kamu sektörü yöneticileriyle derinlemesine görüşmeler yapılarak politika analizi, uzun vadeli planlar ve kamu sektörü öncelikleri arasındaki uyum konularında araştırma yapılmıştır.

EY'nin Amaç Odaklı Politika Tasarımı ve Uygulama Döngüsü eşliğinde, Türk sağlık sisteminin kalitesini artırmaya yardımcı olacak politika önerilerinde bulunulmuştur.

Prensipler:

1. Kazan-Kazan-Kazan
2. Yenilikçi Anlayış
3. Rasyonel Harcama

Hedefler:

1. Yenilikçi tedavilere erişimin artırılması
2. Sağlıkta kalitenin yeniden tanımlanması ve artırılması



3. Sağlık harcamaları için akıllı kompozisyon ile maliyet etkinliğinin sağlanması
4. Yaşam bilimleri ekosisteminin Ar-Ge ve inovasyon altyapısının geliştirilmesi
5. Yaşam bilimleri sektöründe yüksek katma değerli yatırımlar için DYY cazibesinin artırılması
6. Uygulama başarısını sağlamak için odaklanmış bir politika çerçevesinin oluşturulması

Politika Önerileri:

- Sağlık hizmetlerinde kalitenin yeniden tanımlanması
- 'Sağlıkta Mükemmeliyet Veri Merkezi' kurulması
- Verileri kullanacak ve sağlık hizmetlerinde kaliteyi artıracak seçilmiş dijital uygulamaların yaygınlaştırılması
- Değer temelli bir sağlık hizmeti yaklaşımının benimsenmesi
- 'Sağlıkta Rasyonel Harcama Kompozisyonu' çalışması yürütülmesi
- Ar-Ge ve inovasyon altyapısını geliştirmek için Sağlık Vadisi girişiminin uygulanması
- Yaşam bilimleri sektöründe DYY cazibesinin güçlendirilmesi
- Birinci basamak sağlık hizmetlerine erişim odaklı sevk zincirinin yeniden düzenlenmesi
- Genel Sağlık Sigortası sisteminin iyileştirilmesi ve kapasitesinin güçlendirilmesi ■



Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektöründe Son Durum

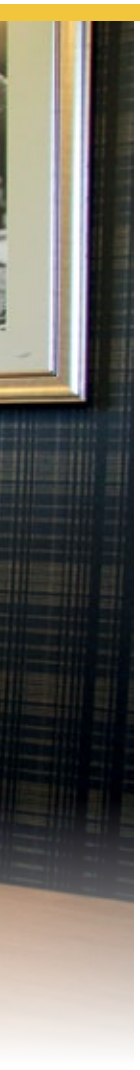
METİN DEMİR
Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) Başkanı

Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) Başkanı Metin Demir, SEİS ve TÜMDEF olarak Deloitte ile birlikte hazırladıkları 'Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü' raporunu, raporun hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

H.M: SEİS'i kısaca tanıyabilir miyiz?

M.D: SEİS uzun adıyla Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası, Tıbbi Cihaz sektöründe hizmet vermekte olan şirketlerin verimli ve sürdürülebilir bir ilerleme ortamında gelişmesini desteklemek ve ulusal sağlık politikalarının belirlenmesinde sektörün temsilciliğini üstlenmek amacıyla Mayıs 2003'te kurulmuş Türkiye'deki tek sağlık endüstrisi işveren sendikasıdır. Bu 20 yılda sektörün ölçülebilir olması, bir meslek olarak tanınır olması için çalıştık. Sektörümüz Tıbbi Cihaz Kayıt Sistemi, TİTUBB, ÜTS derken Avrupa'ya öncü olacak şekilde firma ve ürün kaydı yapılan bir sektör oldu. Tıbbi Cihaz Satış ve Tanıtım Yönetmeliği ile ruhsatlı işletmeler haline geldi, bu sayede kazandığı kimlik ile SGK ile protokol yaparak doğrudan ödeme alabilir oldu.

SEİS çatısı altında sektöre yönelik makro politikaların belirleyicisi olmak adına kamu ile sektörümüz arasında bir köprü görevi icra ettik, yeni düzenlemelerin sektörü nasıl etkileyeceği hakkında düzenleyici kuruluşlar ile aktif görüş alışverişinde bulunduk. 10.,11. ve 12. Kal-



kınma Planlarında sağlık endüstrilerinde dönüşüm başlığında kurulan Özel İhtisas Komisyonlarında yer aldık ve çalışma gruplarında raportörlük yaptık.

Makro politikaların yanı sıra yenilikçiliğin ticarileşmesi için mentörlük desteğimiz sürüyor. Genç SEİS oluşumu ile projeyle bilgi birikimi yüksek, donanımlı, teknolojinin gelecek vizyonuna hakim, araştırmacı, üretmeye hevesli, mucit gençlerin sağlık endüstrisi alanındaki buluşlarını ticarileştirmeleri sürecinde yol göstermek ve yeni ürünlerin ülke ekonomisine kazandırılmasını kolaylaştırmayı hedefliyoruz.

30 üretici firmamız ile yürüttüğümüz Ur-Ge (Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirme) projemiz ile üreticilerimizin dış ticaret faaliyetlerine destek olmaya çalışıyoruz. Ayrıca, tıbbi cihazların piyasada bulundurulmasını kolaylaştıran MDR geçiş hükümlerinin uygulanması konusunda Türkiye'deki firmalara destek olmak amacıyla MEDSES platformunu kurduk. İthalatçı ya da üreticilerimiz ÜTS'de belgeleri düşmeden geçiş hükümlerinden nasıl faydalanabileceklerini medses@medses.org adresine e-posta atarak ya da 850 450 30 90 numaralı telefondan öğrenebilirler.

Kısacası, SEİS tıbbi cihaz sektörünü ilgilendiren her alanda sektörü temsil etmeye güçlenerek gelişerek devam ediyor.

H.M: Sağlık Sektörümüze ilişkin raporunuz nasıl bir süreçten sonra oluştu?

M.D: SEİS ve TÜMDEF olarak Deloitte ile birlikte hazırladığımız sektör raporu 'Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü Raporu' 9 aylık bir çalışmanın sonunda 2022 yılı başında yayınlandı. TÜİK, OECD, Sağlık Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi gibi açık kaynaklardan Türkiye ve global sağlık sektörünün, sağlık taleplerinin mevcut durumu, karşılaştırılması, yıllara göre gelişimi araştırıldı, tıbbi cihaz sektörüne yönelik küresel ve yerel mevzuat ve düzenlemeler incelendi. 'Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü' raporunda ayrıca bir de saha çalışması yer aldı. Saha çalışmasında Kamu kuruluşları ve STK'lar ile görüşmeler yapıldı ve sektörün genel yapısı, sorunları, iyileştirme alanları, STK yapılanmasına ilişkin çıkarımlarda bulunmak amacıyla 7 farklı faaliyet alanında, 8 farklı ürün grubunda hizmet veren 250'den fazla işletmenin üst düzey çalışanlarıyla bir anket çalışması yürütüldü.

2023 yılında da Kalkınma Bakanlığının Sağlık Endüstrisinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu toplandı ve 12. Kalkınma planına zemin olacak raporumuz hazırlandı. Bilindiği üzere özel ihtisas komisyonları ülkemizin 5 yıllık kalkınma planı için politika üreten çok paydaşlı kamu kurumlarının ve özel sektör temsilcilerinin buluştuğu ve yeni politika uygulamalarının tartışıldığı bir platform.

H.M: Raporun en çarpıcı yanlarını paylaşır mısınız?

M.D: 'Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü' saha araştırmasını üst düzey bir katılım ile geniş çapta 259 şirkete erişerek tamamlamış bir rapor. Türkiye için tıbbi cihaz sektöründe bu kapsam ve büyüklükte bir saha araştırması bir ilk oldu. Ayrıca sektör raporlarında genellikle dışarıda kalan IVD sektörü de raporda yer aldı. Türkiye'de en çok uluslararası patentlenen alanlar arasında tıbbi teknolojilerin de olduğuna dikkat çektik. Bu da sağlık endüstrisinde beşeri sermayemizin, katma değer üretme potansiyelimizin ne kadar güçlü olduğunun bir göstergesi.

H.M: Rapor ilgili yerlere ulaştı ve gerekli dikkati çekti mi?

M.D: Sektörel raporlar bir farkındalık yaratmak, günceli ortaya koymak, vizyon çizmek, politika önerilerinde bulunmak için önemli araçlar. Ama raporların bir fayda üretebilmesi için sahiplenme ve o konuda bir kamu iradesi de gerekli. Kalkınma Planı çalışmaları ülkemizin en üst politika dokümanları, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı koordinasyonunda yürütülüyor. Elbette, bürokrasinin bir geleneği bir geçmişi var, plan çalışmaları ile ortaya konan orta ve uzun vadeli vizyon ve hedefler var. Ülke olarak katma değeri yüksek ürünler üretebilmenin, sağlık teknolojilerinde tüketen değil üreten konumda olabilmenin yolu bu iki odağın aynı doğrultuda çalışması ile mümkün.

H.M: Bundan sonrası ile ilgili SEİS'in sağlık sektörünün gelişimine ilişkin planları nelerdir?

M.D: SEİS bu dönem çalışmalarında uluslararasılaşmayı odağına aldı. Bu kapsamda çeşitli uluslararası kuruluşlar ile diyaloğu ve iş birliğimizi güçlendiriyor, üyelerimizin dış ticarete ve finansmana erişimini kolaylaştırmayı amaçlıyoruz. Bunun ilk adımını 30 üyemizin katılımı ile gerçekleştirdiğimiz Ur-Ge projemiz ile başlattık. Ayrıca SEİS Uluslararası İş birliği Programı ile üyelerimizin ticari diplomasi becerilerini ve uluslararası networklerini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizi de yürütüyoruz. Bunun yanı sıra elbette dünyayı dönüştüren yapay zekâ ve yeşil dönüşüm gibi yıkıcı teknolojiler sağlık sektörünü etkilediği gibi tıbbi cihaz sektörünü de etkiliyor. Türkiye Sağlık Endüstrisi olarak dijital dönüşümde dünyanın önde gelen ülkeleri arasındayız, hastanelerimizde nesnelerin interneti 10 seneden daha fazla bir geçmişe sahip. Kamu kurumlarının elindeki veriler yapay zekânın öğrenme algoritmaları açısından ülke olarak bizi çok avantajlı bir konuma getiriyor. Bu verilerden pek çok ürün çıkarabilmemiz gerek, bu nedenle yapay zekâ, dijital dönüşüm gibi konular da sendikamızın odağında olmaya devam edecek. ■

Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS)
Tüm Tıbbi Cihaz Üretici ve Tedarikçi Dernekleri Federasyonu (TÜMDEF)

Sağlığın Dinamosu: Türkiye Tıbbi Teknoloji ve Cihaz Sektörü

Raporun tamamına QR kodu tarayarak ulaşabilirsiniz:

SEİS TÜRKİYE SAĞLIK ENDÜSTRİSİ İŞVERENLERİ SENDİKASI
HEALTH INDUSTRY EMPLOYERS' ASSOCIATION OF TURKEY

TÜMDEF
TÜM TIBBİ CİHAZ ÜRETİCİ VE TEDARİKÇİ DERNEKLERİ FEDERASYONU

Deloitte.

OECD ülkelerine kıyasla Türkiye'nin sağlık bütçesi sınırlıdır

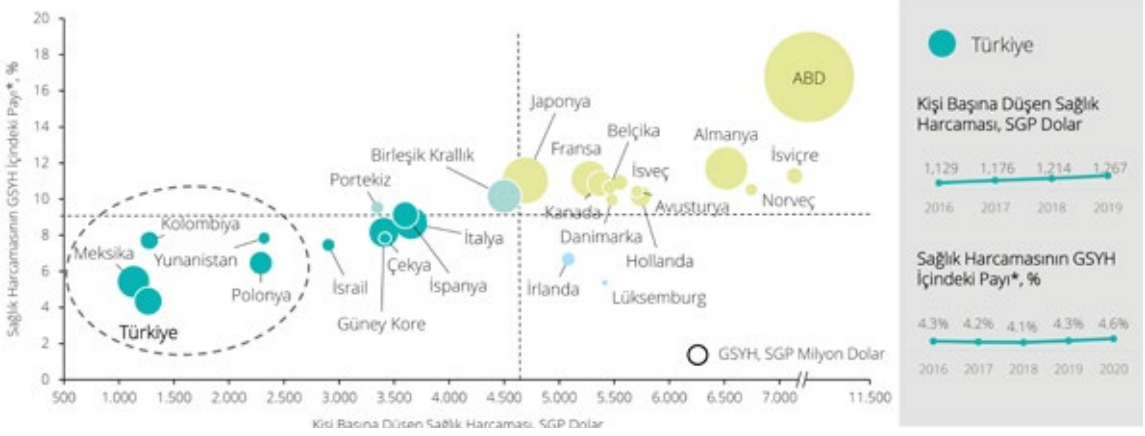
38 OECD ülkesi arasında kişi başına düşen sağlık harcaması ve sağlık harcamasının GSYH'ye oranı sıralamalarında 37. sırada yer alan Türkiye; Meksika ve Kolombiya gibi ülkelerle aynı kümede yer almaktadır. Son yıllarda Türkiye'nin konumunda önemli değişiklikler olmamıştır. (Tablo 1)

Sağlık harcamalarındaki artış makro büyümenin gerisinde kalmıştır

Geçtiğimiz 10 yılda, Türkiye'nin toplam sağlık harcamalarında düzenli artışlar olmuş; ancak sağlık harcamalarındaki reel artış milli gelirdeki artışın gerisinde kalmıştır. Bu nedenle, sağlık harcamalarının GSYH'ye oranı dalgalı bir seyir izlemiştir. (Tablo 2)

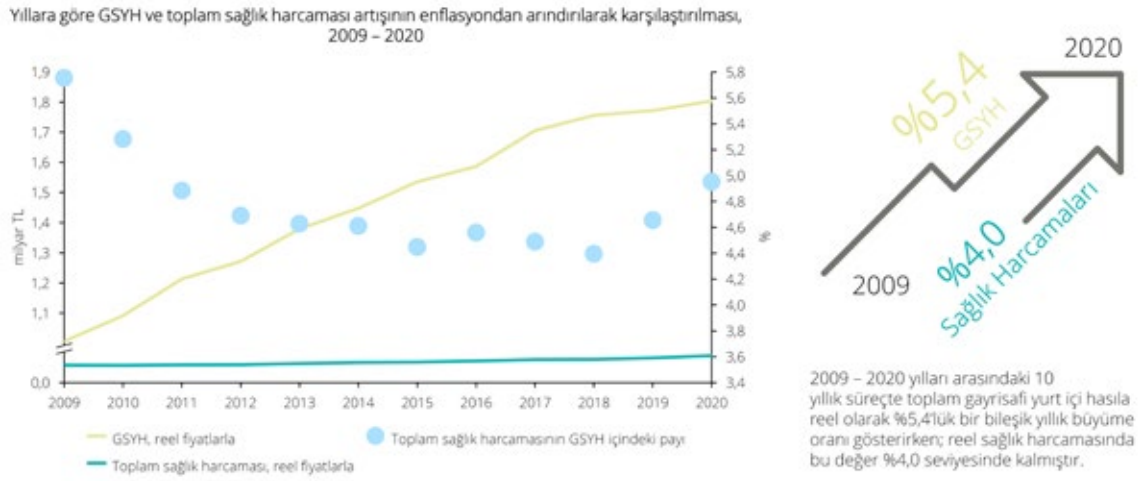
Ancak Türkiye'nin demografik yapısı sağlık hizmetlerine olan talebin daha da artacağını göstermektedir

Türkiye'de gelişmekte olan diğer ülkelere benzer şekilde bireyler artık daha uzun yaşamakta ve yaşlı nüfus oranı artmaktadır. Bununla beraber sağlıksız yaşam alışkanlıkları kronik sağlık



(Tablo 1)

Kaynak: OECD 2019 Verileri. SGP Dolar: Satın alma gücü paritesine göre hesaplanmış dolar. *Diğer ülkelerle karşılaştırma yapılabilmesi için yatırım harcamalarından arındırılmış olan cari sağlık harcamaları dikkate alınmıştır.



(Tablo 2)

Kaynak: TÜİK Sağlık istatistikleri, Ulusal hesaplar; Reel hesaplamalarda 2009 yılı baz olarak kabul edilmiştir.

ihtiyaçlarını artırmakta ve sağlık hizmetlerine olan talep artmaktadır. (Tablo3)

Sağlık hizmetlerine olan talebin etkin şekilde karşılanabilmesi için kaynakların artması gerekmektedir

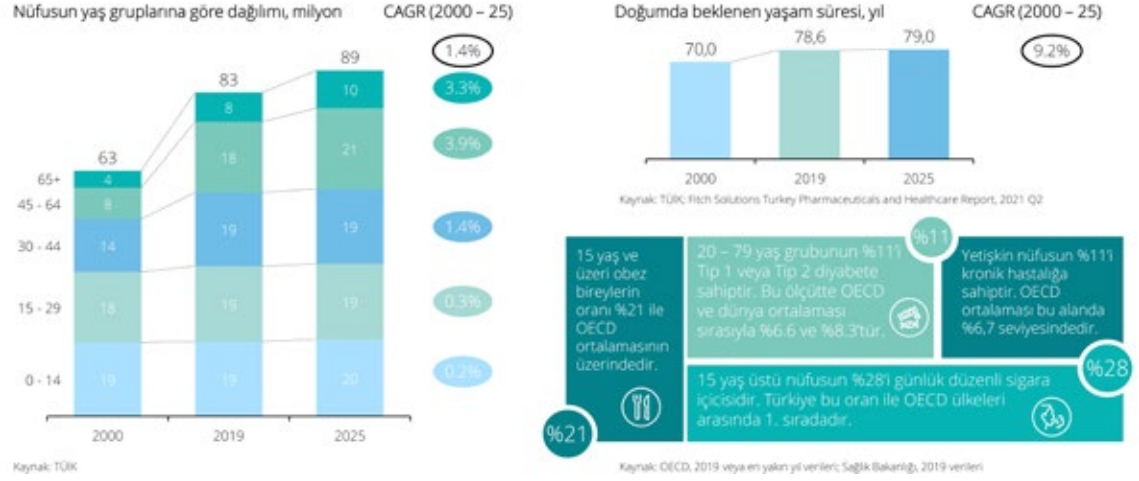
Türkiye'de sağlık bütçesinin OECD ülkelerine kıyasla düşük olması, nüfusa oranlanmış sağlık kaynaklarının da ortalama seviyelerin altında kalmasına yol açmıştır. Bu durum ülkemizde sağlık hizmetlerine olan güçlü talep sağlık çalışanlarının ve diğer kaynakların aşırı kullanımına neden olmaktadır. (Tablo 4)

Artan talep ve arz beklentisi ile 2025 yılında sağlık harcamalarının 490 milyar TL olacağı beklenmektedir

Harcamaların %79'unun kamu tarafından finanse edildiği sağlık sektöründe, artan talep finansman açısından sürdürülebilirlik tartışmalarını da beraberinde getirmektedir. (Tablo 5)

Türkiye tıbbi cihaz pazarı 2015 ve 2020 yılları arasında yaklaşık 3 kat büyümüştür

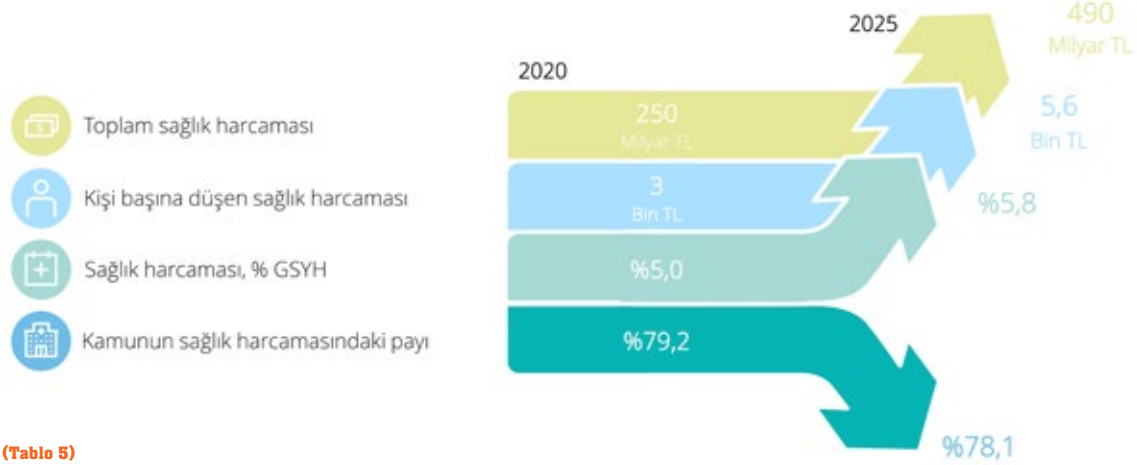
Ancak cari büyümenin büyük bölümü TL üzerindeki enflasyonu tazmin etmiş, dolayısıyla pazar 2015 ve 2020 yılları arasında reel olarak %48,8 büyümüştür. Kurda yaşanan 2,5 katlık artış sebebiyle pazar, dolar bazında ise ancak %5,5'lik büyüme gösterebilmiştir. (Tablo 6)



(Tablo 3)



(Tablo 4)
Kaynak: OECD, 2019 veya en yakın yıl verileri

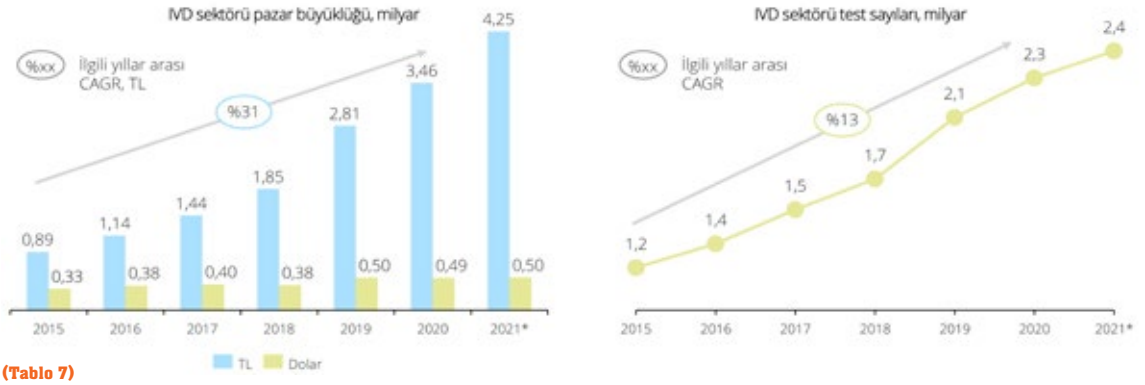


(Tablo 5)
Kaynak: Fitch Solutions , Turkey Pharmaceuticals and Healthcare Report Q2 2021



	2015 – 20 % değişim[1]	2015 – 20 CAGR[2]	2019 – 20 % değişim[3]
Pazar büyüklüğünün değişimi (TL), %	%172,0	%22,2	%50,9
Enflasyondan arındırılmış pazar büyüklüğü değişimi (TL), %	%48,8	%8,3	%31,4
Pazar büyüklüğünün değişimi (USD), %	%5,5	%1,1	%22,1
Enflasyondan arındırılmış sağlık harcamaları değişimi (TL), %	%30,8	%5,5	%8,3

(Tablo 6)
Kaynak: Fitch Solutions; 12015 ve 2020 yılı değerleri karşılaştırılarak son 5 yıldaki büyüme gösterilmektedir. 22019 ve 2020 yılı değerleri karşılaştırılarak son 1 yıldaki büyüme gösterilmektedir. 32015 ve 2020 yılları arasında yıllık bileşik büyüme oranını (YBBO) göstermektedir; Veriler enflasyondan arındırılırken 2009 yılı baz olarak kabul edilmiştir.



(Tablo 7)

Kaynak: ivdIQ; Yıl ortası Dolar/TL kuru verileri TCMB'den alınmıştır; *2021 yılı için ivdIQ tahminleri kullanılmıştır.

Türkiye IVD ürün satışları 2015 ve 2020 yılları arasında %31 yıllık bileşik büyüme oranına sahiptir

IVD sektöründe pazar 2015 yılından itibaren TL ve test sayısı bazında benzer büyüme oranları gösterirken 2019 yılında geçmiş yıllara göre ortalamaların üstünde bir büyüme göstermiştir. 2019 yılında çok sayıda ve büyük ihalelerinin gerçekleşmesi, kurum test beklentilerinin fazla olması ve büyük şehir hastanelerinin açılışı bu durumda etkili olmuştur. Bu önemli yükselişten sonra sektör büyümesi tekrar dengeye ulaşmıştır. (Tablo 7)

Medikal teknoloji Türkiye'de en çok uluslararası patent yayınlanan alanlar arasındadır

Türkiye'de 1995 - 2010 yılları arasında medikal teknoloji alanında toplam 734 patent yayınlanmış olup bu rakam sonraki 4 yıllık kısa sürede yaklaşık olarak iki katına çıkmıştır. (Tablo 8)



(Tablo 8)

Kaynak: WIPO Patent Database; *PCT: Patent Compliance Treaty, uluslararası bir patent hukuku anlaşmasıdır.

GZFT Analizi

Güçlü Yönler

- Yaygın kronik hastalıklar nedeniyle yüksek talep
- AB regülasyonlarına (MDR/IVDR) tam uyum sayesinde önemli pazarlara kolay erişim
- Ulusal sağlık sistemi politikaları
- Güçlü sağlık altyapısı ve ekosistemi
- Nitelikli ve rekabetçi işgücü
- Cazip teşvik ve yatırım programları

Zayıf Yönler

- Olumsuz ekonomik gelişmeler (yüksek kur ve enflasyon vb.) nedeniyle artan maliyetler
- Ürün, hammadde ve servis gibi hizmetlerde yüksek düzeyde dışa bağımlılık
- Kamu geri ödemelerinde yaşanan belirsizlik nedeniyle sektörel gelişimin yavaşlaması
- Ülke bütçesinden sağlık harcamaları için ayrılan payın düşük olması
- Türk menşeili/markalı ürünlerde yüksek kaliteli üretimin yeterince tanıtılamaması

Fırsatlar

- Yaşlanan nüfus ve artan yaşam süresi
- Sağlık hizmet sağlayıcıların ülke genelinde artması ve nitelikli hizmet talebi
- Medikal turizmin giderek yaygınlaşması
- Ulusal sağlık sistemi politikalarında süreklilik
- Özel sektör paydaşlarının sağlık endüstrisi yatırımlarına devam etmesi
- Yeşil Mutabakat (Green Deal) kapsamında inovasyon bazlı rekabetçiliğin desteklenmesi ve finansal teşviklerin sunulması

Tehditler

- Küresel tedarik zincirinin kırılganlaşması ile ithalata bağımlı sektörel problemlerin artış göstermesi
- Bürokratik süreçlerin uzunluğu nedeniyle karar mekanizmalarının etkin çalışamaması
- AB regülasyonları (MDR/IVDR) ile yeniden düzenlenen sektörde ekonomik operatörlere maliyet artışı ve kaynak ihtiyacı gibi ek yükümlülükler getirilmesi
- Üniversite hastaneleri gibi bazı hizmet sağlayıcıların uzun süreli finansal sorunlar yaşaması ■

Dijitalleşmeyle Sağlıkta Yeni Dönem: Veriden Değere

T. UFUK EREN - EY Türkiye Sağlık ve Yaşam Bilimleri Sektör Lideri ve EY CESA Bölgesi Sağlık Sektörü Kıdemli Danışmanı

Teknolojinin eksponansiyel olarak geliştiği bir dönemde yaşıyoruz. Intel'in kurucularından Gordon Moore tarafından 1965'te öne sürülen Moore Yasası'nın sağlık sektöründeki yansımalarını ciddi anlamda görüyoruz. Özellikle mikro işlemcilerin çalışma hızının her yıl iki katına çıkması, maliyetlerin azaltılması ve bunların farklı teknolojilerle bir araya gelerek gelişmesi uygarlığımızı ve sürdürülebilir sağlık hizmetlerini ciddi anlamda pozitif olarak etkiliyor. Yapay zekâ, blok zincir, sensör teknolojileri, dijital terapötikler, AR, VR ve MR gibi üstel teknolojilerin hepsi sağlık sektöründe yeni iş modellerinin oluşmasına olanak sağlıyor.



Teknolojinin gelişmesiyle birlikte, sağlık sektörüne de katkı sağlayabilecek yeni araçlar ortaya çıkıyor. Örneğin; şu anda dünya çapında popüler olan yapay zekâ aracı ChatGPT, sorulan sorulara yanıtlar oluşturmak için derin öğrenme tekniklerini kullanan bir modeldir ve bu modelde işlenen veri miktarıyla yazılımın öğrenme derinliği doğru orantılıdır. ChatGPT , yüklenen verilerle sağlık çalışanlarına zaman tasarrufu sağlayabilecek ve süreçlerdeki verimliliği artırabilecek doğru ve ayrıntılı klinik notlar oluşturma konusunda yardımcı olmak amacıyla tıbbi veriler üzerinde eğitilebilir. Toplanan ve işlenen bu veriler özetlenip analiz edilerek sağlık kuruluşlarının süreç yönetimleri optimize edilebilir. Burada asıl hizmet edilen amaçlar; sağlığın sürdürülebilmesi, kaliteli yaşamın çoğunluk için sağlanması ve tüm bunların uzun vadeli bir şekilde devam ettirilebilir olmasıdır.

Teknolojinin gelişme hızı, insan ömrünün sağlık koşulları korunarak sonsuza kadar sürdürülebilir duruma gelmesine yönelik umut ve beklentileri destekler nitelikte. Bu bağlamda baktığımız zaman, özellikle pandeminin sağlığa olan ilgiyi çok önemli derecede artırdığını görüyoruz. Pandemiye kadar sağlık alanında yapılan büyük yatırımlar özellikle kronik hastalıklar üzerine yapılmaktaydı. Şimdi ise kronik hastalıkların yönetiminin yanı sıra özellikle sağlığa erişim ve bulaşıcı hastalıklar konusunda da yatırımlara bağlı olarak kayda değer bir teknoloji devrimi yaşanıyor ve teknolojinin pazara erişim hızı da çok ciddi bir oranda artış gösteriyor. Örneğin; ilaçların ve aşıların hızlı bir şekilde piyasaya sunulması bunu kanıtlıyor. Bütün bunların arkasında, Ar Ge süreçleri ve pazara erişim konularında dijitalleşmenin yadsınamayacak kadar büyük etkisi olduğunu görüyoruz. Bu noktada en önemli etkileşim, ekonomiye büyük bir yük olan sağlık giderlerini sürdürülebilir sağlık açısından yönetebilmek için elimizdeki verilerin dijitalleşmesidir.

Sağlık sektöründeki dijitalleşme; sağlık üçgeni diye tanımladığımız sağlık maliyetlerinin optimizasyonu, sağlık hizmetlerine erişimi ve bu hizmetlerin kalitesinin artırılmasını kapsıyor. Hem sağlığa erişimde hem sağlık kalitesinin artırılmasında hem de sağlık maliyetlerinin yapılandırılmasında, yapay zekâ ve dijitalleşme en büyük katma değer sağlayan faktörlerdendir. Bunun dışında, sağlık hizmetleri yönetiminin iyi yapılabilmesi için ölçülebilirlik çok önemli bir yere sahiptir. Yine, sensör teknolojileri sayesinde hem hastane içindeki hem de hastane dışındaki demirbaş, personel, hasta ve sağlık tesisleri yönetimi gibi birçok işlev çok daha hassas ve etkin bir şekilde gerçekleştiriliyor. Ölçüm yapılabildiği için, gözlem niteliği ve buna bağlı olarak algı da artıyor. Böylece karar destek mekanizmaları da güçleniyor ve hastane yönetimi gibi sağlık hizmetlerinin daha etkin yönetilmesine olanak sağlanıyor.

Özetle, nüfusun ve özellikle yaşlı nüfusun artışı, bulaşıcı ve kronik hastalıkların artması, tedavilerin kişiselleştirilmesine olan ihtiyaç gibi faktörlerden dolayı, tarım ve gıda sektörüyle birlikte dünyadaki en büyük iki sektörden biri olan sağlık sektörünün dijitalleşme ile hızlanarak büyümesini sürdürmesi bu alana olan ilgiyi artırıyor, yatırımları daha cazip kılıyor ve kılmaya devam edecektir. ■

Bu yazı EY Türkiye'nin hazırladığı 'Dijital Sağlıkta Dünya ve Türkiye Perspektifi' raporundan alınmıştır.

Dijital Sağlıkta Dünya ve Türkiye Perspektifi

Uluslararası danışmanlık, denetim ve vergi şirketi EY Türkiye; dijital sağlık alanındaki en yeni trendlere ve bu alandaki fırsatlara; 'Dijital Sağlıkta Dünya ve Türkiye Perspektifi' başlıklı raporuyla dikkat çekiyor. Rapor; geçmişten günümüze dijital sağlığın gelişimi, dijital sağlıkta yatırım ekosistemi, Türkiye'nin dijital sağlık yolculuğu ve vizyonu gibi konulara yönelik detaylı değerlendirmelerden oluşuyor.

Sektöre yönelik güncel ve somut veriler içeren raporda, Türkiye'nin dijital sağlık pazarını yönlendiren temel dinamikler arasında; nüfusun artması ve yaşlanması, bilgisayarların hesaplama güçlerinin artmasıyla yeni teknolojilerin sağlık sektörüne entegrasyonu ve yenilikçi teknolojik çözümlerin yaygınlaşması olarak sıralanıyor. Dijital sağlığın günlük hayatımıza sağlıklı bir şekilde girebilmesi için ise bilgi güvenliği, siber güvenlik ve sağlık okur yazarlığı gibi konuların göz önünde bulundurulması gerekiyor.

Sağlık sektörü dijital teknolojilerle güçlenip hızlanarak büyüyor

Maliyetleri düşürme yönündeki baskıyla karşı karşıya olan sağlık sektörünün gelişiminde yenilikçi teknolojiler önemli bir rol üstleniyor. Sektör; ana paydaşları durumunda olan hastalar, sağlık hizmeti sağlayıcıları, ödeme yapanlar ve hükümetler için yeni tedavi keşfini ve uygulama yöntemlerini geliştirecek teknolojilere yönelik yatırımları destekliyor.

Sağlık hizmeti sağlayıcılarının özellikle pandemi döneminde hız verdikleri teknoloji yatırımlarında; bulut altyapısına geçiş, makine öğrenimi, dijital komuta merkezleri, konuşmaya dayalı yapay zekâ (AI), tele-tıp, sanal sağlık hizmetleri, hasta katılımı ve otomatik idari yönetim konuları öne çıkıyor. Dijital dönüşüm kapsamında yapılan yatırımların, sağlık sunumunun başarıyla yürütülmesi için gerekli altyapıyı sağladığına işaret eden rapor; sağlık hizmetlerinin daha kolay ve online erişilebilir biçimde sunumuna yönelik çözümlere odaklandığını vurguluyor. Nesnelerin interneti (IoT) teknolojisinin gelişimi ve akıllı telefon kullanımının yaygınlaşması da sektörün büyümesine katkı sağlayan unsurlar arasında yer alıyor.

Rapor, Türkiye'de dijital sağlık sektörünün büyümesi için bu alanda faaliyet gösteren girişimlere hem kamu hem de özel sektör tarafından destek verilmesinin ve teşvik programları düzenlenmesinin önemini de vurguluyor.

Artan dijitalleşme, sağlıkta dönüşümün başarısını destekliyor

Raporda; Türkiye'deki yüksek dijitalleşme oranı ile kullanıcıların yeni teknoloji ve uygulamalara adaptasyon yetkinliklerinin yüksekliği dijital sağlık dönüşümündeki başarı unsurları arasında sıralanıyor.

Ayrıca, Türkiye'deki toplam nüfusun internete erişim oranının yüksek seviyelerde olması ve akıllı cihazlara erişim oranın artması dijital sağlık uygulamalarına erişimi kolaylaştırdığını gösteriyor. Kişiselleştirilmiş sağlık uygulamalarıyla takibin kolaylaşması da dijital sağlık uygulamalarının kullanım oranlarını olumlu yönde etkilediğine işaret ediyor.

Bunlara ek olarak; yapay zekâ, blok zincir, sensör teknolojileri, dijital terapötikler, AR, VR ve MR gibi yüksek teknolojilerin sağlık sektöründe yeni iş modellerinin oluşmasına olanak sağladığı vurgulanıyor. Tüm bu teknolojiler sağlığın sürdürülebilmesi, kaliteli yaşamın sağlanması ve tüm bunların uzun vadeli bir şekilde devam ettirilebilir olmasına katkıda bulunuyor. Yapay zekâ ve hızlı dijitalleşme ise; sağlık hizmetlerine kolay erişilmesine, sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına ve sağlık maliyetlerinin yapılandırılmasına en fazla katma değer sağlayan faktörler arasında yer alıyor.

Raporda; Türkiye'de atılan dijitalleşme adımlarının, hem sağlık sisteminin dijital dönüşümüne katkı sağladığı hem de yürütülen bazı projelerin yardımıyla sağlık turizminin gelişimine yardımcı olduğu vurgulanıyor. Sağlık turistleri, dijital sağlık uygulamaları sayesinde Türkiye'deki sağlık hizmetleri hakkında kolayca bilgi alabiliyor, sağlık kurumlarıyla iletişime geçebiliyor ve tedavi sürecini kolayca takip edebiliyor.

Bunların yanı sıra; doğal afetlerde tele-sağlık hizmetlerinin büyük öneme sahip olduğuna dikkat çeken rapor, afet koşullarında tele-sağlığın alternatif bir çözüm olarak öne çıktığının altını çiziyor. Tele-sağlık sayesinde, doktorlar hastalarla uzaktan görüşebiliyor, kronik hastalıklar izlenmeye devam edilebiliyor ve geçici yer değiştirme noktalarının yakınındaki eczanelere ilaç reçete edilebiliyor. Doğal afetlerin yol açtığı kayıplar nedeniyle, stresle karşılaşan insanlara tele-sağlık sayesinde psikolojik desteğe ulaşma olanağı sunulduğu da vurgulanıyor. ■

Raporun tamamına QR kodu tarayarak ulaşabilirsiniz:

Sağlık Gönüllüleri – Türkiye

SG-T, ihtiyaç duyulan bölgelerde öncelikli nüfus gruplarının (çocuklar, yaşlılar, kadınlar ve engelliler) sağlık hizmetlerine erişimini kolaylaştırmak ve erken teşhis, tedavi ile kazanılacak kaliteli yaşam yılını artırmak için gönüllü sağlık hizmetini koordine etmek amacıyla 2005 yılında kuruldu.

Kurucuları arasında Siemens, Anadolu Sağlık Merkezi, Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri, Tepe Teknoloji, Acıbadem Proje Yönetimi, İncekara, Pfizer ve Medline gibi sağlık alanında önemli kuruluşların yöneticilerinin bulunduğu SG-T, sağlık alanında ihtiyaç duyulan bölgelerde ve ihtiyaç duyulan konularda gönüllü sağlık hizmetinin üretimini koordine etme gayretlerini sürdürmektedir.

Oğuz Engiz
Yönetim Kurulu Başkanı

Ödül Kategorileri

- Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Büyük Ödülü
- Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu
- Sağlıkta En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu
- En Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi
- Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Sağlayan Kişi
- Sağlık Bilinci Oluşturmaya En Fazla Katkı Sağlayan Haberci
- Jüri Özel Ödülü

2008

Sağlıkta sosyal sorumluluk büyük ödülleri / Tetra Pak / Sağlık İçin Sağlıklı Süt İçin Aygaz / Ayışığı Aygaz'dan Sağlık Işığı / Seyitler Kimya / Dumansız Nefes

Özel ödüller / Eczacıbaşı İpek Kağıt / Solo İlköğretim Okulları Hijyen Eğitimi / 3M / 3M Oyun Odaları

Mansiyon Ödülü / JohnsonWax Off / Kanınızı Sivrisineklere Değil Kızılay'a Bağışlayın, Hayat Kurtarın

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu Ödülü / Sanovel / Her Yüzde Bir Mutluluk / Actavis / Kadın Atölyeleri ve Oyuncak Kütüphanesi Abbott / Türkiyem Farket

Özel Ödüller
Novartis / Sağlık Melekleri
Pfizer / Ellerimizde Sağlık

Mansiyon Ödülü
Roche / Mavi Bisiklet Kansere Karşı Yol Açık
Lilly / Fark Yaratan Çözümler

Sağlıkta En Başarılı Sivil Toplum Örgütü Ödülü / Bankalar Birliği / Çok Yaşa Bebek / KVC Risk Platformu Kalbinizi Koruyun İçinde Sevdikleriniz Var TAPV / Dikkat Bebek Var

Mansiyon Ödülü / Böbrek Vakfı Böbreklerimiz Sağlıklı mı?

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Yapan Kişi Ödülleri / Merhume Dr. Aysun Küçükel-Caroline Koç

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Yapan Ekip Ödülü
Dr. Arzu Köseli, Meliha Uluslar, Dr. Serdar Esin ve Dr. Seçkin Atabaş'tan oluşan Sağlık Bakanlığı AÇSAP Ekibi

2009

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Büyük Ödülü / Sağlık Bakanlığı / Dumansız Hava Sahası

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu Ödülü
Novartis / Annemle Biz Kanseri Yeneriz

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü
Türk Kardiyoloji Derneği / Kalbini Sev Kırmızı Giy

Mansiyon Ödülü
Sudler&Henessey / Hepatit B'yi Paylaşmayın

Mansiyon Ödülü
Ayhan Şahenk Vakfı / Gezici Sağlık Çalışmaları

Teşvik Ödülü
Denizli İl Ambulans Servisi/ 0-6 Yaş Grubu Çocuklarda Ev Kazalarını Önleme Projesi

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkıda Bulunan Kişi Ödülü
Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı (TİKAV)/ Şafak Akın

Sağlık Gön. Onur Ödülü
Merhum Prof. Dr. İhsan Doğramacı

2010

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü
Türk Böbrek Vakfı

Sağlığa En Fazla Katkıda Bulunan Kişi Ödülü
Prof Dr. Sezai Yılmaz
İnönü Üniversitesi Karaciğer Nakli Merkezi

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu Ödülü
Astellas Pharma Turkey

Organ Bağışı ve Nakli Konusunda Gösterdiği Performans Dolayısıyla,
Organ Nakli Koordinatörleri Derneği

Organ Bağışı ve Nakli Konusunda Bilinçlendirmeye Yönelik Gösterdiği Toplumsal Sorumluluk Dolayısıyla,
Ferhat Boratav, CNN Türk Televizyonu Genel Yayın Danışmanı

Organ nakli hizmetlerinin kurumsal gelişimi için verdiği destekten dolayı,
Doç. Dr. İrfan Şencan, Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdürü

2011

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü / Türk Hematoloji Derneği/ Lenfoma Bilinçlendirme Kampanyası ile

Sosyal Sorumluklarını En İyi Yerine Getiren Kamu Sağlık Kuruluşu Ödülü / T.C. Sağlık Bakanlığı Kanser Savaş Dairesi

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Yapan Kişi Ödülü/ Dr. Sharon Erel - Prof. Dr. Osman İlhan

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu Ödülü /Novartis/ Harekete Geç Hikayeni Gönder Projesi ile

Özel Ödül ve Teşvik Ödülü/ Türk Kanser Araştırma ve Savaş Kurumu Derneği Mersin İl Sağlık Müdürlüğü / Kadın Sağlığı Projesi

Onkoloji Hemşireleri Derneği / Şimdilik Kadın Kadına Projesi

Ankara Sigara Bırakma Merkezi Platformu Derneği / Sigara Bırakma Tedavisi Destek Programı ile

Sağlıkta Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Kuruluş Ödülü / Avon

2012

Yaşam Boyu Başarı Ödülü:
Prof. Dr. Aydın Aytaç

Kalp Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Kuruluş Ödülü: Becel / Kalbini Sev Projesi

Kalp Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Örgütü Ödülü: Türk Kardiyoloji Derneği - Atriyal Fibrilasyon Derneği

Kalp Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü / Türk Jinekoloji ve Obstetrik Derneği, Üreme Sağlığı ve İnfertilite Derneği

Üreme Sağlığına En Fazla Katkı Yapan Bilim İnsanı Ödülü / Prof. Dr. Timur Gürgan, Prof. Dr. Semra Kahraman, Prof. Dr. Mustafa Bahçeci

Üreme Sağlığı Alanında Teşvik Ödülü / Prof. Dr. Bülent Urman

Kadın ve Üreme Sağlığı Alanına Yaptıkları Bilimsel Katkılar için Özel Ödül
Doç. Dr. M. Erman Akar, Prof. Dr. Ömer Özkan / Akdeniz Üni. Tıp Fakültesi

Kadın Sağlığı Alanında Yaşam Boyu Başarı Ödülü
Prof. Dr. Ali Ayhan

En İyi Yerine Getiren Sağlık Kuruluşu Ödülü: Alvimedica, Türkiye Servier İlaç - Sanofi Türkiye

Kalp Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluk Özel Ödülleri: Doç. Dr. Yaman Zorlutuna & Doç. Dr. Can Özer - Prof. Dr. Tayyar Sarıoğlu - Prof. Dr. Bingür Sönmez - Prof. Dr. Mehmet Öz Prof. Dr. Cevdet Erdöl - Doç. Dr. Oğuz Taşdemir

2013

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Kamu Sağlık Kuruluşu Ödülü / SB Kanser Savaş Dairesi

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Özel Sağlık Kuruluşu / MSD Türkiye/ "Anneler için Merck" Projesi ile

Üreme Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluk Özel Ödülü / Bayer "Kontrol Noktası" Projesi

Üreme Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluk Özel Ödülü / Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı / "Güvenli Annelik" Projesi ile

Üreme Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluk Özel Ödülü /PM Group / "Tüpe Sıkıştırılmış Umutlar" Tiyatrosu

Kadın Sağlığı Alanında Sosyal Sorumluluk Teşvik Ödülü / Liv Hospital, Ulus

Sosyal Sorumluluklarını En İyi Yerine Getiren Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü / Türk Jinekoloji ve

2014

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Medya Kuruluşu Ödülü / Doğan Medya Grubu

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı TV Programı Ödülü / "Doktorum" Programı

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı TV Program Yapımcısı Ödülü / Dr. Aytuğ Kolankaya

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı TV Program Sunucusu Ödülü / Ceyda Erenoğlu

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Köşe Yazarı Ödülü / Mesude Erşan

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Hekim Ödülü / Prof. Dr.Osman Müftüoğlu

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Dergi Ödülü /Formsante

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Radyo Ödülü /Number 1 FM

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Internet Sitesi Ödülü/hurriyet.com.tr

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü/LÖSEV

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı PR/Reklam Ajansı Ödülü /gHealthcare

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Kamu Kuruluşu /Sağlık Bakanlığı / Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Kişi Ödülü / Dr. Mehmet Öz

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı Sağlık Kuruluşu Ödülü / Lilly Türkiye - Abbvie

Sağlık Bilinci Oluşturmada Gerçekleştirdikleri Projelerle Özel Ödüle Layık Görülen Projeler /Merck Serono / "Başınıza Gelmeden" Kampanyası / Abdi İbrahim / "Dikkat TUZak Var!" Kampanyası - GlaxoSmithKline (GSK) /"Kök Hücre Kardeşliği" Projesi Philips Healthcare Türkiye / Türkiye'nin Kalp Sağlığı Araştırması - AstraZeneca / "Ben Ergenim" Projesi -Novartis / "MS Yol ArkadaşıMSın" Kampanyası / Mercedes Benz / "MobileKids" Trafik Eğitim Projesi Kampanyası

2015

Sağlığa En Fazla Katkı Yapan Vakıf Ödülleri / Bedrettin Dalan /İstek Eğitim Vakfı Kurucu Başkanı

Mehmet Ali Aydınlar /Acıba-dem Sağ. ve Eğit. Vakfı Başk..

Prof. Dr. Mehmet Haberal / Haberal Eğit. Vakfı Genel Başk.

Prof. Dr. Rıdvan Ege / Türkiye Trafik Kazaları Yardım Vakfı Başkanı

Semahat Arsel / Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

2016

Sağlık Alanında Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu/ Araş. İlaç Firmaları Der. / Uluslararası Kanser Savaş Örg.



Türkiye'ninKalbi
Sağlık Sosyal Sorumluluk Ödülleri

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Ödülleri

SG-T, sağlık alanındaki sosyal sorumluluk projelerini teşvik etmek ve özgün örnekler oluşturmak amacıyla sağlık alanında sosyal sorumluk ödülleri vermekte ve sağlığın sosyal sorumluluk çalışmalarından daha fazla pay almasını sağlamayı amaçlamaktadır.



2016

Sağlık Alanında Sosyal Sor. En İyi Yerine Getiren Kuruluş Procter&Gamble / "Olimpik Anneler Projesi" / MERCK

Sağlık Alanında En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu TIPGÖRDER

Türkiye'de Tıbbın Gelişmesine En Fazla Katkı Yapan Bilim Ad. /Prof. Dr. Erdal Akalın

Türkiye'de Sağlık Yönetimi Eğitimine En Fazla Katkıda Bulunan Akademisyen / Prof. Dr. Korkut Ersoy - Prof. Dr. Haydar Sur - Prof. Dr. Mehtap Tatar

Türkiye'de Özel Sağlık Sektörünün Gelişimine En Fazla Katkı Yapan Kişi / Dr. Sedat Azak - Dr. Ömer Güzel Nüket Küçükel Ezberci

Türkiye'de Özel Hastanecilik Alanında Sivil Toplumun Gelişimine En Fazla Katkı Sağlayan Kişi / Dr. Seyit Karaca

Sağlık Bilinci Oluşturmada En Başarılı TV Programı Yapımcısı / Esra Kazancıbaşı - Ayşenur Asuman Uğur

Türkiye'de Sağlık Tesislerinin Çağdaş Standart-lara Ulaşmasına En Fazla Katkı Sağlayan Kişi / Sedat Artukoğlu - Kemal Durukan

Türkiye'de Tıbbın Gelişimine En Fazla Katkı Yapan Tıbbi Teknoloji Kuruluşu SIEMENS / Kurt&Kurt / İncekaralar

2017

Yılın En Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülüne / Sabri Ülker Vakfı / Yemekte Denge Projesi ile

Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Ayhan Şahenk Vakfı / Gönüllü Sağlık Hizmetleri çalışmaları ile

Sağlık Sistemimize Yapmış Oldukları Özgün ve Nitelikli Katkılar Nedeniyle / NPİstanbul Beyin Hastanesi

Jüri Özel Ödülü'ne / UCB Pharma / Epilepsi için Bak projesi ile

Sağlık Yönetimi Eğitimi Alanında Yapmış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle/ Prof. Dr. Mithat Kıyak

Tıp Etiği Alanında Yapmış Oldukları Değerli Çalışmalar Nedeniyle / Prof. Dr. Nesrin Çobanoğlu

Organ Nakli ve Bağışı Konusunda Yapmış Oldukları Yaygın Bilinçlendirme Çalışmaları Nedeniyle / Dr. Eyüp Kahveci

Sağlık Bilinci Oluşturma Konusunda Yapmış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / Leyla Ataman

Sağlık Turizminin Gelişimine Yapmış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle Teşvik Ödülüne / Türkiye Sağlık Turizmi Platformu

2018

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Büyük Ödülü / *Anadolu Vakfı*

Türkiye'de Organ Nakli'nin Gelişimine Sağlamış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. Münci Kalayoğlu,*

Sağlıkta Sivil Toplumun Gelişimine Sağlamış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / Prof. Dr. Semih Baskan

Türkiye'de Kadın Sağlığının Gelişimine Sağlamış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. Oya Gökmen*

Kalp Cerrahisinin Biyoteknolojik Boyutta Gelişimine Sağladıkları Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. Süha Küçükaksu,*

Obezite İle İlgili Mücadeleye Yapmış Oldukları Özgün ve Nitelikli Katkılar Nedeniyle / *EndoBridge*

Türkiye'de Kanser ile Mücadeleye Sağlamış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. Kadirhan Sunguroğlu*

Projesi Yılın En Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi *Berko İlaç* **/ "Kapak Olsun" Projesi**

Jüri Özel Ödülü: *Novo Nordisk* **"Team 1- Diyabet Koşu Takımı " Projesi**

Türkiye'de Kanser ile Mücadeleye Sağlamış Oldukları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Dr. Yavuz Dizdar*

Sağlık Alanında Yapmış Oldukları Başarılı Çalışmalar Nedeniyle / NTV Sağlık Editörü *Tülay Karabağ*

Türkiye'de Sağlık Turizminin Gelişimine Sağladıkları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. Dilaver Tengilimoğlu*

Türkiye'de Sağlık Yönetiminin Gelişimine Sağladıkları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Prof. Dr. İsmail Ağırbaş*

Türkiye'de Sağlık Turizminin Gelişimine Sağladıkları Değerli Katkılar Nedeniyle / *Emin Çakmak*

· **Türkiye'de Sağlık Yönetiminin Gelişimine Sağladıkları Değerli Katkılar Nedeniyle /** *Yrd. Doç. Dr. Onur Yarar*

2019

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Büyük Ödülüne / ETİ ve Aktif Yaşam Derneği / Sarı Bisiklet Projesi ile

Jüri Özel Ödülüne / GE Sağlık / KorkusuzKadınlar Projesi ile

Yılın Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülüne / Pembe İzler Derneği / Pembe Rota Projesi ile

Yılın Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülüne Kadıköy Belediyesi / Şeker Okul Projesi ile

Yılın Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülüne Lokman Hekim Sağlık Vakfı / Yetiş Doktor Projesi ile

Yılın Başarılı Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülüne Liv Hospital / Kansersiz Yaşam Senin Elinde Projesi

Sağlık Alanında Yapmış Oldukları Başarılı Çalışmalar ile Habertürk Sağlık Editörü Demet Demirkır

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne Monik İpekel

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne / Prof. Dr. Türker Kılıç

Sağlığa En Fazla Gönüllü Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne Deniz Yılmaz Atakay

Sağlığın Gelişimine 30 Yılı Aşkın Sürelik Meslek Hayatları Boyunca Kesintisiz Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne / Dr. Ercan Varlıbaş

Sağlığın Gelişimine 30 Yılı Aşkın Sürelik Meslek Hayatları Boyunca Kesintisiz Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne / Dr. Cenk Tezcan

Sağlığın Gelişimine 30 Yılı Aşkın Sürelik Meslek Hayatları Boyunca Kesintisiz Katkı Sağlayan Kişi Ödülüne / Bekir Metin

2023

Covid-19 Pandemisi Sürecinde Toplumun Aydınlatılmasına Yaptığı Katkılar Nedeniyle / Prof. Dr. Derya Unutmaz

Covid-19 Pandemisi Sürecinde Yerli Tıp Teknolojilerinin Gelişimine Yaptıkları Katkılardan Dolayı / Koç Holding

Yerli Covid-19 Aşısı Turkovac'ı Geliştirmiş Olmalarından Dolayı / Erciyes Üniversitesi Aşı Araştırma ve Geliştirme Merkezi (ERAGEM)

Deprem Bölgesinde Kurmuş Oldukları İleri Düzey Sahra Hastanesi İle / Güven Sağlık ve Eğitim Vakfı

Deprem Bölgesine Kazandırdıkları Mobil Hastaneler İle TURMAKS

Hastaların Bütüncül Ele Alınması Konusunda Yaşam Boyu Sergiledikleri Örnek Başarı Nedeniyle / Prof. Dr. Cem Sungur

Yenidoğan ve Çocuk Kalp Sağlığına Yaşam Boyu Sağladıkları Eşsiz Katkı Nedeniyle / Prof. Dr. Sertaç Çiçek

Organ Nakli Alanında Yaşam Boyu Sergiledikleri Benzersiz Başarı Nedeniyle / Prof. Dr. Alper Demirbaş

Sağlık İletişimi Alanında Gösterdikleri Yaşam Boyu Başarı Nedeniyle / Dr. Semra Baysan

Sağlıkta Girişimciliğin Gelişimine En Çok Katkı Sağlayan Kişi / Dr. Şevval Karadağ, Medipreneurs Kurucu Başkanı

Yılın En Başarılı Sağlık Muhabiri Ödülü / Buse Özel, Hürriyet Gazetesi

Uzaktan Sağlık Hizmet Sunumu Alanında Yılın En Başarılı Kuruluşu Ödülü / Koç Sağlık Yanımda

Sağlıkta Yılın En Başarılı Sivil Toplum Kuruluşu Ödülü İVEK (İlaç, Eczacılık, Sağlık Bilim ve Teknolojileri Vakfı)

Yılın En Başarılı Sağlık Turizmi Kuruluşu Ödülü / MCAN

Ülkemizde Robotik Cerrahinin Gelişimine Sağladıkları Katkıdan Dolayı / CORDAMED

Uzaktan Sağlık Hizmeti Teknolojilerine Önderlik Etmelerinden Dolayı / Dakik Hasta Takip Sistemi

Sağlık Bilgi Teknolojileri Altyapısı Alanında Liderlik Etmelerinden Dolayı / vMind Bilgi Teknolojileri

Sağlık Bilgi Yönetim Sistemlerine Yapmış Oldukları Katkılar Nedeniyle / MONAD

Sağlıklı Gıda Üretimindeki Örnek Çalışmaları Nedeniyle / DİMES

Moleküler Biyoloji ve Genetik Alanında Uluslararası Arenada Kazandığı Başarılardan Dolayı Boğaziçi Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü

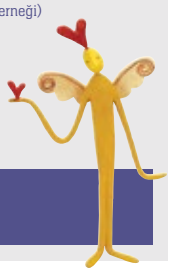
Dijital Sağlık Alanında Yaptıkları Başarılı Çalışmalardan Dolayı / FARMAİNO

En Çok Sosyal Sorumluluk Projesi Üreten Devlet Hastanesi Olarak / İnegöl Devlet Hastanesi

Sağlık Alanında Yapay Zekânın Etkin Kullanımına Liderlik Etmelerinden Dolayı / Albert Health

Uzaktan Sağlık Hizmeti Alanında Başarılı Çalışmalarından Dolayı / Bulut Klinik

Sağlıkta Sivil Toplumun Gelişimi Konusunda Yaptıkları Örnek Çalışmalardan Dolayı LÖSEMA (Lösemili Hastalar Derneği)





İlaç Sektörünün Geleceği: Türkiye'nin Rolü ve Potansiyeli

Dr. ÜMİT DERELİ - Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) Genel Sekreteri

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) Genel Sekreteri Dr. Ümit Dereli, AIFD ve Avrupa İlaç Endüstrileri ve Birlikleri Federasyonu (EFPIA) desteği ile araştırma şirketi IQVIA tarafından hazırlanan 'Türkiye İlaç Sektörü Raporu'nu, raporun hazırlık sürecini ve çarpıcı yanlarını hospitalmanager ile paylaştı.

H.M: AIFD'yi kısaca tanıyabilir miyiz?

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD), Türk insanının yenilikçi ilaç ve tedavilere erişimini sağlamak ve ülkemizde sağlık sorunlarına etkin çözümler bulunmasına katkıda bulunmak amacıyla, Türkiye'de faaliyet gösteren araştırmacı ilaç firmaları tarafından 2003 yılında kuruldu. AIFD'nin insan sağlığını her şeyin üzerinde tutan, karşılanmayan sağlık gereksinimlerine çözüm üretmek için çaba gösteren, Türkiye'nin potansiyeline ve geleceğine güvenerek bu ülkeye yatırım yapan, burada istihdam yaratan, küresel bilgi ve deneyimlerini ülkemiz insanlarının hizmetine sunan, bu ülkenin insanları, hastaları ve ekonomisi için değer yaratan 35 üyesi bulunuyor. AIFD, ayrıca IFPMA (Uluslararası İlaç Üreticileri ve Dernekleri Federasyonu) ve EFPIA (Avrupa İlaç Sanayi ve Dernekleri Federasyonu) üyesi bir kuruluştur.

H.M: Raporunuz nasıl bir süreçten sonra oluştu?

Türkiye İlaç Sektörü Raporu 2023, Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) ve Avrupa İlaç Endüstrileri ve Birlikleri Federasyonu (EFPIA) desteği ile araştırma şirketi IQVIA tarafından hazırlandı. Raporda yer alan hem Türkiye hem de dünya ilaç sektörüne araştırma, analiz ve çıkarımlar IQVIA tarafından, bağımsız olarak ortaya kondu. Raporumuz, geliştirilmesi gereken alanları göstermenin yanı sıra sektörümüzü ileriye taşıyacak bir rehber olma özelliğini taşıyor. Rapor çalışması çerçevesinde, ülkemiz ilaç sektörü birçok farklı boyutta özellikle karşılaştırılması uygun bulunan ülkeler ile kıyaslandı. Çalışmanın böylelikle ilaç sektörümüzün doğru konumlandırılmasına imkân sağlayacağına inanıyoruz. Her yıl düzenli olarak yenilenecek ve bu yönüyle bir anlamda sektörümüzün almanağı niteliğini kazanacak bu raporla, sağlık sektörümüzün nabzını tutarken, kamudan akademiye ve özel sektöre kadar tüm paydaşlarımıza bir başucu kaynağı sunmayı hedefliyoruz.

H.M: Raporun en çarpıcı yanlarını paylaşır mısınız?

Sağlık sektörü göstergeleri, küresel ilaç pazarı göstergeleri, Türkiye ilaç pazarı göstergeleri, üretim, dış ticaret, yatırım, Ar-Ge başlıkları başta olmak üzere geliştirilmesi gereken alanları gösteren kapsamlı analizler raporda öne çıkıyor.

H.M: Rapor ilgili yerlere ulaştı ve gerekli dikkati çekti mi?

Türkiye İlaç Sektörü Raporu'nu sağlık ekosistemindeki tüm paydaşlarımızla ve tüm kanallarımızdan paylaşmaya gayret ettik. Üyelerimiz, basın mensupları, kamu sektörü, akademisyenler, öğrenciler, hekimler, hasta derneklerinden oluşan çok geniş bir sağlık ekosistemimiz var. Tüm bu kesimler için başvuru kaynağı olmasını hedeflediğimiz çalışmanın aldığı olumlu geri bildirimler ve ilgiden memnunuz. Tüm bunlar, sağlık sistemimizde var olan bir ihtiyacı doğru analiz ettiğimizi gösteriyor.

H.M: Bundan sonrası ile ilgili AIFD'nin sağlık sektörünün gelişimine ya da Türkiye'de ilaca ulaşımın kolaylaştırılmasına ilişkin planları nelerdir?

AIFD olarak ülkemizde güçlü bir geleceğin temellerinin oluşturulmasına katkı sağlamak üzere güçlü iş birlikleriyle geçen 20 yılı geride bıraktık. Önümüzdeki 20 yılda da üyelerimiz ve paydaşlarımızla birlikte sağlık ekosisteminde oluşturduğumuz güçlü sinerjiyle sağlıklı geleceği birlikte inşa etmeye ve iletişim faaliyetlerimizle çalışmaları kamuoyu ile paylaşmaya devam edeceğiz. Bu süre boyunca tüm paydaşlarımızla iş birliği halinde yaptığımız çalışmaların meyvelerini toplamak gurur verici. Gerek nadir hastalıklar gerek ilaç değer zincirinin en önemli halklarından biri olan Ar-Ge ve dolayısıyla klinik araştırmalar konusunda ülkemizde önemli adımlar atıldı ve bu adımları ileri taşımak için çalışıyoruz.

İlaç Ar-Ge sürecinin en kritik payını oluşturan klinik araştırma sayılarının Türkiye'de daha fazla sayıda yapılmasını sağlamak da yine ülkemizde inovasyonu destekleyecek ortamın oluşması adına çok kritik öneme sahip. Bu sayede ülkemizin klinik araştırma yatırımlarından alabileceği pay ekonomiye ve hastaların yenilikçi tedavilere erişimine katkı sağlayacaktır. Bunun yanı sıra daha çok bilimsel çalışmanın ülkemiz üniversitelerinde yapılıyor olması, bu alanda çalışan bilim insanlarının akademik gelişimlerini hızlandıracaktır.

AIFD Ekonomik Değer Anketi'ne göre, 2022'de araştırmacı ilaç firmaları tarafından Türkiye'de klinik araştırmalara yapılan yatırım 239 milyon dolar olarak gerçekleşti.*(AIFD Ekonomik Değer Anketi)* Ülkemizde endüstri destekli klinik araştırmaların tamamına yakınını üyelerimiz gerçekleştiriyor. Bu alandaki yatırımların artmasıyla birlikte ülkemizin, klinik araştırmalar alanında daha yüksek bir seviyeye doğru ilerleyeceğine inanıyoruz. ■

Türkiye İlaç Sektörü Raporu 2023

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) ve Avrupa İlaç Sanayi ve Dernekleri Federasyonu (EFPIA) sponsorluğunda IQVIA tarafından hazırlanan Türkiye İlaç Sektörü Raporu, Türkiye ilaç sektörünü objektif ve karşılaştırmalı yıllık veriler ışığında inceliyor. Küresel ilaç pazarı büyüklüklerinden sağlık harcamalarına, ilaç Ar-Ge'sinden geri ödeme süreçlerine kadar pek çok konuya dair kapsamlı analizler içeren bir ilk niteliğindeki raporun sağlık sektörüne rehber olması hedefleniyor.

Raporda yer alan konu başlıkları ve özeti:

Sağlık Harcamaları:

OECD ülkelerinde kişi başına düşen cari sağlık harcamalarına bakıldığında Türkiye, 1.827 dolar ile kişi başı cari sağlık harcaması en düşük olan ülkeler arasında yer almaktadır. Sağlık harcamaları finansmanında kamu harcamalarının ağırlıklı olduğu bir sağlık sistemine sahip olan Türkiye'nin, sağlık harcamalarına GSYH'den ayrılan payın ortalama %9,3 olduğu OECD ülkeleri içerisinde %4,3 ile sağlık harcamalarına GSYH'den en düşük payı ayıran ülke olduğu görülmektedir. Türkiye'de sağlık harcamalarının %76,3'ü kamu tarafından karşılanmaktadır. Türkiye, kamu sağlık harcamaları oranında OECD ortalamasının (%75,7) üzerinde olup 38 ülke arasında 19. sırada yer almaktadır.

Sağlık Sektörü Göstergeleri:

Türkiye'nin nüfus başına düşen yatak sayısında İspanya, Hollanda, İtalya gibi ülkelerle yakın olduğu ancak sağlık personeli sayısında geri kaldığı görülmektedir. Son 40 yılda ortalama yaşam süresinde en çok artış gösteren ülkelerden biri Türkiye olmuştur. 100 bin nüfusta 969 ölüm kaydedilen Türkiye, karşılaştırma yapılan 34 OECD ülkesi arasında en düşük ölüme sahip 18. ülke olmuştur. Ölüm nedenlerine bakıldığında, Türkiye'de her yıl 100 bin kişiden 154'ü kanser nedeniyle, 384'ü inme nedeniyle hayatını kaybetmektedir.

İlaç Harcamaları:

Türkiye, 91 dolar ile 2022 yılında kişi başı ilaç satışının en düşük gerçekleştiği OECD ülkesi olmuştur. Sağlık harcamalarında olduğu gibi, ilaç satışlarının GSYH içinde en yüksek pay aldığı ülke %2,5 ile ABD olmuştur. ABD'yi takip eden Yunanistan, İspanya ve Portekiz'de ilaç satışının GSYH'ye oranı sırasıyla %2,3, %2,1 ve %1,8 olurken OECD ortalaması %1,2 olmuştur. Türkiye %0,9 ile OECD ülkeleri arasında 29. sırada yer almaktadır.

İlaç Pazarı:

Küresel ilaç pazarı büyüklüğü 2022 yılında, önceki yıla göre %7,8 büyüme göstererek 1.448 milyar dolar satış hacmine ulaşmıştır. Türkiye yaklaşık 7,7 milyar dolarlık ilaç pazarı büyüklüğü ile küresel pazarın binde 5'ine

tekabül ederken küresel çapta 22. sırada yer almaktadır.

Türkiye ilaç pazarı 2022 yılında önceki yıla göre %78 artış göstererek 121,6 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Kutu bazında bakıldığında ise 2022 yılında önceki yıla göre %8,5 artış ile 2,8 milyar kutu satış gerçekleşmiştir. Türkiye ilaç pazarı 2022 yılında yerel para birimine göre %78,1 büyüme göstermesine rağmen, dolar bazında önceki yıla göre %4,8 daralmıştır. Daralmanın nedenleri arasında Türk Lirası'nın döviz kuru karşısında gösterdiği hızlı değer kaybı ve ilaç fiyatlandırılmasında kullanılan sabit ilaç kurunun gerçek kura göre çok düşük seviyede kalması yer almaktadır.

İlaç fiyatlarının belirlenmesinde uygulanan farklı politikalar, ülkelerdeki ortalama ilaç fiyatlarının da farklı seviyelerde olmasına neden olmaktadır. 2022 yılında ortalama kutu fiyatı 16,9 dolar olan Birleşik Krallık, seçili ülkeler arasında ilaç pazarında ortalama fiyat seviyesinin en yüksek olduğu ülkedir. Birleşik Krallık'ı 10,4 dolar ile İspanya ve 10,1 dolar ile İtalya takip etmektedir. Ortalama kutu fiyatı 2,6 dolar olan Türkiye'de ise ilaç fiyatları diğer ülkelerdeki fiyat seviyelerinin oldukça altında kalmaktadır. Bu durumun nedenleri arasında referans fiyat sistemi ile ilaç fiyatlamasında kullanılan sabit avro kuru uygulaması, zorunlu kamu iskontoları ve yüksek maliyetli yenilikçi tedavilerin pazara geç erişimi gibi etkenler sayılabilir.

ABD başta olmak üzere ilaç geliştirme faaliyetlerinin yoğun olarak gerçekleştirildiği gelişmiş ülkelerde, patent korumalı ürünlerin toplam ilaç pazarı içindeki payı diğer ülkelere kıyasla daha yüksektir. Türkiye'de ise toplam ilaç pazarı değerinin yaklaşık %15'ini patent korumalı ürünler oluşturmuştur. Türkiye bu oran ile birçok gelişmiş ülkenin yanı sıra Bulgaristan, Polonya, Yunanistan gibi ülkelerin gerisinde kalmaktadır. Türkiye ilaç pazarının %16,6'sını biyoteknolojik ilaçlar oluştururken, bu oran OECD ülkelerinde ortalama %35,8 ve AB üyesi ülkelerde ortalama %29,9 olarak ölçülmüştür.

Yenilikçi Tedavilere Erişim:

Avrupa İlaç Dernekleri Federasyonu tarafından 19 yıldır düzenli olarak gerçekleştirilen ve hastaların Avrupa'da yenilikçi tedavilere erişim seviyesini ölçen W.A.I.T. anketinin 2022 yılı sonuçlarına göre Türkiye'de, Avrupa'da 2018-2021 yılları arasında onaylanan 17 yenilikçi ilacın sadece 1 tanesine erişim sağlanmaktadır. Ülkemiz %6'lık erişim oranı ile AB ortalaması ve komşuları Yunanistan ve Bulgaristan'ın yanı sıra Sırbistan ve Bosna gibi bazı Balkan ülkelerinin de gerisine düşmüştür. Türkiye erişim oranları incelenen Avrupa ülkeleri arasında Arnavutluk'tan sonra en az erişime sahip ikinci ülke olmuştur. 2020-2021 yıllarında EMA onayı alan yenilikçi ürünler içerisinde Türkiye'de geri ödemede olan ürün bulunmamaktadır.

Üretim:

İlaç endüstrisi Türkiye'de köklü bir geçmişe ve uluslararası standartlara uygun üretim imkânlarına sahiptir. İlaçların kalite standartlarına uygun olarak üretimi ve kontrolünün sağlanması amacıyla 1984 yılından beri GMP kuralları uygulanmaktadır. Türkiye ilaç endüstrisi, dünyadaki gelişmelere paralel olarak gerekli yatırımlarla teknolojik altyapısını ve kapasitesini zaman içinde güçlendirmiştir. Türkiye'de referans ve eşdeğer ilaç üretiminin yanında sınırlı olarak etken madde üretimi de yapılmaktadır. Türkiye'de ağırlıklı olarak antibiyotik ve analjeziklerin olduğu belirli ilaçların etken madde üretimi yapılmakta olup ilaç ham maddelerinin %80'inden fazlası ithalat yoluyla sağlanmaktadır. TÜİK verilerine göre, 'Temel Eczacılık Ürünlerinin ve Eczacılığa İlişkin Malzemelerin İmalatı' sektörünün üretim değeri 2022 yılında 99 milyar TL olarak gerçekleşirken, sektörde bulunan 717 girişimde 47.511 kişi çalışmaktadır.

Dış Ticaret:

Türkiye 2022 yılında 1,9 milyar dolarlık ilaç ihracatı ile toplam dünya ihracatının %0,2'ini gerçekleştirmiş olup, sıralamada 26. ülke konumundadır. Türkiye 182 ülkeye ilaç ihracatı gerçekleştirirken en çok ihracat yapılan ülke, 433,5 milyon dolar ve %22,8'lik pay ile Güney Kore olmuştur. Bu ülkeyi Irak, Kazakistan, Özbekistan ve İran takip etmektedir. Öte yandan, 4,96 milyar dolarlık ithalat ile Türkiye, toplam küresel ithalatın %0,5'ni gerçekleştirmekte ve 26. sırada yer almaktadır. İlaç sektörü ithalatında ön plana çıkan ürün gruplarının ağırlıklı olarak bazı aşılar, kan ürünleri, insülinler, onkoloji ürünleri ile referans biyoteknolojik ürünler olduğu görülmektedir. Almanya, %19,8'lik pay ile Türkiye'nin en çok ilaç ithalatı yaptığı ülke olmuştur.

Doğrudan Yabancı Yatırımlar:

OECD'de ilaç sektörüne yönelik yatırım verisi bulunan ülkelere bakıldığında 2021 yılında 19,1 milyar dolar doğrudan yabancı yatırım (DYY) çıkışı ile ABD'nin, diğer ülkelerin ilaç endüstrilerine en çok yatırım yapan ülke olduğu görülmektedir. Türkiye'deki şirketler ilaç sektöründe 2020 yılında 69 milyon dolar, 2021 yılında 12,4



milyon dolar DYY çıkışı gerçekleştirmiş bulunmaktadır.

Türkiye'de ilaç endüstrisine yapılan DYY 2019'da 111 milyon dolar, 2020'de 277 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir ancak 2021'de 37,3 milyon dolar yabancı yatırımın ülkeden ayrıldığı görülmektedir.

İlaç Sektöründe Ar-Ge Harcamaları:

Ar-Ge harcamalarında ilaç endüstrisinin payı incelendiğinde, İsviçre toplam Ar-Ge harcamasının %33,4'ü ilaç endüstrisine ayırarak en büyük paya sahip ülke olurken, toplam Ar-Ge harcamalarında ilaç endüstrisinin payının yüksek olduğu diğer ülkeler Belçika ve Danimarka'dır. 2020 yılında ilaç Ar-Ge faaliyetleri, toplam Ar-Ge harcamalarının içerisinde %16,8 paya sahip olan ABD, ilaç endüstrisinde Ar-Ge yatırımı değerinin (92 milyar dolar) en yüksek gerçekleştiği ülke konumundadır. Türkiye'de ise ilaç yatırımlarının toplam Ar-Ge yatırımı içerisindeki payı %1,6 ile çoğu OECD ülkesinin gerisinde kalmaktadır. Yine Türkiye, GSYH'nin %1,1'ini Ar-Ge faaliyetlerine ayırarak, OECD ve AB ortalamalarının gerisinde kalmaktadır. Türkiye ilaç sektöründe Ağustos 2023 tarihi itibariyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı 42 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Coğrafi dağılıma göre incelendiğinde, ilgili merkezlerin ağırlıklı olarak Marmara Bölgesi'nde yer aldığı görülmektedir. Ayrıca, Ekim 2023 itibariyle Sağlık Bakanlığı tarafından onaylı 15 adet faz 1 klinik araştırma merkezi bulunmaktadır.

Klinik Araştırmalar:

Endüstri destekli klinik araştırma sayılarına göre ABD dünyada açık ara lider konumdadır. ABD'yi Çin, AB ülkeleri, Avustralya ve Kanada takip etmektedir. 2022 yılında 143 adet endüstri destekli klinik araştırmaya başlayan Türkiye ise 20. sırada yer almıştır. Dünyadaki trende benzer olarak, Türkiye'de her yıl yeni başlayan klinik araştırma sayılarında 2021 yılına kadar büyük bir değişim görülmemektedir. Covid-19 çalışmaları nedeniyle, 2021 yılında yeni başlayan klinik araştırma sayısı önceki yıllarda görülen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında Türkiye'de, pandemi öncesi dönemde ulaşılan klinik araştırma sayılarının altına düşülmüştür. 2022'de araştırmacı ilaç firmaları tarafından Türkiye'de klinik araştırmalara yapılan yatırım 239 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

Dijital Sağlık ve Teletıp:

Teletıp kullanımı, Covid-19 salgınından önce çoğu OECD ülkesinde sınırlı iken, 2020'nin başlarında pandeminin yüz yüze sağlık hizmetlerini büyük ölçüde kesintiye uğratmasının ardından, hükümetler tarafından teşvik edilmeye başlanmıştır. Türkiye'de önceki dönemlerde muayeneler hastanın fiziksel olarak bulunmasını gerektirirken, Sağlık Bakanlığı tarafından 2022 yılı Şubat ayında yayımlanan yönetmelik ile uzaktan sağlık hizmetleri sunumunun çerçevesi belirlenmiştir. Bu yönetmelik sonrasında, hastaların sağlık verilerinin ölçümü ve takibinin giyilebilir teknoloji ve tıbbi cihazlar yardımıyla yapılması ve hekimlerin e-reçete ve e-rapor hazırlayabilmesi gibi imkânlar oluşmuştur. ■

Raporun tamamına QR kodu tarayarak ulaşabilirsiniz:



Evde Sağlık hizmetlerinde JCI akreditasyon sürecini Türkiye' de başlatan ilk evde bakım merkezi

MC Health Group bünyesinde faaliyet gösteren Medical Center Evde Bakım ve Sağlık merkezi 2010 yılından bu yana hizmetlerini sürdürmekte ve çok sayıda STK, özel hastane, sağlık sigortaları ile işbirliği sağlamaktadır.

0 216 363 0 363

@istanbul_medical_center

@Medical Center Evde Bakım Merkezi

@Medical Center Home Care and Health Services

Türkiye'de Nadir Hastalıklar Raporu

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) girişimiyle IQVIA tarafından hazırlanan 'Türkiye'de Nadir Hastalıklar' raporu, ülkemizde 5 milyonun üzerinde kişiyi etkileyen nadir hastalıklar için mevcut durum hakkında saptamalar yaparken, ulusal politika, altyapı ve Ar-Ge konularında öneriler de sunuyor.

Türkiye'de nadir hastalıklara sahip bireylerin doğru tanı alana kadar yaklaşık 7 yıl geçirdiğini ve ortalama 8 uzmanın kontrolünden geçtiğini ortaya koyan raporda ulusal politikalar, altyapı ve Ar-Ge başlıkları altında, 12. Kalkınma Planı'nda da vurgu yapılan, Türkiye'de nadir hastalıkların tanı ve tedavi süreçlerini geliştirmeye odaklı 19 öneri yer alıyor. Nadir hastalıklarla mücadeleyi, iş birlikleriyle güçlendirmeyi hedefleyen AIFD, 6 üyesinin desteğiyle hazırlanan raporun nadir hastalıklar alanındaki çalışmalar için bir referans kaynağı olmasını hedefliyor.

Raporda öne çıkan bulgular şöyle sıralanıyor:

- Türkiye'de 5 milyondan fazla bireyin herhangi bir nadir hastalığı olduğu tahmin ediliyor.
- Türkiye'de nadir hastalıklara sahip bireyler doğru tanı alana kadar yaklaşık 7 yıl geçiriyor ve yaklaşık 8 uzmanın kontrolünden geçiyor.
- Avrupa'ya kıyasla Türkiye'de çok yüksek olan akraba evliliği oranı (%5'in altına karşılık %23,2), ülkemizde nadir hastalıkların görülme sıklığının Avrupa seviyesinin üzerinde olabileceğini düşündürüyor.
- Dünya çapında, bugüne dek tanımlanmış yaklaşık 8 bin nadir hastalık buluyor ve bunlara her yıl yenileri ekleniyor.
- Tanımlı hastalıkların %70'ten fazlası genetik geçişli olmakla birlikte yaklaşık %70'i çocukluk çağında ortaya çıkıyor.
- Bugüne dek tanımlanmış nadir hastalıkların ancak %5'i için tedavi geliştirilebilmiştir.

Tarama çalışmaları ile 4 bin 500 çocuğun var olan hastalıklarının sonuçlarından korunması ve engellilik oluşumunun önüne geçilmesi sağlanıyor

- Ülkemizde 2021 sonu itibarıyla 6 nadir hastalık yenidoğan taraması programına dâhil edilmiş durumda.
- Türkiye'de yürütülen tüm yenidoğan tarama çalışmaları sayesinde yılda yaklaşık 4 bin 500 çocuğun var olan hastalıklarının sonuçlarından korunması ve engellilik oluşumunun önüne geçilmesi sağlanıyor.
- İtalya'da ve ABD'nin çeşitli eyaletlerinde 50'den fazla, Tayvan'da ise 26'dan fazla nadir hastalığın yenidoğan bebeklerde tarandığı göz önünde bulun-

durulduğunda Türkiye'de bu programın gelişim potansiyeli görülüyor.

Nadir hastalıkların tedavisinde kullanılan yenilikçi ilaçların pazara erişim süreçlerinde başta süre olmak üzere çeşitli aksaklıklar yaşanıyor

- Türkiye'de erişilen 8 yetim ilaçtan sadece 2'sinin ülkemizde ruhsatlı olduğu, diğerlerine Yurtdışı İlaç Listesi üzerinden erişildiği saptanmış durumda. Söz konusu ilaçlara EMA onayından itibaren Türkiye'ye Yurtdışı İlaç Listesi üzerinden geri ödemeli erişimin ortalama 461 günde sağlandığı, bu sürenin Almanya'da 102 gün olduğu gözlemleniyor.
- Ülkemizde 2009 yılından itibaren nadir hastalıkların tedavisinde kullanılan "yetim ilaçlara" yönelik bir yasal düzenleme üzerinde çeşitli çalışmalar yapılmışsa da herhangi bir yasa ya da yönetmelik hayata geçirilmemiş durumda.
- Türkiye'deki hastalar, ABD Gıda ve İlaç Dairesi (Food and Drug Administration – FDA) veya Avrupa İlaç Kurumu (European Medicines Agency – EMA) tarafından yetim ilaç statüsü tanınmış ve bu statüsü hâlâ geçerli olan toplam 416 adet ilaçtan 151 adedine çeşitli şekillerde erişebiliyor. Bu ilaçların sadece 76 adedi Türkiye'de olmakla birlikte 75'i ülkemize Yurtdışı İlaç Listesi aracılığıyla getiriliyor.
- 2017-2020 yılları arasında EMA onayı alan 57 yetim ilacın incelendiği bir çalışmada bunların sadece 8'ine Türkiye'de geri ödemeli olarak erişilebildiği, bu sayının 21 olan Avrupa ortalamasının çok gerisinde kaldığı görülüyor.
- Türkiye'de çeşitli branşlardaki uzman hekim sayıları zaman içinde artış gösterirken ülkemizde kişi başına düşen uzman hekim sayısı henüz Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ortalamasının oldukça gerisinde yer alıyor ve uzman hekimlerin ülke geneline dağılımında eşitsizlik gözleniyor.

Raporda nadir hastalıklarla ilgili bulguların yanı sıra ulusal politikalar, altyapı ve Ar-Ge olmak üzere üç konu odağında, **19 çözüm önerisi** de yer alıyor:

Raporda yer alan ulusal politika önerileri:

1. Oluşturulacak ortak bir komisyon önderliğinde nadir hastalıklara özel ulusal plan, politika ve stratejilerin belirlenmesi ve uygulamasının takibi
2. Uluslararası standartlarla uyumlu nadir hastalıkların tedavisinde kullanılan 'yetim ilaç' tanımının belirlenmesi ve ilgili mevzuatın oluşturulması
3. Nadir hastalık tedavilerinde ruhsat sürecinin hızlandırılması
4. Nadir hastalık tedavilerine yönelik fiyatlandırma ve geri ödeme süreçlerinin iyileştirilmesi
5. Nadir hastalıkların tanı ve tedavisinde kullanılan test ve tıbbi cihazlara erişimin kolaylaştırılması
6. Türkiye'nin nadir hastalıklar konusunda dünyada önde gelen organizasyonlarda aktif şekilde yer alması
7. Nadir hastalıklar alanında kamu ve özel sektör iş birliklerinin hayata geçirilmesine ve kapsamının genişletilmesine zemin oluşturulması
8. Nadir hastalıklarda toplumun farkındalığını ve bilgi düzeyini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi
9. Hasta derneklerinin güçlendirilmesi ve uluslararası kuruluşlar ile iletişiminin geliştirilmesi

Raporda altyapı süreçlerine ilişkin yer alan öneriler:

1. Nadir hastalıkların tanı ve tedavisinde görev alan uzman hekimlere erişimin artırılması
2. Nadir hastalıkların yönetiminde görev alacak, nadir hastalıklar üzerine eğitimli tıbbi destek hizmetleri ve sosyal hizmetler personellerine erişimin iyileştirilmesi
3. Birinci basamak sağlık kuruluşlarında görev yapan hekimlerin ve diğer sağlık personelinin nadir hastalıklarla ilgili farkındalık ve bilinç düzeyinin artırılması
4. Nadir hastalıklar alanında ulusal ve uluslararası referans ve iletişim ağlarının kurulması ve güçlendirilmesi
5. Tarama programı kapsamındaki hastalıkların genişletilmesi ve tarama sonucu risk grubunda olduğu belirlenen hastalara sunulan danışmanlık hizmetlerinin iyileştirilmesi
6. Nadir hastalıklara özel multidisipliner yaklaşımın benimsendiği uzmanlık merkezleri oluşturulması ve bu merkezler için akreditasyon kriterlerinin belirlenerek kontrolünün sağlanması
7. Nadir hastalık tanısı alan hastaların ve risk taşıyan bireylerin sağlık kayıtlarının düzenli tutulması ve takip edilmesi
8. Ülkemizde erişilebilen ancak henüz ruhsat onayı almamış, nadir hastalıklar alanında kullanılan tedaviler için gerçek yaşam verisi çalışması yapılabilmesinde esneklik sağlanması

Raporda Ar-Ge süreçlerine ilişkin yer alan öneriler:

1. Nadir hastalıkların tanı ve tedavisine yönelik ürünlerin Türkiye'de geliştirilmesi için Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi, bu faaliyetler için uygun zemin oluşturulması ve teşviklerin sağlanması
2. Nadir hastalıklar alanında Türkiye'de gerçekleştirilen klinik araştırma sayısının artırılması ■

Raporun tamamına QR kodu tarayarak ulaşabilirsiniz:

Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) tarafından MSD sponsorluğunda hazırlanan 'Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği' isimli rapor yayımlandı.

Tıp Araştırmaları Geliştirme ve Eğitim Derneği (TARGED) iş birliğiyle oluşturulan raporda özellikle kanser alanında dünyada ve Türkiye'de, tarama, tanı ve tedavinin etkinlikleri ile yenilikçi ilaçların gelecekteki potansiyel etkileri incelendi. Raporun öne çıkan bulgularını MSD Türkiye Hasta Erişimi ve Kurumsal İlişkiler Direktörü Uğur Akpamuk, hospitalmanager'a anlattı.

UĞUR AKPAMUK - MSD Türkiye Hasta Erişimi ve Kurumsal İlişkiler Direktörü



"Türkiye kanser tarama, tanı ve tedavide başarılı bir performans gösteriyor olsa da diğer ülkelerden örnek almamız gereken noktalar var"

TEPAV tarafından hazırlanan 'Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu'nda belirtildiği üzere, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de nüfus giderek yaşlanıyor ve yaşlılıkla birlikte kanser riski ve sağlık harcamaları da artıyor. Dolayısıyla kanserle mücadelede tarama, teşhis ve tedavi süreçleri ile bu hizmetlerin finansmanı bütüncül bir yaklaşım gerektiriyor. Türkiye'nin kanserle mücadele plan ve stratejisini incelediğimizde, kanser tarama, tanı ve tedavide başarılı bir performans göstermiş olmakla birlikte seçili ülkelerle karşılaştırıldığında örnek alınacak noktalar olduğunu görüyoruz.

Rapora göre bunlardan bazıları:

- Kanser tarama oranlarını artırmak için toplum genelinde güçlü bir farkındalık ve eğitim kampanyası yürütülmesi.
- KETEM'lerin (Kanser Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezi) bilinirliğinin ve sayısının artırılarak kanserle mücadelede kapsamlı ve etkili bir strateji oluşturulması.
- Kanser tanı ve tedavisinin yönetişimini geliştirmek için daha kapsamlı, güncel ve şeffaf veri paylaşım mekanizmaları oluşturulması.
- Kanserle mücadelede, kaynakların etkin kullanımı için ulusal kanser koruma planlarının ve finansman planlarının güçlendirilmesi.
- Farklı kanser türleri için belirlenen kanser tarama yaş kriterlerinin Dünya Sağlık Örgütü ile uyumlu hale getirilmesi, böylelikle kanser sağlık harcamalarının maliyet etkinliğinin artırılabilmesi.

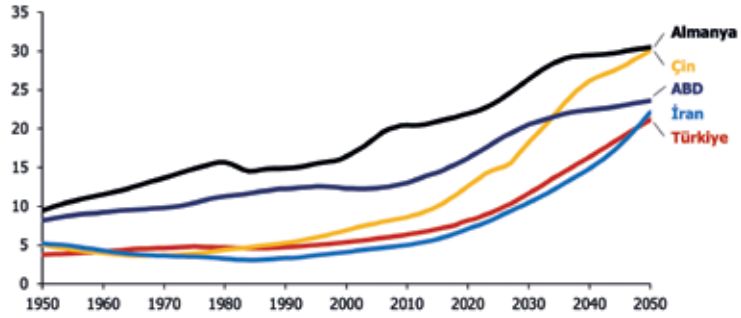
Tüm bunların yanında, kanser tedavisinde, sağ kalım oranlarının olumlu yönde değişiminde mevcut ilaçların yanı sıra yenilikçi ve hedefe yönelik yeni nesil ilaçların kullanılması etkili olduğundan, belirli kanser türlerinin birinci ve ikinci basamak tedavilerinde, hastaların her iki ilaç türünün birlikte kullanımı tedavi ve sağ kalım başarısını artırabilir.

"Türkiye'deki yaşlanma eğilimi, diğer G-20 ülkelerine göre daha yavaş bir hızda ilerliyor"

G-20 ülkeleri incelendiğinde, 65 yaş ve üstü nüfus ile 15 yaş altı nüfusun eşitleneceği yıl 2040 yılı olarak öngörülürken, Türkiye'de bu eşitlenme yılı 2050 olarak öngörülüyor. (Şekil 1)[1]

Türkiye'deki kansere bağlı ölümlerin yaşa göre dağılımı incelendiğinde, en yüksek ölüm oranının 65-74 yaş aralığında olduğu görülüyor. Dünya Kanser Araştırma Fonu'nun verilerine göre, Türkiye 2020 yılında genç bir nüfusa sahipken her 100 bin kişi arasında 226 kişide kanser vakasına rastlanıyor. [2] Bu da ülkemizi 185 ülke arasında 50. sıraya yerleştiriyor. Dünya Sağlık Örgütü'nün verilerine göre, kanser vakalarının yaklaşık %40'ı önlenebilir nitelikte.[3] Bu da kanserle mücadelede sadece tedavi odaklı değil, aynı zamanda önleyici stratejilere de odaklanmanın gerekliliğini ortaya koyuyor.

Ülkemizde erkeklerde özellikle prostat kanseri, kadınlarda ise meme kanseri en yaygın görülen kanser türleri olarak öne çıkıyor. 2023 verilerine göre, bu iki kanser türü de %15'lik oranlarla hala yüksek yeni vaka oranlarına sahip. Öte yandan, 2023'te kanser kaynaklı ölümlerde akciğer kanseri %21'lik bir oranla birinci sırada yer alıyor. [4] Bu veriler kanserle mücadele stratejilerini belirlerken, spesifik kanser türlerine göre spesifik politikaların geliştirilmesinin önemine işaret ediyor.



Şekil 1: 65 yaş üstünün ülke nüfuslarına oranı (1950-2050)

Kaynak: United Nations, Department of Economics and Social Affairs, Population Division (2022). World Population Prospect 2022, Online Edition.

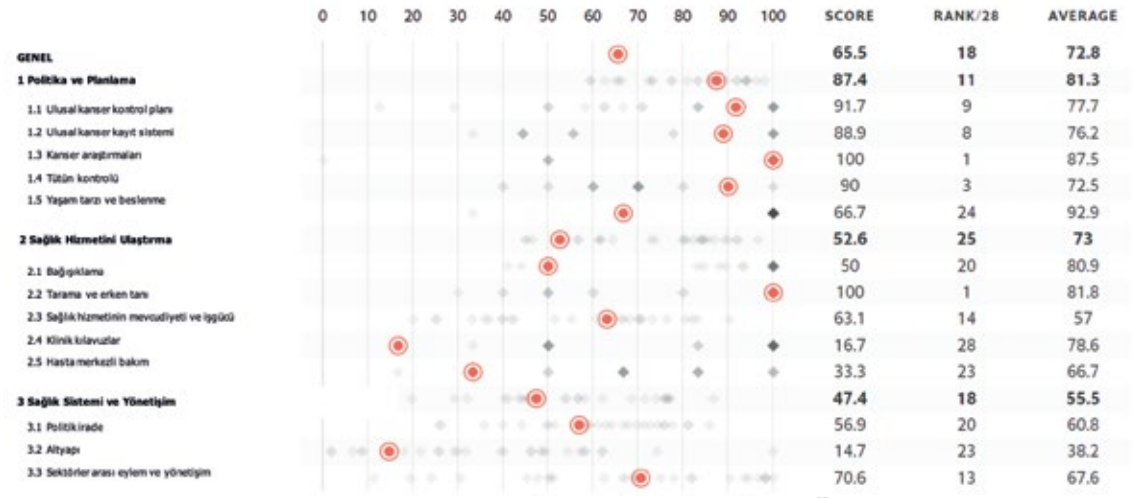
Ülkemizdeki kanser tarama oranları Polonya, Fransa ve Belçika ile karşılaştırıldığında 2014 ile 2019 yıllarında kolon kanseri tarama oranlarında çok ufak bir gerileme olmakla beraber tarama oranlarının yükseldiği gözlemleniyor. Ancak her üç kanser tarama oranlarının, Türkiye'de hedeflenen %70 oranının altında kaldığı görülüyor. Buna karşılık meme kanseri tarama oranları Fransa ve Belçika'da her iki yılda da Türkiye hedef tarama oranlarının üzerinde yer alıyor. Rahim ağzı kanserinde bu hedefin Polonya, Fransa ve Belçika'da aşıldığı gözlemleniyor. Ancak kolon kanserinde, seçili ülkelerin tarama oranları Türkiye'de olduğu gibi, belirlenen %70 hedefini geçememiş durumda.[5]

"Türkiye'de faaliyet gösteren KETEM'ler ülkemizdeki tarama hizmetlerinin yaygınlığı açısından olumlu bir tablo çiziyor"

Kanser tarama hizmetleri 81 ilin tamamında verilirken Ekim 2023 itibarıyla, Türkiye genelinde 44'ü mobil olmak üzere toplamda 376 KETEM bulunuyor. [6] Bu sayılar Türkiye'nin kentsel ve kırsal bölgelerindeki vatandaşların kanser tarama imkânlarına erişebildiği anlamına geliyor. Özellikle, nüfusun en yoğun olduğu büyük kentlerde, KETEM merkezleri sayıca en yüksek seviyede. Böylece, nüfusun yüksek ve yoğun olduğu bölgelerde etkili bir kanser tarama altyapısının oluşturulduğu söylenebilir. Sağlık merkezlerinin ve KETEM'lerin sayısının daha da artmasıyla, doktor başına düşen hasta sayısı azalabilir ve böylece erken tanı ve tedavilerin daha da etkili yönetimi sağlanabilir.

"Türkiye'nin kansere hazırlık konusundaki performansı, genel olarak olumlu bir konumda bulunuyor"

Kansere hazırlık endeksine göre Türkiye, görüntüleme ve erken teşhis hizmetleri ile hizmet sürekliliği konularında ortalamanın üstündeyken; hasta merkezli bakım, immünizasyon ve klinik kılavuzlar bakımından ortalamanın altında kalıyor.(Şekil 2)[7] Özellikle multidisipliner ekiplerle entegre kanser bakımı, sağ kalım ve rehabilitasyon değerlendirme kriterlerine göre 100 üzerinden



Şekil 2: Kansere Hazırlık Endeksi

Kaynak: World Cancer Initiative, Index of Cancer Preparedness (2019), https://www.cancercontrol.info/wp-content/uploads/2019/07/Alan-D-Lovell.pdf.

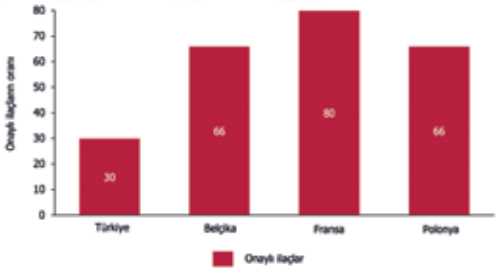
ortalama 33 puan alınması, bu alandaki gelişim fırsatlarını ortaya koyuyor. Ayrıca, klinik yönergeler ve kılavuzlar konusunda dünya genelinde Türkiye'nin 28. sırada bulunması [8], klinik uygulamalarda standartlaşmanın ve güncel bilimsel yönergelerin yeterince takip edilmemesi konusunda bir uyarı niteliğindedir.

"Yenilikçi kanser ilaçları, özellikle birinci basamak kanser tedavisinde giderek artan bir öneme sahip"

Henüz tedavisi bulunamamış hastalıkları tedavi edebilmek için ya da mevcut tedavilerden daha etkin ve güvenli bir tedavi sağlamak için geliştirilen yenilikçi ilaçlardan olan immünoterapi ilaçları gibi daha hedefe yönelik ve kişiye özgü tedavi yöntemleri, kanser tedavisinde çığır açan gelişmeler sunuyor. İmmünoterapi, klasik kanser tedavi yöntemlerinden farklı olarak vücudun kendi bağışıklık sistemini kullanarak kanserle mücadelede etkili oluyor. ESMO (European Society of Medical Oncology) [9] yönergelerine dayalı birinci basamak tedavide, yıllar geçtikçe kemoterapiyle birlikte kemoterapisiz immünoterapinin de önem kazandığı görülüyor. Kanser ilaçlarına yönelik önemli gelişmeler Avrupa İlaç Kurumu (EMA) tarafından da dikkate alınmıştır. Bu bağlamda EMA tarafından onaylanan yıllık yenilikçi kanser ilacı sayısı özellikle 2021 yılında artış göstererek 17'ye ulaştı. [10] EMA'nın yenilikçi kanser ilaçlarına onay vermesi, çeşitli kanser türleri için daha etkili ve hedefe yönelik tedavilerin kullanılabilmesine olanak tanıyor.

Türkiye'de, söz konusu ilaçların kullanımı incelendiğinde, 2017-2020 yılları arasında EMA tarafından onaylanan 38 kanser ilacının %30'una onay verildiği gözlemleniyor.(Şekil 3)[11] Buna karşılık Fransa'da bu ilaçların %80'i, Belçika ve Polonya'da ise %66'sı kullanılıyor. [12] Bu farklılığın nedeni ülkelerin regülasyon yapma ve onay süreçleri, sağlık politikaları ve ekonomik durumları.

Yeni ilaçların piyasaya girme süreci, Türkiye'de ortalama 30 ay sürüyor. Bu süre ABD'de 6 aydan kısa, Almanya'da 6 ay, İngiltere'de 9 ay ve Brezilya ile Hindistan'da



Şekil 3: Onaylı yeni kanser ilaçları (Avrupa İlaç Kurumu onayı 2017-2020, N=38 ilaç)

Kaynak: EFPIA WAIT Anketi (2020)

yaklaşık 24 ay. [13] Bu farklılıklar, Türkiye'nin ilaç onay süreçlerinin ve düzenleyici mekanizmalarının diğer ülkelerden daha uzun ve karmaşık olduğunu gösteriyor. Kanserin toplam maliyeti değerlendirilirken dolaylı maliyetlerin de analizlere katılması, sağlık politikalarının ve kaynak tahsisinin daha etkili bir şekilde planlanmasına katkı sağlayabilir. ■

Kaynaklar

1. Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu, sf. 6
2. Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu, sf. 8
3. National Cancer Institute, Cancer Stat Facts: Common Cancer Sites (2023)
4. Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu, sf. 14
5. Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu, sf. 16
6. World Cancer Initiative, Index of Cancer Preparedness (2019), https://www.cancercontrol.info/wp-content/uploads/2019/07/Alan-D-Lovell.pdf.
7. ESMO Yönergeleri, https://www.esmo.org/guidelines.
8. Avrupa İlaç Ajansı (2022)
9. EFPIA WAIT Anketi (2020)
10. Türkiye'de Kanserle Mücadele ve Yenilikçi İlaç Politikalarının Geleceği Raporu, sf. 27

Alana Klinik

alana CLINIC

Estetik ve Sağlığınız İçin Burada!



Levent'in incisi Alana Klinik, saç ekimi, diş tedavileri ve medikal estetikte lüks ve modern bir deneyim sunuyor. Uzman ekibimizle sağlığınıza değer katın.

HİZMETLER:

- SAÇ EKİMİ
- DİŞ TEDAVİLERİ
- MEDİKAL ESTETİK

İnstagram hesabımızı ziyaret etmek için QR kodu okutun.

Randevu ve Bilgi İçin:
0850 303 6400

Adres:
Levent, Tutya Sk. No: 4, 34330 Beşiktaş/İstanbul

Özel Sağlık Sektörü: Büyüme ve Zorluklar Bir Arada

Özel sağlık sektörü, Türkiye'nin sağlık hizmetleri alanında önemli bir rol oynuyor. Ancak hızlı büyümenin yanında birtakım zorluklar da beraberinde geliyor. Sektörün önde gelen isimlerinden Türkiye Hastanesi Genel Müdürü ve Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD) Yönetim Kurulu Üyesi Hayati Odabaşı, sektörün mevcut durumunu, potansiyel engelleri ve çözüm önerilerini hospitalmanager'a değerlendirdi.

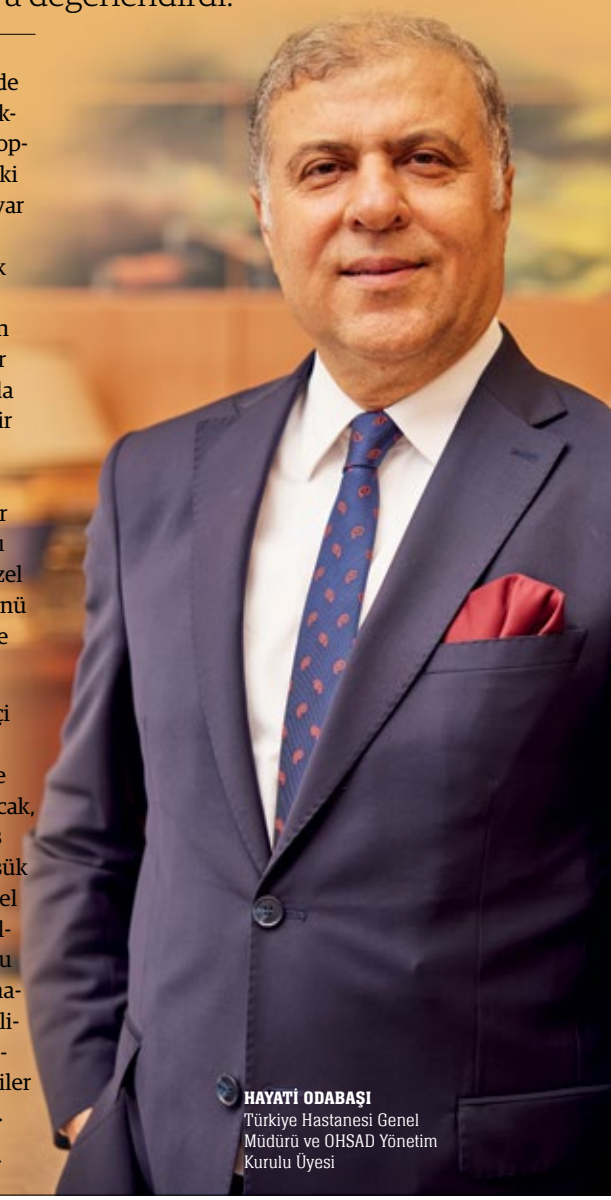
H.M: Özel sağlık sektörünün şu an içinde bulunduğu durumu kısaca özetleyebilir misiniz (insan gücü, finansman, maliyetler, yasal mevzuat vb. açılardan)?

H.O: Özel sağlık sektörü, Türkiye'de son yıllarda önemli bir büyüme ve gelişme yaşamıştır. Bu büyüme ve gelişme özel sağlık kuruluşlarının sayısında belirgin bir artış olarak gözlemlenmektedir. Sağlık Bakanlığı, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü istatistiklerine göre Türkiye'de 2002 yılında 271 olan özel hastane sayısı, 2022 yılında 572 hastaneye yükselmiştir. GSS (Genel Sağlık Sigortası) ile birlikte 2003 yılından itibaren uygulanmaya başlanılan bütün temel sağlık politikalarını kökünden değiştirecek olan SDP (Sağlıkta Dönüşüm Programı) Türkiye'deki sağlık sistemine adeta çağ atlatmıştır. Bu köklü reformlar sayesinde sağlık hizmetlerine erişim ve kalitede önemli ilerlemeler kaydedilmiş, OECD ülkelerinin sağlık standartlarına yaklaşılmıştır.

Ancak, bu büyümeyle birlikte sektörde bazı zorluklar da yaşanmaktadır. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Türkiye'de sağlık harcamaları her yıl artmaktadır. 2022 yılında, Türkiye'de toplam sağlık harcamaları, bir önceki yıla oranla %72 artarak 607 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu harcamaların önemli bir kısmı kamu sağlık kurumları tarafından gerçekleştirilirken, özel sağlık sektörünün de katkısı önemlidir. Özel sektör sağlık harcamasının 2022 yılında bir önceki yıla oranla %94'lük bir artışla 143 milyar TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. Toplam sağlık harcamalarının önemli bir kısmının kamu sağlık kurumları tarafından gerçekleştirilmesi, özel sağlık sektörünün rekabet gücünü ve kâr marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Özel sağlık kuruluşları, rekabetçi kalabilmek ve kârlılıklarını sürdürebilmek için yüksek kalitede hizmet sunmak zorundadır. Ancak, kamu sağlık kurumlarının geniş kapsamlı ve genellikle daha düşük maliyetli hizmetler sunması, özel sektörün rekabet avantajını azaltabilir. Özel sağlık kuruluşları, bu durumla başa çıkabilmek için maliyetlerini düşürmek, hizmet kalitesini artırmak ve müşteri memnuniyetini sağlamak gibi stratejiler geliştirmek zorunda kalabilirler.

Özel sağlık sektörünün karşılaş-



HAYATİ ODABAŞI
Türkiye Hastanesi Genel Müdürü ve OHSAD Yönetim Kurulu Üyesi



tığı temel zorluklardan biri, insan gücü açısından yaşanan sıkıntılardır. OECD 2021 raporuna göre, Türkiye'de sağlık sektöründe çalışan hekim sayısı OECD ülkeleri ortalamasının altındadır. Türkiye'de 1.000 kişiye düşen hekim sayısı 2.2 iken, OECD ülkelerinde bu oran 3.7'dir. Nitelikli sağlık personeli bulma ve koruma, sektörün karşılaştığı en büyük zorluklardan biridir.

Finansman açısından ise, sağlık sektöründe yapılan yatırımların artmasıyla birlikte maliyetler de yükselmektedir. 2022 yılı TÜİK sağlık harcamaları raporuna göre, Türkiye'de toplam sağlık harcamalarının gayri safi milli hasıla içindeki payı her geçen yıl değişiklik göstermektedir. 2021 yılında %4,9 iken 2022 yılında bu oranın %4.0'e gerilediği görülmektedir. Özellikle, teknolojik altyapının güncellenmesi ve yenilenmesi gerekliliği, yüksek maliyetlerle birlikte gelmektedir. Bu durum, özel sağlık kuruluşlarının kâr marjlarını olumsuz etkilemektedir.

Yasal mevzuat açısından bakıldığında, özel sağlık sektörü belirli düzenlemeler ve yasal gereksinimlerle karşı karşıyadır. Belirsiz yasal düzenlemeler ve regülasyonlar sektörde zaman zaman belirsizlikler oluşturmaktadır. Bu durum, sektörde yatırım yapma ve büyüme konusunda bazı kısıtlamalara neden olmaktadır.

Sonuç olarak, özel sağlık sektörü Türkiye'nin sağlık hizmetlerinde önemli bir rol oynamaktadır ancak karşılaşılan zorluklar göz önünde bulundurulmalıdır. İnsan gücü, finansman, maliyetler ve yasal düzenlemeler gibi alanlarda yapılan çalışmalarla, sektörün daha sağlıklı bir şekilde büyümesi ve gelişmesi sağlanabilir.

H.M: Özel sağlık sektörünün sağlıklı gelişimi karşısında potansiyel engeller var mıdır, var ise bu engellerin aşılmasına yönelik çözüm önerileriniz nelerdir?

H.O: İnsan Kaynakları: Özel sağlık sektörünün sağlıklı bir şekilde gelişimi için karşılaşılan potansiyel engellerin üstesinden gelmek gerekmektedir. Nitelikli insan gücünün temini ve korunması için, sağlık personeline yönelik eğitim ve kariyer olanaklarının artırılması gerekmektedir. Türkiye'de sağlık sektöründe çalışan hekimlerin çoğu, yoğun iş temposu ve düşük maaşlar nedeniyle yurtdışına göç etmeyi düşünmektedir. Bu durumun önüne geçmek için, sağlık çalışanlarına daha iyi çalışma koşulları sunulmalı ve kariyerlerinin gelişimine destek olunmalıdır.

Maliyet ve Finans: Ayrıca, sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması ve maliyetlerin kontrol altında tutulması da sektörün gelişimi için önemlidir. Türkiye'de sağlık hizmetlerine erişim konusunda belirli farklılıklar bulunmaktadır ve bu farklılıkların giderilmesi için çalışmalar yapılmalıdır. Ayrıca, sağlık harcamalarının etkin bir şekilde yönetilmesi ve israfın önlenmesi gerekmektedir. Bu noktada, etkin bir sağlık politikası oluşturulmalı ve yasal düzenlemeler netleştirilmelidir.

Hizmet Bedelleri: Özel sağlık sektörünün sağlıklı gelişimi karşısındaki potansiyel engeller arasında SGK sağlık hizmet geri ödeme bedellerinin maliyet temelli bir hesap sistemine dayanmaması ve günün koşullarına göre güncellenmemesi önemli bir yer tutmaktadır. Bu durum, özel sağlık kuruluşlarının maliyetlerini karşılamakta zorlanmasına ve hizmet kalitesini sürdürmede zorluklar yaşamasına neden olabilir. SGK sağlık hizmet geri ödeme bedellerinin maliyet temelli bir hesap sistemine dayanmaması, özel sağlık kuruluşlarının sunduğu hizmetlerin gerçek maliyetlerini karşılamasını engelleyebilir. Bu durum, özellikle teknolojik altyapının güncellenmesi ve yenilenmesi gibi yüksek maliyetli yatırımların geri dönüşünü azaltabilir. Ayrıca, günün koşullarına göre güncellenmemesi ise sağlık sektöründeki değişimlere ve gelişmelere uyum sağlamayı zorlaştırabilir. Bu engellerin aşılması için maliyet temelli hesaplama, düzenli fiyat güncellemeleri ve düzenleyici reformlar, sağlık sektörünün daha sağlıklı bir şekilde büyümesine ve gelişmesine yardımcı olabilir.

Eskiyen mevzuat ve denetleme mekanizması: Mevzuatın güncel olmaması ve mevcut mevzuatın karmaşık ve birçok yasa ve yönetmelikten oluşması uygulamayı güçleştirmektedir. Sağlık sektöründeki teknolojik ve tıbbi gelişmelere ayak uydurabilmek için mevzuatın düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi önemlidir. Bu, sektördeki yeniliklerin hızla uygulanmasını ve hizmet kalitesinin artırılmasını sağlayabilir. Mevzuatın ve denetim süreçlerinin iyileştirilmesi için sağlık sektörü paydaşları arasında iş birliği ve diyaloğun güçlendirilmesi önemlidir. Hükümet, sağlık kuruluşları, meslek birlikleri ve diğer ilgili tarafların katılımıyla daha etkili çözümler geliştirilebilir.

H.M: Özel sağlık kuruluşlarının uluslararası hasta kazanımı ya da yurtdışında yatırım yapma imkânlarına ilişkin neler söylemek istersiniz?

H.O: Türkiye, güçlü ve genç sağlık çalışanları, gelişmiş teknoloji ve kapsamlı hastane altyapısıyla dünya çapında önemli bir sağlık merkezi haline gelmiştir. Sağlık sektöründe 2000'li yılların başından itibaren önemli adımlar atan ülkemiz, bu alanda dünya sahnesinde etkili bir oyuncu olma potansiyeline sahiptir. Ülke içindeki sağlık altyapısının tamamlanmasıyla birlikte uluslararası alana açılan Türkiye, başlangıçta yeterli sağlık hizmeti kapasitesine sahip



olmayan ülkelerle ilişkilerini geliştirmiştir. Aynı zamanda, yaşlanan nüfusa ve artan sağlık ihtiyaçlarına cevap verme konusunda Avrupa'da güçlü bir konum elde etmiştir.

Uluslararası alanda sağlık hizmeti vermek, sadece yatırım yapmak ve gerekli personeli istihdam etmek açısından yeterli değildir. Ayrıca, etkili bir pazarlama, reklam ve güçlü iletişim ağı oluşturmak da önemlidir. Günün sonunda, gelen hasta taleplerine olumlu yanıt vermiş olmak ve tedavisi tamamlanmış, sağlığına kavuşmuş hastaları, mutlu yakınlarını ve refakatçilerini görmek istiyoruz.

Ancak, bu potansiyeli tam anlamıyla değerlendirebilmek için sağlık sektöründeki yüksek rekabet ve sektördeki itibarın korunması gibi zorluklarla mücadele edilmesi gerekmektedir.Ne yazık ki bazen beklentilerimiz ile gerçeklikler örtüşmüyor. Bunlar;

- Sağlık hizmeti verirken özellikle de kayıt dışı sağlık sunumları ve bazı kötü örneklerin yaşanması, ülkemizin ve sektörün itibarını olumsuz etkileyebiliyor.
- Ülkemizdeki ekonomik istikrarsızlık ve hızla artan maliyetler, ülkeler arası fiyat rekabetini zorlaştırıyor.
- Ülkenin siyasi gündemi ve güvenlik ağırlıklı politikaları öne çıkıyor ve bu durum sağlık hizmetini olumsuz etkiliyor.
- Göçmenlere yönelik bazı söylemler, sağlık turizmi için gelen yabancı hastaların ülkemizi tercih etmelerinde tereddüt yaratabiliyor.
- Kamu hastanelerinin sağlık turizmi çalışmaları, şehir hastaneleri, teknolojik atılımları ve yasa uygulama gücünü kullanması, özel sektörü olumsuz etkileyen önemli bir faktör haline gelmiştir.
- Sağlık turizm gelirlerinin hedeflenen rakamların çok altında kalması, belirli hedeflerin gerçekleşmemesi sektördeki mevcut durumu yansıtmaktadır. Örneğin, Cumhuriyetin 100. Yılı için belirlenen 10 milyar dolarlık hedefin altında kalarak 2,3 milyar dolarlık bir gerçekleşme sağlanmıştır.

Çözüm önerisi ise yeni arayışlar ve stratejiler geliştirmek olmalıdır;

- **Yenilikçi Yaklaşımlar:** Özel sağlık kuruluşları, uluslararası hasta kazanımı ve yurtdışında yatırım yapma konusunda yenilikçi ve bütüncül bir yaklaşım benimsemelidir. Sadece sağlık hizmeti sunmakla kalmayıp, hedef ülkelerdeki sağlık sektörü paydaşlarıyla iş birliği yaparak yerel ihtiyaçları anlamak ve karşılamak önemlidir.
- **Pazarlama ve İletişim:** Sağlık kuruluşları, uluslararası pazarlarda kendilerini etkin bir şekilde tanıtmak ve hedef kitlelere ulaşmak için güçlü bir pazarlama ve iletişim stratejisi geliştirmelidir. Bu stratejiler, dijital pazarlama, reklam kampanyaları ve marka bilinirliği oluşturmak gibi çeşitli araçları içermelidir.
- **Hükümet ve Resmi Destek:** Özel sağlık kuruluşları, uluslararası pazarlarda rekabet edebilmek ve yatırım yapabilmek için hükümet ve resmi otoritelerle iş birliği yapmalıdır. Bu iş birlikleri, yatırım teşvikleri, vergi avantajları ve sağlık turizmini destekleyen düzenlemeler gibi çeşitli alanlarda olabilir.
- **Hasta Deneyimi ve İletişim:** Uluslararası hastaların memnuniyetini sağlamak ve tekrar gelmelerini teşvik etmek için sağlık kuruluşları, bütüncül bir hasta deneyimi sunmalıdır. Bu, tedavi sürecinin her aşamasında hasta odaklı bir yaklaşımı içermeli ve hasta ile iletişimi güçlendirmelidir.
- **Eğitim ve Yatırım Ortaklıkları:** Özel sağlık kuruluşları, uluslararası alanda varlık göstermek ve büyümek için yerel sağlık sektörü paydaşlarıyla eğitim ve yatırım ortaklıkları kurabilir. Bu ortaklıklar, yerel personel eğitimi, teknoloji transferi ve sağlık altyapısının güçlendirilmesi gibi alanlarda iş birliği imkânı sunabilir.

Sonuç olarak, özel sağlık kuruluşlarının uluslararası hasta kazanımı ve yurtdışında yatırım yapma imkânlarına ilişkin başarılı olabilmeleri için yenilikçi, işbirlikçi ve bütüncül bir yaklaşım benimsemeleri gerekmektedir. Bu yaklaşım, sektörün uluslararası alandaki varlığını güçlendirecek ve Türkiye'nin sağlık alanındaki liderliğini destekleyecektir. ■

KAYNAKLAR

- *2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar, Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Şeref Hoşgör ve ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysut Tansel*
- *Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) Raporları 2023*
- *Sağlığın Geleceği 2017- 2023 Raporu, Ohsad*
- *Sağlık Bakanlığı 2023 Faaliyet Raporu*
- *Sağlık İstatistikleri Yıllığı, 2022 Haber Bülteni, Sağlık Bakanlığı Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü*
- *TÜİK İstatistik Veri Portalı, 2022*
- *USHAŞ ve Ticaret Bakanlığı Hizmet İhracatçılar Birliği portal ekranları*


TÜRKİYE
HASTANESİ
Sağlıkta
33.yıl
0212 314 14 14
www.turkiyehastanesi.com
AACI

Özel Sağlık Sektöründe Maliyetler, Mevzuat ve Gelecek

Ekonomik dalgalanmalar, küresel belirsizlikler ve artan maliyetler... Özel sağlık sektörü, zorlu bir dönemden geçerken aynı zamanda yeni fırsatlarla da karşılaşıyor. Burtom Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Uzm. Dr. Erol Kılıç, bu engellerin nasıl aşılabileceği ve sektörün geleceğine dair öngörülerini hospitalmanager ile paylaştı.



Uzm. Dr. EROL KILIÇ
Burtom Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

H.M: Özel sağlık sektörünün şu an içinde bulunduğu durumu kısaca özetleyebilir misiniz (insan gücü, finansman, maliyetler, yasal mevzuat vb. açılardan)?

E.K: Son dönemlerde hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerin ekonomik krizlerle karşı karşıya geldiği görülmektedir. Çünkü ülkelerin, küreselleşmenin de etkisiyle kriz yaşaması hem daha sık hem de daha hızlı yayılmacı bir durum arz etmiştir. Yaşanan ekonomik krizler ise ülkelerdeki birçok alt sektörü etkisi altına alabilmektedir. Bunlardan biri de sağlık sektörüdür. Krizler beslenme, barınma, temizlik imkânı gibi sağlı-

ğın bileşenlerini etkilemek suretiyle sağlığı dolaylı olarak etkilerken, sağlığa ayrılan harcamaların ya da yatırımların azalmasına yol açarak da doğrudan etkileyebilmektedir.

Ekonomik zorluklar, doların yükselmesi, fiyatların artması, sağlık sektörünün daha çok ithal ürünlere bağımlı olarak faaliyet göstermesi sebebiyle işletme maliyetlerimiz artmakta ve bu nedenle birtakım sıkıntılar yaşayabilmekteyiz.

Sağlık hizmetlerine olan talebin artması ile birlikte sektörde yaşanan rekabet ortamı, bir taraftan kaliteli sağlık hizmeti sunmak isteyen sağlık kurumlarını modern teknolojiyi satın almak, uzmanlaşmış personel istihdam etmek mecburiyetinde bırakırken, diğer taraftan piyasada varlıklarını sürdürebilmek için verilen tüm bu çabalar sağlık kurumlarının giderlerini artırmaktadır.

Türkiye'de yetişmiş yardımcı sağlık personeli ve hekim sayısının az olması nedeniyle piyasada oluşan ücret skalaları yükselmektedir. Bu durum da özel sağlık sektörünü finansal açıdan olumsuz yönde etkilemektedir.

H.M: Özel sağlık sektörünün sağlıklı gelişimi karşısında potansiyel engeller var mıdır, var ise bu engellerin aşılmasına yönelik çözüm önerileriniz nelerdir?

E.K: Sağlık Bakanlığı'nın özel sağlık sektörüne ilişkin ortaya koymuş olduğu düzenlemeler ve özellikle son dönemlerde yapmış olduğu sürekli değişiklikler özel sağlık sektörünü doğrudan etkilemektedir. Çalışacak olan uzman hekimlere kısıt getirilmesi, yeni branş açılamaması, hizmet kalite standartları getirilmesi, yeni cihaz alımı ile ilgili kısıtlar vb. durumlar bunun tipik örnekleridir.

Özellikle SGK SUT (Sağlık Uygulama Tebliği) fiyatlarında birtakım iyileştirmeler yapılabilir. Her ne kadar geçen yıllarda zam yapılmış olsa da Avrupa'da dolayısıyla da ülkemizdeki yüksek enflasyonla



birlikte fiyatlar eridi.

Sektörü desteklemek amacıyla özel olarak sağlık sektörü için tasarlanmamış ama sağlık sektörüne de uygulanabilecek farklı modeller denenebilir. Bunlar arasında vergi tahsilatını ertelemek, muhasebe kurallarını yeniden şekillendirmek, teşvikler vermek ya da bazı vergilerden muaf tutmak sayılabilir.

H.M: Özel sağlık kuruluşlarının uluslararası hasta kazanımı ya da yurtdışında yatırım yapma imkânlarına ilişkin neler söylemek istersiniz?

E.K: Ülkemizin sahip olduğu hastane ve sağlık kurumlarının gelişmiş, ileri teknolojiyle donatılmış altyapı ve yetişmiş doktor ve sağlık profesyonelleri gibi nitelikli insan kaynaklarına sahip olması, Türkiye'nin medikal turizmde dünya sıralamasında ilk 5'e girmesini mümkün kılabilecek önemli unsurlardır.

Ülkemizde medikal turizmi geliştirmek üzere gerekli adımlar gerek devlet gerekse özel sektör çabaları ile sürdürülmektedir. Ülkemizdeki nitelikli iş gücü, uzman personel, hastane ve tesis sayıları Avrupa ülkeleri standartlarına yakındır. Sunduğu coğrafi avantaj, fiyat avantajı gibi pek çok neden Türkiye'yi medikal turizm için cazip bir ülke konumuna getirmektedir. Ancak eksikliklerin giderilmesi ve tanıtım faaliyetlerinin artırılması ile ülkemizde medikal turizm daha da gelişecektir.

Medikal turizm, sağlık turizmi kapsamında yer alan ve tüm turizm faaliyetleri yürüten ülkeler için günümüzde önemini artırarak devam ettiren turizm dallarından biri olarak kabul edilmektedir. Medikal turizmin ekonomik kalkınmaya katkısı bulunduğu gibi uluslararası piyasada o ülke için olumlu bir imaj yaratmak gibi pek çok etkisi bulunmaktadır. Dolayısıyla bir ülke için medikal turizm hem bir gelir kaynağı hem de prestij kaynağıdır.

Sağlık turizminde saç ekimine olan talep ilk sıralarda ve Türkiye'de saç ekimi konusunda artık belli bir kaliteye ulaşıldı. Estetik, diş, saç ekimi ile ilgili hatırı sayılır klinikler kurulmaya başlandı.

Biz de Burtom Sağlık Grubu olarak özellikle saç ekiminde Burtom Konur Cerrahi Tıp Merkezi'mizde güvenilir ve uzman kadromuzla; saç ekimi, tıraşsız saç ekimi, sakal ekimi, kaş ekimi ve PRP uygulamalarını hem yurtiçi hem de yurtdışı hastalarımıza başarılı bir şekilde uygulamaya devam ediyoruz. Beraberinde fizik tedavi ve rehabilitasyon, plastik cerrahi ve estetik alanlarında da aktif olarak hizmet veriyoruz.

Ancak deprem, Mayıs seçimleri, İsrail'in Gazze'ye saldırısı ve ekonomik kriz sonrası sağlık turizmi ekonomisinin yaklaşık %30 oranında daraldığını söyleyebiliriz. ■

Sağlık Hizmetlerine Yeni Bakış: Evde Sağlık Hizmetlerinin Önemi



Dr. TAYYAR VARDAR
MC Health Group Kurucu Ortağı & Genel Müdür

Günümüzde, kronik hastalıkların ve engellerin sayılarının giderek artması, geleneksel sağlık sistemlerinin sınırlarını zorlamakta ve milyonlarca insanın yaşam kalitesini ciddi şekilde etkilemektedir. Kanser, diyabet, kalp hastalıkları ve KOAH (solunum yolu hastalıkları) gibi kronik hastalıklar, yetişkinlerin yüzde altmışından fazlasını etkilemekte ve uzun süreli problemlere ve çözümlenemeyen ciddi sağlık sorunlarına neden olmaktadır. Bu zorlu süreçler sadece yataklı sağlık kurumlarından alınan hizmetlerle yönetilememekte, sürekli takip ve müdahaleyi gerektirmektedir, bu da kesintisiz ve kişiselleştirilmiş sağlık hizmetlerine olan ihtiyacı gözler önüne sermektedir. Evde sağlık hizmetleri, hastane dışındaki günlük yaşamın zorluklarına uyum sağlayarak bu ihtiyaca cevap vermektedir. Hastaların kendi evlerinde, alışkın oldukları ortamda sunulan birebir ve özelleştirilmiş hizmetler sayesinde, evde sağlık hizmetleri hem hastaların refahını artırmayı hem de geleneksel sağlık tesislerinin üzerindeki yükü azaltmayı hedeflemektedir.

Sağlık hizmetleri sürekli olarak gelişirken, tanık olduğumuz en önemli değişikliklerden biri, özellikle yaşlılar, kronik hastalar ve ameliyat sonrası hastalar için geleneksel hastane ortamlarından daha kişiselleştirilmiş ve uygun bakım çözümlerine doğru bir geçiştir. Evde sağlık hizmetleri sadece bir alternatif değil, aynı zamanda bakımın nasıl sunulduğunu yeniden tanımlayan bir ana akım haline gelmelidir.

Kişiselleştirilmiş Bakım: Hastanelerdeki standart protokollerin aksine, evde sağlık hizmetleri son derece kişiselleştirilmiş bir yaklaşım sunar. Her hastaya, tıbbi



durumlarına, yaşam tarzlarına ve çevrelerine özel olarak hazırlanmış bir bakım planı sunulur. Bu özelleştirme, bakımın sadece etkili olmasını değil, aynı zamanda hastanın kişisel ihtiyaçları ve tercihleri ile uyumlu olmasını da sağlar.

Uzman Sağlık Profesyonelleri: Kişiselleştirilmiş bakımı sunabilmek, çeşitli ortamlarda operasyon yapabilen ve her hastanın farklı ihtiyaçlarını yönetebilen, klinik tedavilerde yetkin olan sağlık profesyonelleri ekibiyle mümkündür. Bu profesyoneller, sadece tıbbi bakım sağlamakla kalmaz, aynı zamanda daha samimi bir ortamda hastanın duygusal ve psikolojik ihtiyaçlarını da yönetirler.

Dijital Sağlık Sistemleri: Evde sağlık hizmetlerinde etkin ve profesyonel bir disiplin için dijital teknolojiye sahip olmak kaçınılmazdır. Uzaktan izleme ve veri işleme teknolojileri gibi ileri sistemler sayesinde sağlık çalışanlarının hastaların sağlık verilerini gerçek zamanlı olarak takip etmelerine olanak tanır. Bu sistemler, sağlık koşullarının sürekli olarak izlenmesini sağlayarak, zamanında tıbbi müdahaleleri ve tedavi planlarındaki ayarlamaları mümkün kılar.

Denetim: Evde sağlık hizmeti sağlayıcıları, kalite ve güvenlik standartlarını korumak için sıkı denetimler altında faaliyet gösterir. 2005 yılında çıkan 'Evde Bakım Hizmetleri Sunumu Hakkında Yönetmelik' bağlamında hizmet veren sağlık kurumları olan merkez ve birimler verdikleri tüm hizmetlerden kamu önünde sorumludurlar.

Maliyet Etkinliği: Hastanede yatış sürelerini ve sıklığını azaltarak sağlık giderlerini önemli ölçüde düşürebilir. Ayrıca hastane kaynakları üzerindeki yükü azaltır ve ekonomik olarak sürdürülebilir bir seçenek sunar.

Ailelere Destek: Hasta yakınlarını doğru ve planlı eğitimlerle bilinçlendirerek, iş ve sosyal hayata daha özgür ve mutlu katılabilmelerini mümkün kılması evde bakımın en önemli katkılarındandır.

Evde sağlık hizmetleri, sağlık hizmeti sunumunun manzarasını dönüştürmektedir. Hasta merkezli yaklaşımı, teknoloji ile entegrasyonu ve hastanın kendi evinde bakım sağlama olanağı ile çağdaş sağlık hizmeti paradigmasında önemli bir rol oynamaktadır. Bu alan gelişmeye devam ettikçe, sadece artan sağlık hizmeti ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayacak, aynı zamanda milyonlarca hastanın yaşam kalitesini iyileştirecektir.■

Siemens Healthineers Türkiye'den Hayvan Sağlığına Dikkat Çeken Dijital Sergi

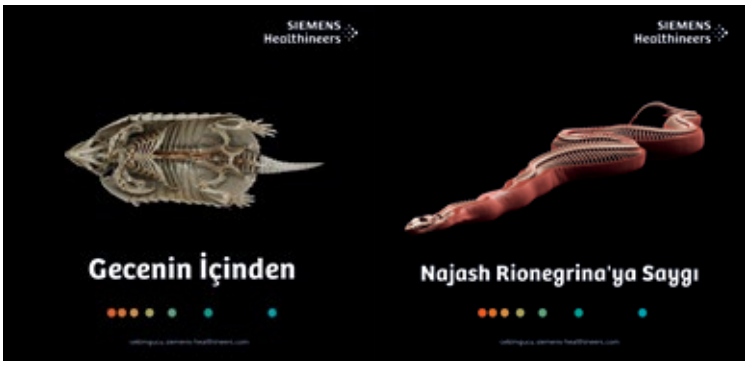
Tıbbi teknoloji şirketi Siemens Healthineers Türkiye 'Algoritmalar ve Hayvanlar' sergisiyle sıra dışı bir projeye imza attı. Şirket, hayvan sağlığında tıbbi görüntülemenin önemine dikkat çekmek için farklı türde hayvanların tanı amacıyla çekilmiş MR ve bilgisayarlı tomografi görüntülerini birer yapıta dönüştürdü. Çevrimiçi ziyarete açılan sergideki eserlerin satışından elde edilen gelirler ise 'Kurtaran Ev' aracılığıyla bağışa dönüşüyor. Projeyi şirketin Kurumsal İletişim Direktörü Nesrin Kalay Bozpınar hospitalmanager'a anlattı.



2021 yılındaki ilk sergimiz 'Algoritmalar ve Bitkiler' ile insanlığın sağlıkla yaşamasına destek olan görüntüleme teknolojilerimizin hastalıklarda doğru teşhis ve tedavi planlamasındaki önemine dikkat çekmek için yola çıktık ve sıra dışı bir yoldan gitmek istedik. 1895 yılında fizikçi Wilhelm Konrad Röntgen tarafından X-ray yani röntgen cihazının icadı tıbbın bugüne uzanan olağanüstü görüntüleme dünyasının ilk adımıydı. 1970'lere gelindiğinde bu kez MR teknolojisinin tıp alanında kullanılmaya başlanması, insanlık için bir devrim olmuştu. Almanya'nın Erlangen kentinde 1979 yılının Şubat ayında Siemens Healthineers, büyük bir yenilik anlamına gelen MR makinelerinde ilk çekimini yaptı. Ancak çekimi yapılacak olan bir insan değil; dolmalık biberdi. İlk sergimizde bu sıra dışı görüntülemeden ilham aldık ve ülkemizin dört bir yanındaki radyoloji uzmanlarıyla iş birliği yaparak, çok farklı türdeki 40 bitkinin MR ve tomografi çekimlerini gerçekleştirdik. Elde ettiğimiz görüntüleri dijital olarak ziyaret edilebilecek bir sergiyle, birer sanat yapıtına dönüştürdük. Sergimizdeki eserlerin satışından elde edilen geliri ise Kanserli Çocuklara Umut Vakfı'na (KAÇUV) bağışladık. Sergimiz dünyanın farklı yerlerinde ve ülkemizde büyük bir ilgi gördü. Biz de bilim, sanat ve sağlığı bir araya getiren bu sergimizi sürdürülebilir şekilde devam ettirmeyi planladık.

Sağlık, hayvanlar için de!

'Algoritmalar ve Hayvanlar' ile "Sağlık, hayvanlar için de" dedik ve tıbbi görüntülemenin hayvan sağlığındaki önemine dikkat çekmeyi amaçladık. Bugün, insanlığın sağlıkla yaşamasına katkıda bulunan çözümlerimizin yanında hayvan sağlığına yönelik hizmetlerimizle de doğru teşhis ve etkili tedavi planları oluşturulmasına katkı sunuyoruz. Hayvanlar binlerce yıldır hayatımızın önemli bir parçası; onların sağlığı da en az insan sağlığı kadar önemli ancak maalesef ülkemizde ve dünyada veteriner görüntüleme merkezlerinin sayısı halen yetersiz. Sergiyle, hayvan sağlığıyla ilgili toplumda farkındalık yaratarak, tıbbi görüntülemenin ne kadar kritik öneme sahip olduğunun daha iyi anlaşılmasını istiyoruz. Küratörlüğünü Seda Yörüker'in üstlendiği sergimizde veteriner görüntüleme merkezlerine sağlık sorunları ya da tanı amacıyla getirilmiş, aralarında caretta caretta, armadillo, gri langur maymunu ve



boa yılanı gibi çok farklı türlerin de olduğu 20 hayvanın MR ve bilgisayarlı tomografi cihazlarında gerçekleştirilen çekimleri yer alıyor. Bu sayede hayvan hastalıklarında da sağlık profesyonellerine destek olmayı ümit ediyoruz. Diğer yandan sergimizle, sahipsiz hayvanların sağlıklı ve mutlu yaşamasına destek olmak için yardıma muhtaç hayvanlara sahiplendirilene kadar geçici barınma imkânı sunan sosyal sorumluluk projesi Kurtaran Ev ile iş birliği yapıyoruz. Serginin tüm geliri Kurtaran Ev'e bağışlanıyor

"Sağlık teknolojilerini herkes için, her yerde ve sürdürülebilir şekilde erişilebilir kılmak için çalışıyoruz"

Siemens Healthineers Türkiye, ülkemizde hizmet veren global bir tıbbi teknoloji şirketi olmasının yanında aslında coğrafyamızda bir asrı aşan sağlık sektörü tecrübesini ve birikimini de ifade ediyor. Osmanlı Devleti'nde atılan ilk adımlardan, Atatürk'ün Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı ünvanı ve imzasıyla kurulan, Cumhuriyetimizin ilk röntgen sistemine kadar, ülkemizin tarihiyle kol kola yürüyen köklü bir geçmişe sahibiz. Bu geçmişimizi ülkemizdeki sağlık sektörü açısından bir arşiv niteliğinde olan 'Sağlıkla 135 yıl' kitabımızla anlatarak da tarihe bir iz bıraktık. 136 yıldır sağlık alanındaki inovasyonları kesintisiz olarak ülkemizle buluşturuyoruz.

Ülkemizin yüksek kalkınma potansiyelini gerçeğe dönüştürmek için tüm paydaşlarımızla birlikte sağlık sektörüne katkılar sağlamak için çalışıyoruz. 600'den fazla çalışanımızla, İstanbul, Ankara, İzmir ve Adana'daki merkezlerimizin yanında, hemen hemen ülkemizin tüm şehirlerindeki güçlü saha operasyonlarımızla geniş bir çalışma ağına sahibiz. Sektöre görüntüleme, laboratuvar çözümleri ve servis hizmetleri ile 80'den fazla yapay zekâ destekli ürünler ile birlikte hassas ve kişiselleştirilmiş tıp, dijital çözümlerle sağlık verilerinin kullanımı ve yapay zekâ alanlarında sunduğumuz çözümlerle sağlık profesyonellerine karşılaştıkları sorunların üstesinden gelmeleri için destek oluyor; sağlık kurumlarına değer yaratıyor ve teşhisten tedaviye giden yolda hastalara eşlik ediyoruz. 2021 yılında kanser alanında dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olan Varian'ı bünyemize dahil ederek alanımıza yeni bir iş segmenti daha ekledik ve dünya tıbbi teknoloji sektörünün en kapsamlı portföyüne sahip şirketlerinden biri haline geldik.

Ülkemizin her köşesinde sağlık teknolojilerini herkes için, her yerde ve sürdürülebilir şekilde erişilebilir kılmak için çalışıyoruz. Bunun için ticari faaliyetlerimizin yanında sağlık çalışanlarının eğitimine ve becerilerinin geliştirilmesine katkıda bulunarak hasta bakımının kalitesini artırmak için de çalışıyoruz. Halihazırda Türkiye'de tıbbi teknolojiyi geliştirmeyi teşvik eden programlarda ve girişimlerde



NESRİN KALAY BOZPINAR
Siemens Healthineers Türkiye
Kurumsal İletişim Direktörü

aktif rol alıyoruz. Üniversiteler ve araştırma kurumlarıyla iş birliği yaparak yeni tıbbi çözümler geliştirmeye ve Türkiye'yi bir sağlık teknolojisi merkezi haline getirmeye yardımcı oluyoruz.

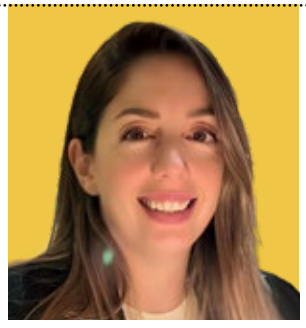
Ayrıca Türkiye'deki sağlık okuryazarlığı oranını ölçen ve kamuoyunun sağlık gündemine ışık tutan 'Sağlık Okuryazarlığı Araştırma Raporu'muzla da halkımızın sağlık konusunda daha fazla bilinçlenmesini amaçlıyoruz.

Siemens Healthineers Türkiye olarak hedefimiz 2025'e kadar Türkiye'de sağlık hizmetlerine erişimi artırmak. Bunun için yapay zekâ, veri ve dijital teknolojilere ağırlık vererek, sağlık sektöründe yaşanan yüksek maliyet, personel yetersizliği gibi sorunları aşmayı hedefliyoruz. Bugün insanlığı tehdit eden hastalıkların yaygınlaşmasıyla artan hasta verilerini dijital teknolojilerin yardımıyla işlemek ve anlamlandırmak en önemli gündem maddelerimiz arasında. 2024'te bu amaçla sağlık sektöründe hızla değişen beklentilere ve artan ihtiyaçlara yenilikçi çözümlerimizle yanıt vermeye ve sağlıkta dijitalleşmenin öncülerinden olmayı sürdüreceğiz. ■

Sergiyi ziyaret etmek için **cekimgucu.siemens-healthineers.com** adresini ziyaret edebilirsiniz.

Türkiye'de Sağlığın Geleceğini İnşa Etmek İçin Maliyet Odağını, Değer Odağına Dönüştürmek Gerekiyor

GÖRKEY TURGUT ERGAZİ - Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant Bölgesi Pazar Erişim ve Stratejik Kurumsal İlişkiler Direktörü



Sağlık, insan yaşamının en temel unsurlarından biridir ve toplumların refah düzeyini belirleyen önemli bir faktördür. Teknolojinin hızlı gelişimi, tıbbi yenilikler ve global sağlık politikalarındaki değişiklikler hem Türkiye'de hem de dünya genelinde sağlık alanında büyük dönüşümlere yol açıyor.

Öte yandan dünyadaki tüm sağlık sistemleri, yaşlanan nüfus, giderek daha fazla yük oluşturmaya başlayan kronik hastalıklar, hekim ve diğer sağlık personellerini yetiştirme ve motivasyonlarını yüksek tutmadaki zorluklar, hastane enfeksiyonları gibi sağlık hizmet bakımına özel sorunlar, salgın hastalıklar ve verimlilik gibi zorlayıcı etkenlerle mücadele etmek zorunda. Ülkemiz de bu mücadele alanının dışında değil. Geçmiş dönemde yapılan sağlık yatırımları sağlık hizmet sunumu dinamiklerini bugüne kadar taşıyabilmişse de artık yeni bakış açısıyla yeni yatırımlara ve sağlığın geliştirilmesine ihtiyaç var.

Sağlıkta erişilebilirlik önemli

Erişilebilirlik sağlık sistemlerinde geleceği belirleyen unsurlardan biri olacak; yaş, sağlık durumu, engellilik, coğrafi mesafeler nedeniyle sağlık hizmetlerine ulaşamayan kişiler için sağlığın erişilebilir olması oldukça büyük bir önem taşıyor. Öte yandan, kaliteyi ön planda tutarak değer odaklı bir satın alma modeli geliştirmek ve bunu yaparken de harcama ve maliyetleri optimize etmek gerekiyor.

Henüz karşılanmamış sağlık ihtiyaçlarına çözümler üretmek, sağlığın geliştirilmesi açısından kritik öneme sahip. Bu yüzden inovasyon ve Ar-Ge yatırımları ve bu yatırımları devam ettirecek, sağlığı sürdürülebilir hale getirebilecek politika çerçevesinin oluşturulmasına, oluşturulan anlayışın ise geliştirilmesine ihtiyaç var.

Sadece Türkiye'nin değil, tüm dünyada sağlığın geleceği maliyete değil, değere odaklanan daha sürdürülebilir bir anlayışa ve dijital sağlık uygulamalarının sağlık hizmetinin ana unsurlarından olduğu senaryoya doğru ilerliyor.

Sağlıkta, yaşayan bir ekosistem ve sürdürülebilir bir model için yenilikçi tedavilere ve tanı teknolojilerine erişimin artırılmasına ihtiyaç var. Bu sayede kronik hastalıklar veya yoğun bakım gibi sağlık harcama maliyetlerinde önemli bir yer tutan süreçleri optimize etmek, erken tanı ile daha masraflı olan tedavi süreçlerine gerek kalmadan hastalık bakımını kolaylaştırmak mümkün olacaktır.

Kalıcı toplam değere odaklanılmalı

Öte yandan sağlığın geleceğini daha etkin olabileceği bir şekilde kurgulamak için sağlık tedarik zincirini baştan sona yeniden ele alıp değerlendirmek ve tüm ekosistem içerisinde yer alan maliyet odağını üretilen toplam değer odağına kaydırmak gerekiyor. Böylelikle, sağlık harcamaları için akıllı kompozisyon ile sadece kısa vadeli geçici üretilen değere değil, maliyet etkililiğine ve hasta sonuçlarını iyileştirmek ve verimlilik gibi kalıcı toplam değere odaklanılabilir.

Sağlık teknolojileri, sağlığın geleceğini belirliyor. Robotik cerrahi gibi yenilikçi cerrahi müdahaleler, üç boyutlu yazıcılar ile yapay organ üretilmesi, giyilebilir teknolojiler ile uzaktan hasta takibi, DNA nanorobotları ve yapay zekâ tarayıcılar, karar destek ve hastalık yönetimi sistemleri, kişiselleştirilmiş tedavi, dijitalleşme, büyük veri (big data) ve veri yönetimi gibi kavramların gelecekte sağlık alanının yapıtaşları haline gelmesi bekleniyor.

Bu teknolojilerin Türkiye sağlık ekosistemi içerisinde, etkin bir şekilde yer alabilmesi için inovatif ürün veya hizmetlerin katma değerlerinin ortaya konabileceği, inovasyonun değerine odaklanan sürdürülebilir ve sistematik politikaların geliştirilmesi oldukça önemli. Ayrıca, yenilikçi sağlık teknolojisi değerlendirme metotlarının yasal düzenlemeler çerçevesinde uygulamaya alınması gerekiyor. ■


Dünya genelinde her yıl
yaklaşık 80 Milyon erkeğin
saç dökülme sorunu yaşadığını,
biliyor muydunuz?
Saç dökülmenize
son vermek için
QR KODUNU TARAYIN
Değişimi Başlatın!
EMP
CLINICS
iyi hisset

Ekol Hastanesi 100'üncü Da Vinci Robotik Cerrahi Ameliyatını Kutladı

Ekol Hastanesi, geçtiğimiz aylarda hizmete sunduğu Da Vinci Robotik Cerrahi ile kısa sürede 100'üncü operasyonunu gerçekleştirerek önemli bir başarıya imza attı. Ekol Hastaneleri Yönetim Kurulu Başkanı Opr. Dr. Mehmet Baz, Üroloji, Kadın Hastalıkları, Genel Cerrahi ve KBB cerrahileri başta olmak üzere birçok alanda kullanılabilen Da Vinci Robotik Cerrahi ile 7 ayda 100 başarılı operasyon gerçekleştirdiklerini ve hastaların sağlığına kavuşmalarına yardımcı olduklarını ifade etti.

İzmir Ekol Sağlık Grubu, 2006 yılında İzmir›de kök salmış ve öncelikle KBB alanında hizmet vermeye başlamıştır. Daha sonra 2009 yılında Dentekol, 2012 yılında Ekol Göz Tıp Merkezi'ni de bünyesine dahil ederek gelişmeye devam etmiştir. 2017 yılında Ekol Sağlık Grubu olarak hizmetlerine devam etmiştir ve 2020 yılında Ekol Balçova Tıp Merkezi, 2022 yılında Sada Hastanesi, 2023 yılında Ekol Kadın Doğum Hastanesi'ni de bünyesine katarak İzmir'de kendi sağlık kampüsünü kurmuştur ve bugün Türkiye'nin önde gelen sağlık hizmeti sunucularından biri konumundadır. Bu uzun ve verimli yolculuk, sürekli gelişen hizmet anlayışı ve yüksek standartlı sağlık çözümleri üzerine kurulu bir vizyonla şekillenmiştir. Ekol Sağlık Grubu, deneyimli uzman kadrosu ve son teknolojiyle donatılmış altyapısıyla, hastalarına kaliteli ve etkili sağlık hizmetleri sunmanın ötesine geçmektedir. Temel prensipi, bilim ve teknolojiye olan bağlılığını sürekli artırarak, en son teknolojiyi hastalarının hizmetine sunmaktır. Bu kapsam-





da, robotik cerrahi alanındaki devrim niteliğindeki gelişmelerle öne çıkan 'Da Vinci Robotik Cerrahi', Ekol Sağlık Grubu'nun en önemli yeniliklerinden biri olmuştur.

100'üncü operasyon nedeniyle düzenlenen kutlama törenine, Ekol Hastanesi Yönetim Kurulu Üyesi Av. Salih Baz, Hastane Yöneticileri, Genel Cerrahi, Üroloji ve KBB kliniği hekimleri, personeli ve Da Vinci X Robotik Cerrahi Sistemi Türkiye distribütörü yetkilileri katıldı. Kutlamada, 100'üncü operasyon pastası alkışlar eşliğinde kesildi.

"Da Vinci Robotik Cerrahi bir üstünlük"

Törenin açılış konuşmasını yapan, Ekol Hastanesi Üroloji Uzmanı Prof. Dr. Adnan Şimşir, "Da Vinci Robotik Cerrahi, insan sağlığı açısından baktığımızda teknolojinin en önemli ürünlerinden bir tanesidir. Bizim için Da Vinci Robotik Cerrahi yapabilmek bir üstünlük. Bu anlamda bu sistemi hastanemize kazandıran başta yönetim kurulu başkanımız Opr. Dr. Mehmet Baz'a ve tüm yönetim kuruluna teşekkür ederiz" dedi.

Ekol Hastanesi Üroloji Uzmanı Prof. Dr. Adnan Şimşir, sözlerinin devamında; "Da Vinci Robotik Cerrahi ile yapılan tümör operasyonlarında nüks riski ve kanama miktarı son derece azalmaktadır. Hastaların hastanede kalış süresi de kısalmaktadır" dedi ve klasik cerrahi yöntemlerle ulaşamadıkları birçok alana da Da Vinci Robotik Cerrahi ile rahatlıkla ulaşabildiklerini belirtti.

Öğrenmenin Yaşı Yoktur

Ekol Hastanesi Başhekimi ve KBB Uzmanı Doç. Dr. Çağlar Çallı, tıp mesleğinde öğrenmenin ve öğretmenin yaşı olmadığını vurguladı. "Hekim olarak ben hem öğrenmeyi hem öğretmeyi çok severim ve Da Vinci Robotik Cerrahiyi öğrendiğim için kendimi çok şanslı hissediyorum. Bizim hastanemizde Da Vinci Robotik Cerrahi var demek bile büyük gurur veriyor. Bu anlamda emeği geçen herkese çok teşekkür ederim" diye konuştu.



"Tüm ekibimize teşekkür ederim"

Ekol Hastanesi Yönetim Kurulu Üyesi Av. Salih Baz, yaptığı açıklamada 100'üncü Da Vinci Robotik Cerrahi ameliyatını gerçekleştiren tüm doktorlara ve ameliyathane ekibine teşekkür etti ve sözlerine şu şekilde devam etti: "Ekol Hastanesi olarak yeni teknolojileri her zaman takip edeceğiz ve doktorlarımızın kullanımına ve hastalarımızın hizmetine sunmaya devam edeceğiz. Amacımız hastalarımıza her zaman daha konforlu ve kaliteli sağlık hizmeti vermek."

Yeni Teknolojilerin İzinde

Da Vinci Robotik Cerrahi ile yapılan ameliyatların, hastanede daha az kalış süresi başta olmak üzere hastalara birçok kolaylık sağladığını belirten Ekol Hastaneleri Yönetim Kurulu Başkanı Opr. Dr. Mehmet Baz, "Ekol Hastanesi olarak her geçen gün hastalarımıza nasıl daha iyi hizmet verebiliriz düşüncesindeyiz. Bu anlamda hem hastalarımıza hem hekimlerimize cerrahi operasyonlarda büyük kolaylık sağlayan Da Vinci Robotik Cerrahiyi hastanemize getirip kullanıma sunmaktan dolayı mutluyuz" diye konuştu.

Sağlık Turizminde De Öncü Konumda

Ülkemizde sağlık turizmi giderek daha fazla ilgi görmekte ve bu alandaki hizmetler de büyük önem kazanmaktadır. Bu bağlamda Ekol Sağlık Grubu, sunduğu çeşitlilik ve kaliteli hizmetleriyle sağlık turizminin gelişimine büyük katkı sağlayan yatırımlar yapmaktadır. Özellikle obezite cerrahisi alanında sahip olduğu deneyim ve teknolojiyle, uluslararası hastaların tedavi ihtiyaçlarını karşılamak adına önemli bir merkez konumundadır. Ayrıca, ortopedi, diş sağlığı, saç ekimi ve estetik cerrahi gibi alanlarda da sunduğu uzmanlık ve kapsamlı hizmetlerle, sağlık turizminde talep gören bir destinasyon olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Ekol Sağlık Grubu, yalnızca teknolojik altyapıya ve uzmanlık kadrosuna yaptığı yatırımlarla değil, aynı zamanda uluslararası hastalara sunduğu kaliteli ve kişiselleştirilmiş hizmet anlayışıyla da öne çıkmaktadır. Uluslararası hastaların dil, kültür ve tedavi beklentilerini anlayarak, kendilerini evlerinde gibi hissetmelerini sağlayacak hizmetleri sunmaya büyük önem vermektedir. Bu sayede Ekol Sağlık Grubu, sağlık turizminde giderek artan bir tercih haline gelmektedir. ■



EÖ
1968
ERTUNÇ ÖZCAN

SAĞLIKLI BİR KUCAKLAŞMA İÇİN, **56 YILDIR ÇOK ÇALIŞIYORUZ!**

1968'den bugüne, yenidoğan tıbbi cihaz üretiminde yenilikçi çözümler sunuyoruz. Teknoloji ve inovasyon alanında dünyada ilkleri başarıyor, fark yaratıyoruz. Hepsi sağlıklı bir kucaklaşma için.

MAGIC LOGGIA ULTIMATE INFANT INCUBATOR	BABYREST M100 INFANT WARMER	BABYNEST H-100 TRANSPORT INFANT INCUBATOR	BLUE ANGEL LED PHOTOTHERAPY UNIT
			

www.ertuncozcan.com

EO
1968
ERTUNÇ ÖZCAN

HER ŞEY BİR DOKUNUŞLA BAŞLADI.

1968 yılından yenidoğan tıbbi cihaz üretimi ile başlayan yolculuğumuzda,
bugün dünyanın farklı coğrafyalarında anahtar teslim projeler üreten,
teknoloji ihraç eden uzman bir şirket olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.
Daha iyisi için durmadan çalışmaya devam ediyoruz.





www.ertuncozcan.com



hospital management consultancy

hospital manager

Global Health Conferences

City of London College

Danışmanlık

uhs management consultancy olarak yeni hastane kurulumlarında, organizasyonel yeniden yapılandırmalarda ve M&A süreçlerinde danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Yayıncılık

uhs özel hastane yönetimlerinin yakından takip ettiği hospital**manager** Dergisi ile ülkemizde modern hastane yönetiminin gelişimine katkı sağlamakta ve ulusal ve uluslararası işbirliği imkanları yaratmaktadır.

Konferans

uhs
Global Health Conferences markasıyla ülkemizde ulusal ve uluslararası konferanslar düzenleyerek yeni hastane yatırımlarına ve mevcut sağlık yatırımlarının büyüme stratejilerine katkı sağlamaktadır.

Eğitim

uhs City of London College işbirliği ile sağlık sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlara planlama, pazarlama, hasta memnuniyeti, kurumsallaşma ve markalaşma alanlarında kurumsal eğitimler vermektedir.

uhs

Kuleli Sk. No: 57/1 GOP, ANKARA
Tel: 0 312 446 91 14 Faks: 0 312 436 33 47
www.uhs.web.tr